

**Entrevista**  
Para Abdenur, Justiça foi imparcial, mas condenação de Trump pode fortalecer imagem que quer construir **A18**

Sábado, domingo e segunda-feira, 1, 2 e 3 de junho de 2024  
Ano 25 | Número 6013 | R\$ 6,00  
**www.valor.com.br**



**Conflito com Hamas**  
Israel aceita termos gerais de proposta de Biden para encerrar guerra, diz assessor de Netanyahu **A15**



**Judiciário**  
Ministra Cármen Lúcia assume o Tribunal Superior Eleitoral e comandará o pleito deste ano **A14**

# ECONÔMICO

# Valor

25 ANOS

## Ritmo do PIB mudou nos anos mais recentes

**Marcelo Osakabe**  
De São Paulo

Medidas adotadas pelo poder público podem ter influenciado a concentração da maior parte do consumo das famílias e do PIB do Brasil no 1º semestre, com um fim de ano mais fraco do que a média histórica recente. Para especialistas, ajustes salariais, antecipações de 13º e liberações de FGTS podem ter contribuído para a tendência atual. O padrão do crescimento entre 2012 e 2019 mostra que, no 1º trimestre, o ritmo da atividade era mais lento, entre -3% e estabilidade. O desempenho médio naquele período foi de contração de 1,8% em relação ao trimestre anterior. Mas, nos últimos anos, o roteiro mudou. Em 2022, o PIB do 1º trimestre caiu 0,5%, sempre na série sem ajuste sazonal. Em 2023, teve alta de 1%, acima da máxima observada entre 2012 e 2019. Para 2024, é esperada elevação de 1,4% (0,7% com ajuste). **Página A4**

## Novo Código Civil impacta contratos

**Adriana Aguiar**  
De São Paulo

O projeto que pretende alterar o Código Civil traz novidades que impactam os contratos empresariais. Uma regulamentação mais clara sobre a divisão de ativos na saída de sócios de sociedades limitadas é destacada por especialistas entre os pontos positivos — eliminando a judicialização. A previsão de anulação de cláusula contratual que violar a chamada “função social do contrato”, por outro lado, é o aspecto mais crítico do anteprojeto de lei, segundo advogados. Esse dispositivo busca proteger a dignidade da pessoa humana e priorizar o interesse público sobre o privado. No entanto, para Paulo Doron, da FGV, o conceito de função social do contrato é muito vago e não existe em nenhum outro país, “o que traz insegurança”. **Página E1**

## Como cobrir os prejuízos incorridos pelas enchentes

**Jairo Saddi A17**

## Banco Central precisa repensar comunicação sobre os juros

**Alex Ribeiro A2**

## Indicadores

Ibovespa	31/mai/24	-0,50%	R\$ 33,7 bi
Selic (meta)	31/mai/24	10,50% ao ano	
Selic (taxa efetiva)	31/mai/24	10,46% ao ano	
Dólar comercial (BC)	31/mai/24	5,2410/5,2416	
Dólar comercial (mercado)	31/mai/24	5,2486/5,2492	
Dólar turismo (mercado)	31/mai/24	5,2736/5,4536	
Euro comercial (BC)	31/mai/24	5,6844/5,6856	
Euro comercial (mercado)	31/mai/24	5,6953/5,6959	
Euro turismo (mercado)	31/mai/24	5,7530/5,9330	



# Após nove anos em queda, ensino superior presencial volta a crescer

**Educação** Volume de calouros na modalidade subiu até 17% e valor da mensalidade teve alta; curso on-line, por sua vez, reduziu ritmo da expansão

**Beth Koike**  
De São Paulo

Em desaceleração desde 2015, o mercado de cursos de ensino superior presencial voltou a crescer de forma mais consistente neste início de ano, principal período de matrícula para as escolas. O volume de calouros inscritos na modalidade expandiu até 17%. Além disso, o valor das mensalidades subiu após nove anos em queda e, em alguns grupos de capital aberto, como Kroton, Cruzeiro do Sul e Ser Educacional, a ba-

se total de matrículas — calouros e veteranos — também aumentou no 1º trimestre. Os cursos a distância, por sua vez, diminuíram o ritmo de crescimento. No processo seletivo deste ano, Ânima, Yduqs e Ser tiveram queda nas matrículas de novos alunos. Levantamento com cerca de 70 mantenedoras de faculdades do Simesp, sindicato do setor, mostra que a quantidade de calouros subiu, em média, 17% no ensino a distância e presencial. Nos vestibulares anteriores, a demanda pelo on-line era bem maior. Há, ainda, uma guerra de pre-

ços: o valor médio das mensalidades nos cursos a distância está em R\$ 210, recuo de 14% sobre 2023, segundo a consultoria Hoper. Já o valor médio do presencial teve ligeira alta, passou de R\$ 784 para R\$ 786. “É um aumento ainda pequeno, porém, o mais relevante é que a trajetória de queda que vinha desde 2015 mudou. Esse dado mostra que os alunos não vieram atraídos por desconto [comum nas primeiras mensalidades] e, com isso, a evasão tende a ser menor”, diz Paulo Presse, da Hoper. O crescimento no presencial, entretanto,

não é generalizado, com demanda maior por graduações na área de saúde. “Percebemos maior procura em janeiro e fevereiro, quando houve também uma maior demanda no varejo e economia”, afirma Roberto Valério, presidente da Kroton. Para Presse, sem solavancos na economia, a tendência é que menos alunos desistam dos cursos, haja calouros e, com isso, a base de estudantes na graduação presencial volte a crescer a partir de 2025. As evasões ainda podem afetar a ampliação da base total deste ano. **Página B5**



Para Johannpeter, além das ações emergenciais e pesados investimentos para restabelecer a infraestrutura básica, é preciso um olhar para o futuro

## ‘É preciso reconstruir o RS em outras bases’



**Stella Fontes e Helena Benfica**  
De São Paulo

O empresário gaúcho André Bier Gerdau Johannpeter monitora continuamente as condições climáticas e os esforços para

reconstrução do Rio Grande Sul, berço do grupo siderúrgico fundado por seu tataravô. Vice-presidente do conselho de administração do grupo, ele considera que, além das ações emergenciais e pesados investimentos para restabelecer o quanto antes a infraestrutura básica, é preciso um olhar para o futuro. “Talvez o Estado possa ser um ‘case’ de como recomear e, ao mesmo tempo, conscientizar o mundo de que as mudanças climáticas estão aí”, disse. O empresário defende a estruturação

de um plano eficiente e sustentável de reconstrução, sobretudo porque eventos climáticos extremos tendem a se tornar cada vez mais frequentes. “Se construirmos tudo nos mesmos lugares, do mesmo jeito, provavelmente, na próxima chuva, poderemos ter de novo uma catástrofe.” Johannpeter cita referências da Holanda, como o programa pós-inundações causadas pelos rios Reno e Meuse, em 1995, e de Nova Orleans, nos EUA, após o furacão Katrina, em 2005. **Página B4**

## Oscar da publicidade



No Cannes Lions, considerado o Oscar da publicidade, comprovar que uma campanha nasceu para as redes sociais é um dos requisitos da categoria Social & Influencer, na qual o Brasil costuma se destacar. “O desafio é não cair na mesmice”, diz Lui Lima, da Talent, que será jurado neste ano. **Página B9**

## México, Índia e África do Sul elegem seus governantes

Agências internacionais

Em ano repleto de eleições para governo em todo o mundo, a semana foi marcada pelas conclusões de pleitos importantes. Ontem, os mexicanos elegeram a 1ª mulher presidente da história, segundo pesquisas de boca de urna. A esquerda Claudia Sheinbaum superou sua principal adversária, Xóchitl Gálvez. Em uma eleição violenta, duas pessoas foram assassinadas em centros de votação. O resultado oficial sai no dia 5. No domingo também foram divulgados os números das urnas na África do Sul. O CNA, partido de Nelson Mandela, obteve 40,1% do eleitorado, abaixo da maioria, o que vai exigir uma coalizão para governar. Na Índia, o primeiro-ministro Narendra Modi deve conseguir o 3º mandato. As pesquisas mostraram que sua legenda conquistará mais assentos do que os necessários para ter a maioria no parlamento indiano. Os resultados serão divulgados amanhã. **Página A15**

Acompanhe a cobertura em **valor.com.br**

## Destaques

**Verde e amarelo na Parada LGBTQ+**  
A 28ª Parada do Orgulho LGBTQ+, ontem na capital paulista, foi marcada pela forte presença da bandeira do Brasil e de pessoas de verde e amarelo. Os pré-candidatos à prefeitura Guilherme Boulos (Psol) e Tabata Amaral (PSB) participaram do evento. **A12**

**Brasil condena atentado no Líbano**  
O governo federal condenou o bombardeio no Líbano que feriu a brasileira Fatima Boustani e dois de seus quatro filhos no sábado, informou o Ministério das Relações Exteriores. A pasta relacionou o ataque ao conflito entre Israel e o Hizbollah. **A2**

**Maior bancarização com o Pix**  
Os custos de implementação do Pix até 2021 foram de R\$ 13,6 milhões. Já em 2024, a previsão é de R\$ 25,3 milhões para custeio e R\$ 43,1 milhões para investimento. Por outro lado, levou a maior bancarização e eficiência. **C3**

**Preço do trigo dispara em maio**  
Problemas climáticos geraram dúvidas sobre a oferta de trigo, o que fez os preços dispararem em maio. Na bolsa de Chicago, o valor médio dos contratos de segunda posição de entrega subiu 16,2%, para US\$ 6,7565 o bushel, segundo o Valor Data. **B10**



Brasil

BC precisa repensar sua comunicação sobre o juro



Alex Ribeiro

A pior notícia que o Banco Central teve nos últimos meses foi a alta das expectativas de inflação de 2026, de 3,5% para 3,58%, depois de 46 semanas de estabilidade. Este é um horizonte de tempo muito distante para ser afetado pelas decisões que estão sendo tomadas agora sobre a taxa Selic, e até lá se presume que todos os choques que pressionam a inflação podem se dissipar sozinhos ou com a ajuda da política monetária. Trata-se, portanto, de um questionamento frontal dos especialistas de mercado financeiro à credibilidade da política monetária. A maior parte da responsabilidade se deve ao voto dissidente de todos os membros do Comitê de Política Monetária (Copom) indicados pelo presidente Lula em favor de uma baixa mais forte de juros. Mas falhas na comunicação de política monetária do colegiado também pioraram as coisas. Algumas delas não são, exatamente, novas. Será preciso debatê-las para corrigi-las. Em 17 de abril, o presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, mudou a comunicação do Copom, em

um evento da XP Investimento dentro da agenda do encontro de primavera do Fundo Monetário Internacional (FMI). A mudança tinha justificativas: a inflação nos Estados Unidos se mostrava mais resistente, e o mercado passou a precificar o adiamento do corte de juros; no Brasil, o projeto da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) adotou uma trajetória de consolidação fiscal mais frouxa. Até então, o Copom havia sinalizado um corte de 0,5 ponto percentual para a sua reunião de maio, e essa era a aposta predominante nas opções negociadas na B3. Depois da fala de Campos Neto, a aposta em corte de 0,25 ponto passou a ser preponderante. Quando Campos Neto falou, a interpretação mais comum dos especialistas do mercado foi que ele transmitia uma visão única do colegiado. O presidente do BC tinha ao seu lado o diretor de Assuntos Internacionais, Paulo Picchetti, um respeitado acadêmico indicado pelo governo Lula. Mais tarde, tomou-se conhecimento de que não era bem assim. Integrantes do mercado financeiro capturaram os primeiros sinais da falta de articulação do BC em torno da nova comunicação, em reuniões fechadas com

dirigentes da instituição. Aqui já há um problema: palestras como essa, que podem modificar a precificação de mercado, deveriam ser sempre públicas. O BC fez um grande esforço para dar transparência aos pronunciamentos de seus membros, que costumam ser abertos à imprensa, mas essas reuniões dos encontros do FMI seguem como um clube fechado. Costumam dar problemas: em outubro de 2023, em Marrakech, uma fala de Campos Neto foi interpretada de forma equivocada e causou ruídos. Em 15 de maio, Galípolo foi questionado num evento público, o Summit Valor Econômico Brazil-USA, se havia sido consultado — e confirmou que não. Ele procurou contemporizar: disse que Campos Neto tinha direito a emitir opiniões e que ele mesmo não consultava o presidente do BC nas suas falas. Difícil concordar com isso. O voto de Campos Neto vale como os demais dentro do Copom, mas ele é o porta-voz do colegiado. A regra do silêncio do Copom, por exemplo, diz que é o presidente do BC quem deve falar em público, representando o colegiado, quando há fato novo que exige mudanças na sinalização de

política monetária. Hoje, aos olhos do mercado, há dois presidentes do BC. Um deles é Campos Neto, que fica no cargo até 31 de dezembro deste ano. Outro é Galípolo, que é tido como o mais forte candidato a suceder Campos Neto. Galípolo pode até não vir a chefiar o BC, mas não importa: para efeitos práticos, o mercado reage a seus votos e pronunciamentos como se de fato ele fosse sentar na cadeira. Os integrantes do Copom deveriam deixar bem claro, a cada pronunciamento, se estão emitindo a própria opinião ou se estão expressando uma visão do colegiado como um todo. Nos períodos mais delicados, quando há mudanças na comunicação, a prática deveria ser ler um texto previamente preparado pelo comitê. Outra parte importante dos ruídos de comunicação foi causada pelo hiato que existe entre a divulgação do comunicado do Copom, na noite de uma quarta-feira, e a da ata da reunião, na manhã da terça-feira seguinte. O comunicado é mais curto, e não cabem todas as explicações. O mercado passa três pregões no escuro sobre o que realmente o comitê decidiu na reunião. Os principais bancos centrais procuram eliminar, de cara,

essa incerteza. Nos Estados Unidos e na zona do euro, os presidentes dos BCs concedem uma entrevista coletiva pouco depois de o comunicado sair. Um dos problemas é uma prática, adotada na gestão Campos Neto, de colocar no comunicado apenas os pontos consensuais. Isso significa que ninguém sabe ao certo por que os membros dissidentes do Copom votaram como votaram. Em maio, a ala minoritária discordou apenas de rasgar a sinalização de corte de 0,5 ponto, segundo eles explicaram mais tarde. Havia uma concordância sobre o diagnóstico do cenário inflacionário, que piorou, e sobre o remédio, mais juros. Em agosto do ano passado, ocorreu algo muito semelhante. Essas duas reuniões mostraram que o placar das votações do Copom pode ter efeitos tão importantes no mercado quanto a decisão em si. O Copom poderia dedicar uma ou duas linhas de seus comunicados para os dissidentes explicarem as suas razões. Não vai aliviar nada se o mercado achar que as razões não foram boas, mas pelo menos se elimina uma fonte de incerteza.

**Alex Ribeiro** é repórter especial e escreve quinzenalmente  
**E-mail** alex.ribeiro@valor.com.br

Relações externas Pasta cita ataques de Israel à região alvo de bombardeio que deixou brasileira em estado grave

# Ação fere 3 brasileiros no Líbano, e Itamaraty reage

**Fernando Exman**  
De Brasília

O governo Luiz Inácio Lula da Silva condenou neste domingo (2) o bombardeio no Líbano que feriu a brasileira Fatima Boustani, 30 anos, e dois de seus quatro filhos no sábado (1º), informou o Ministério das Relações Exteriores por meio de nota. A pasta relacionou o ataque ao conflito entre Israel e o Hizbollah. O Itamaraty também exortou as partes à contenção máxima, assim como ao respeito aos direitos humanos e ao direito humanitário, de forma a se prevenir o alastramento do conflito em Gaza e evitar

novas vítimas civis inocentes. “O governo brasileiro manifesta sua indignação e condena o bombardeio de ontem [anteontem] em Saddikine, no sul do Líbano, que resultou em ferimentos em três cidadãos brasileiros. Todos estão recebendo tratamento no Hospital Libanês Italiano, em Tiro”, afirmou o ministério na nota. “A Embaixada do Brasil em Beirute está em contato com os familiares e com a equipe médica e presta o apoio consular.” Segundo a nota do Itamaraty, a embaixada em Beirute monitora e mantém contato regular com os brasileiros residentes no sul do Líbano desde o início do

conflito na Faixa de Gaza, que aumentou a tensão no Oriente Médio e resultou em ataques recíprocos entre Israel e outros países da região. Após os bombardeios que deixaram Fatima Boustani e dois de seus quatro filhos feridos no Líbano, familiares das vítimas estão pedindo às autoridades brasileiras que transfira com urgência Mariam, de 7 anos e Wajih, de 12 anos, para uma área segura. Atualmente, os dois estão na casa de familiares no interior do Líbano, região próxima a Israel onde os ataques estão concentrados. Fátima está em estado grave na UTI, com sangramentos na cabeça

e no pulmão. Seus outros dois filhos, Ali, de 7 anos, e Zahraa, de 10, estão internados com ferimentos por diversas partes do corpo. “A mãe está entre a vida e a morte. As crianças estão perdidas, não sabem com quem falar, sem a mãe e sem o pai. Elas estão em região de muito ataque. Estamos pedindo socorro para trazer pelo menos essas crianças para Beirute”, contou Hussein Ezzddein, primo do casal e que mora no Brasil. Fátima e seus dois filhos aguardam autorização médica para a transferência, segundo Ezzddein. “Estamos conversando com a embaixada e esperando a melhora da Fátima. O médico pediu mais

24h para ver a evolução da situação para ver se conseguimos a transferência para Beirute. Sobre as outras crianças, a embaixada ainda não nos deu retorno.” Zahraa chegou a ver a mãe desacomodada enquanto era socorrida e estava em estado de choque, sem conseguir falar. Ela precisou passar por duas cirurgias na perna para estancar um sangramento e está acordada no hospital. Ali teve ferimentos leves nas pernas, cabeça e mãos nas hora da explosão e está na enfermaria do hospital. O pai das crianças, Ahmad Aidibi, que é libanês, está em São Paulo, em estado de choque, segundo o primo. Ele relata que Aidibi não

tem dormido, comido, tendo ataques de pânico. “Não dorme, não come, está depressivo. Ele só fala que quer os filhos e a esposa. Já pedi ajuda psicológica.” Ele retornou ao Brasil há três semanas, depois de visitar a família no Líbano. A família conseguiu a nacionalidade brasileira há poucos meses. O plano era que todos retornassem ao país. Fatima morou alguns anos no Brasil e também possui família brasileira. O casal e os quatro filhos moram na cidade de Saddikine, a cerca de 100 km de Beirute. No momento do ataque, as outras crianças tinham saído para a casa dos avós. *(Com agências de notícias)*

# Hospedagem para COP de Belém está ‘bem encaminhada’, garante governo

**Murillo Camarotto**  
De Brasília

Principal desafio de Belém para a realização da COP30, a expansão de 150% na oferta de hospedagem na cidade está “bem encaminhada”. Quem diz é o jornalista Valter Correia, escolhido para comandar a Secretaria Extraordinária para a COP30, que desde abril funciona dentro da estrutura da Casa Civil. A capital paraense tem pouco menos de 18 meses para levar a 50 mil o número de leitos disponíveis, hoje aproximadamente em 20 mil. A estratégia para atingir a meta é ampla e diversificada. A maior parte da oferta adicional é temporária, ou seja, será desmobilizada após o evento, marcado para 10 a 21 de novembro de 2025. Uma das principais apostas está nas hospedagens flutuantes, que poderão incrementar cerca de 8 mil quartos das categorias A e B (mais sofisticadas), segundo as estimativas da organização. Correia projeta até 6 mil leitos disponíveis em grandes navios de cruzeiro. O restante poderá ser ofertado em embarcações “de expedição” — menores e ainda

mais confortáveis, com cerca de cem cabines e um tripulante por passageiro, em média. Estas são algumas das alternativas que estão sendo consideradas para as delegações de outros países que vão participar das discussões no âmbito da conferência. A proposta será enviada à ONU. Mais 1 mil leitos deverão funcionar em instalações modulares que serão montadas para a conferência e depois reconfiguradas para receber órgãos da administração pública estadual. Essas construções, de acordo com o secretário extraordinário da COP30, devem ser financiadas pelo governo do Pará. “O que hoje seria um quarto depois vira um escritório.” Também faz parte do planejamento a disponibilização de tendas climatizadas. Essas instalações seriam direcionadas aos visitantes mais jovens e que buscam acomodações mais econômicas e coletivas. “São barracões que, quando climatizados, ficam um negócio bacana. Estamos olhando para todos os públicos.” Acomodações em alojamentos militares são outra alternativa de perfil mais econômico em estudo pela organização. O restante da

demanda, de acordo com o planejamento, deve ser atendido pelas plataformas de locação de imóveis privados, que já operam em larga escala na cidade em eventos como o Círio de Nazaré — que costuma reunir mais de 1 milhão de pessoas nas ruas de Belém. A rede hoteleira fixa deve receber um incremento menor, em torno de 800 leitos, segundo as projeções. Alguns novos hotéis serão construídos e outros, ampliados, possivelmente com financiamento de algum programa especial do governo federal. Até agora, foram anunciados R\$ 3,35 bilhões em recursos federais para a organização da COP30, sendo R\$ 2 bilhões em financiamentos do BNDES e R\$ 1,35 bilhão por meio de um convênio entre governo e prefeitura com Itaipu Binacional. Trata-se do maior aporte financeiro da usina fora da sua área de abrangência, que compreende cidades de Paraná e Mato Grosso do Sul. O governador do Pará, Helder Barbalho (MDB), prevê que serão necessários cerca de R\$ 5 bilhões em investimentos em Belém. Também está previsto o plano de investimentos do Programa



“Não é um fórum social, é um evento da ONU, que precisa ser respeitado o espaço”  
**Valter Correia**

de Aceleração do Crescimento (PAC), como a dragagem de aproximadamente 6,5 milhões de metros cúbicos da orla de Belém, necessária para garantir que os grandes navios de cruzeiro possam atracar na cidade. Antes de assumir a organização da COP, Correia ocupava a diretoria-geral da Dataprev, estatal

responsável pela gestão da base de dados sociais do Brasil. Apesar da formação em jornalismo, o secretário ocupou cargos de gestão em várias administrações petistas, com passagens pelos ministérios do Planejamento e do Trabalho e pelas prefeituras de São Paulo e São Bernardo do Campo. Sua função na COP se restringe a questões operacionais e de infraestrutura, sem qualquer participação sobre o caráter programático dos debates. Uma das questões de infraestrutura é a adequação da base aérea de Belém, para que a pista pouso suporte aviões de maior porte, especialmente aqueles que trazem chefes de Estado. São esperados mais de uma centena de chefes de Estado para a cúpula, que acontece dias antes do início da COP30. Nesse sentido, a segurança das autoridades também está no radar de atribuições de Correia. A organização considera a possibilidade de manifestações de movimentos sociais, que também deverão respeitar alguns limites espaciais. “Lá não é um fórum social, é um evento da ONU, que precisa ser respeitado o espaço e isso vai ser discutido com delegações”, pontuou.

## Índice de empresas citadas em textos nesta edição

Agea **B7**  
AgRural **B10**  
Águas de Sinop **B7**  
Airbus **B4**  
Anthropic **B8**  
Apollo **C2**  
Ativa Investimentos **C2**  
Avianca **B4**  
AWS **C2**  
Azul **B4**

Baldoni **B10**  
BHP Billiton **C2**  
Blackstone **C2**  
BNDES **B7**  
BNLData **C1**  
Brasil Warrant **B2**  
BYD **B2**  
Caixa **C1**  
Cescon Barriue **C8**  
Citigroup **C2**

Dataprev **A2**  
Deloitte **B6**  
Din4mo Lab **B4**  
Ebury **C1**  
Embraer **B4**  
Endemol **B7**  
Engespav **B7**  
Facebook **B9**  
FCB Brasil **B9**

Fiat **B2**  
Flash Benefícios **B9**  
Ford **B2**  
Gerdau **B4**  
Gol **B4**  
Goldman Sachs **C2**  
Google **B6, B8**  
Grupo Santa Clara **B10**  
GWM **B2**  
HighFly **B9**

IDWall **C1**  
Ikar **B10**  
Instagram **B9**  
Itaú Unibanco **B2**  
J.P. Morgan **C2**  
Kinea Investimentos **C2**  
Mattos Filho **C8**  
McKinsey **B8**  
Meta **B9**

Michael Page **B2**  
Microsoft **B6, B8**  
Mindminers **B9**  
Miron **B8**  
Novus Capital **C2**  
Nuvei **C1**  
Nvidia **B8**  
NX Saneamento **B7**  
Oliver Wyman **C3**  
OpenAI **B8**

P&G Brasil **C1**  
PBS **B9**  
Petrobras **B4**  
Picpay **C2**  
Pinheiro Neto **C1**  
Pop Comm **B9**  
Renault **B2**  
Safras & Mercado **B10**  
Samsung **B8, B9**

Sanepar **B7**  
Santa Clara Agrociência **B10**  
Serpro **A6**  
SK Hynix **B8**  
Standard Chartered **C2**  
Stellantis **B2**  
StoneX **B10**  
Talenses **B2**  
Talent **B9**

TQI **C2**  
UBS **C8**  
UBS Asset **C2**  
Volkswagen **B2**  
Wells Fargo **C2**  
WePayments **C1**  
WhatsApp **B9**  
Yduqs **B9**  
ZRG Brasil **B2**



CONTEÚDO PATROCINADO POR



# Avanço do 5G no Brasil depende de parceria entre setores público e privado

Para representantes de empresas e autoridades, expansão da quinta geração das redes móveis ainda precisa de incentivos regulatórios e de mais investimentos

Atualmente com mais de 20 milhões de usuários no Brasil, a tecnologia 5G ainda tem um bom caminho a percorrer até sua universalização no país. Mas passos importantes vêm sendo dados nessa direção. Com dois anos de operação, o 5G já está em mais de 490 cidades, indo além das metas fixadas no edital. No último dia 27 de maio, mais um passo no avanço da nova tecnologia: a Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) liberou o licenciamento e ativação da quinta geração das redes móveis em mais 236 municípios brasileiros para as operadoras que adquiriram lotes na faixa de 3,5 GHz. Com isso, 4.134 cidades já estão autorizadas a receber o 5G.

“Esse é o lado social. Ao mesmo tempo, temos que atuar com políticas públicas em parceria com a iniciativa privada para expandir as redes no setor produtivo. Vamos avançar nos próximos anos. Vamos antecipar, no que for possível, o cronograma de expansão”, disse o ministro de Estado das Comunicações, Juscelino Filho, em fala de abertura do seminário “Os Avanços e Desafios do 5G”. Promovido pela Editora Globo, em parceria com a Conexis Brasil Digital, Huawei, Brisagnet e Surf, o evento reuniu executivos das principais empresas e instituições do setor.

O ministro destacou a relevância do 5G nos diversos segmentos econômicos e sociais. Na indústria, abre portas para novas oportunidades, oferecendo conectividade de alta velocidade e baixa latência; na agroindústria, permite ganhos na produtividade, com redução de desperdício na irrigação e precisão no plantio e na colheita; e para a sociedade, possibili-



Da esquerda para a direita: o mediador e jornalista Ascânio Seleme, no primeiro painel, formado pelo ministro Juscelino Filho; Marcos Ferrari, presidente-executivo da Conexis; e Rodrigo Pastl, da CNI

ta melhor atendimento em saúde e educação.

## BOAS PERSPECTIVAS

Tais efeitos levaram o governo a prever investimentos de cerca de R\$ 28 bilhões, no novo PAC, em políticas de inclusão digital e conectividade, com foco na expansão da rede 5G nos 5.570 municípios brasileiros. Boa parte disso com recursos do leilão 5G, de caráter não arrecadatório, e do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (Fust), que passou a ser gerido, recentemente, pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).

“Conseguimos assinar os primeiros contratos e vamos avançar para ajudar a expandir a rede”, disse Juscelino Filho, tendo ao lado o presidente-executivo da Conexis, Marcos Ferrari, e o gerente de monitoramento e controle

de projetos da Diretoria de Tecnologia e Inovação da Confederação Nacional da Indústria (CNI), Rodrigo Pastl.

As primeiras operações do Fust no ano passado, depois de 23 anos de sua criação, foram comemoradas por Marcos Ferrari. “Várias pessoas sem acesso à internet hoje passarão a ter mediante uso dos recursos do Fust”, disse Ferrari, para quem entre os grandes ganhos do 5G está a conectividade produtiva, primordial para obtenção de ganhos marginais de inovação.

“Estamos trabalhando para oferecer a conectividade, mas cada R\$ 1 que investimos tem que propiciar investimentos maiores aos setores da economia que usarão o 5G”, disse o presidente-executivo da Conexis, entidade que reúne as principais empresas de telecomunicações e de conectividade.

## DESAFIOS DA EXPANSÃO

Apesar dos ganhos visíveis da expansão da rede, há, segundo Ferrari, limites a serem superados, como as dificuldades de monetização do 5G. O setor investe anualmente de R\$ 35 bilhões a



“Conseguimos assinar os primeiros contratos e vamos avançar para ajudar a expandir a rede”  
**JUSCELINO FILHO**  
Ministro de Estado das Comunicações

R\$ 40 bilhões, por ser intensivo em tecnologia, e tem, por meio do 5G, potencial de ampliar a participação da indústria no PIB nacional ao permitir um salto de produtividade no setor. Diante disso, defendeu a desoneração do que chamou de “indústria do futuro”, aquela que tornará possível um aumento de produtividade.

A indústria 4.0 pode se beneficiar da expansão da rede, segundo Rodrigo Pastl, com uma série de mudanças, possíveis a partir do gerenciamento de volume gigantesco de dados. Por exemplo, a manutenção preventiva para identificar possíveis falhas e reduzir interrupções e uma maior conexão entre máquinas e equipamentos. “Estamos vendo como adensar as cadeias, para que não seja só aplicação, mas desenvolvimento interno, no Brasil”, disse.

Outro ponto destacado por Ferrari para que a nova

tecnologia avance ainda mais é a reforma tributária. Para o executivo, é preciso que a regulamentação da reforma garanta uma tributação menor para o telecom. Hoje o setor tem a terceira maior carga tributária entre os 15 países com maior número de celulares. “Precisamos revisar a tributação do setor para garantir que a conectividade chegue a todos, incluindo a população mais pobre. Hoje, inclusão digital é sinônimo de inclusão social”, afirmou.

## REDES PRIVATIVAS

O debate sobre as redes privadas de telecomunicações reuniu o secretário de Telecomunicações do Ministério das Comunicações, Hermano Barros Tercius; o vice-presidente de relações públicas para a América Latina e Caribe da Huawei, Atílio Rulli; e o superintendente de Outorga e Recursos à Prestação da Anatel, Vinicius Caram.

A área, grande apostada da indústria de telecomunicações para o 5G, enfrenta desafios para a expansão. “Em 2023, o Brasil construiu 100 redes privadas, o que é pouco perto do potencial que temos”, disse Rulli.

Hermano Tercius observou que o modelo regulatório brasileiro de incentivar a competição fez com que o Brasil contabilizasse, hoje, mais de 20 mil pequenos prestadores de serviços de banda larga fixa. “Ainda temos gaps importantes, principalmente em áreas mais distantes”, disse, citando programas de governo criados para mitigar o problema.

Encerrando os debates, Vinicius Caram defendeu o aumento dos investimentos em transformação digital, que caíram de 20% do PIB nos anos 1990 para menos de 10%. “Sem isso, o país não cresce”, disse.

# Operadoras e indústria detalham projetos com 5G

Os avanços da quinta geração das redes móveis já resultam em experiências bem-sucedidas nas parcerias entre operadoras e setor produtivo. Algumas delas foram apresentadas no seminário “Os Avanços e Desafios do 5G”.

Tiago Machado, diretor de relações institucionais da Vivo, detalhou dois projetos exitosos da operadora com a Vale: um que leva conectividade para minas abertas, e outro que garante cobertura para as ferrovias da mineradora, possibilitando o controle da logística de todo o processo. No caso das minas, as redes móveis viabilizaram processos que vão desde o controle



Da esquerda para a direita: Marcelo Miguel, da Claro; Alexandre Dal Forno, da TIM; e Tiago Machado, da Vivo

de inventário até sofisticadas operações com veículos remotos. “O ganho de produtividade é astronômico”, comentou.

Já o diretor de desenvolvimento de mercado IoT & 5G da TIM, Alexandre Dal Forno, destacou a parceria em serviço ofere-

cido à Stellantis. Usando o 5G privado, a operadora criou solução para aumentar a precisão e a velocidade da adesivagem

dos diversos modelos de carros da marca. “Comparamos a adesivação com o banco de dados da Stellantis, utilizando câ-

mera de alta resolução. Eles reduziram demais o tempo de controle de qualidade no final da linha de produção”, contou.

A parceria entre a Claro e a Gerdaul na fábrica de Ouro Branco (MG), iniciada há dois anos, também gerou bons resultados. “O objetivo era tornar a usina a mais automatizada e autônoma da indústria de aço”, disse Marcelo Miguel, diretor executivo de negócios e marketing da Claro. A operadora instalou cinco torres 5G na usina, possibilitando o monitoramento em tempo real, o que aumentou a precisão na identificação de impurezas na matéria-prima.



**Conjuntura** Economia tem crescido mais rápido que a média no primeiro trimestre, ajudada por fatores como antecipação do 13º e liberação do FGTS

# Impulso do governo muda ritmo do PIB nos últimos anos

**Marcelo Osakabe**  
De São Paulo

Medidas adotadas pelo poder público, de forma intencional ou não, podem estar ajudando a concentrar a maior parte do consumo das famílias e do crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil na primeira metade dos últimos anos, resultando também em um fim de ano ligeiramente mais fraco que a média histórica recente.

O padrão do crescimento entre 2012 e 2019 na série sem ajuste sazonal mostra que o primeiro trimestre costumava começar em ritmo mais lento, com leituras entre queda de 3% e a estabilidade. O desempenho médio naquele período foi de contração de 1,8% na comparação com o trimestre imediatamente anterior.

Os últimos anos, no entanto, têm visto esse roteiro se alterar um pouco. Em 2022, o PIB do primeiro trimestre caiu apenas 0,5%, sempre na série sem ajuste sazonal. Em 2023, teve alta de 1%, acima da máxima observada entre 2012 e 2019. Para 2024, é esperada uma alta de 1,4% (0,7%, com ajuste), segundo projeções do Itaú Unibanco.

“Em 2022 e 2023, o que vimos foi um primeiro trimestre bem mais forte que a média. E 2024 deve repetir esse comportamento”, diz a economista do Itaú Unibanco Natalia Cotarelli.

Ela ressalta que, assim como em 2023, a intensidade do crescimento no primeiro trimestre deste ano tende a ser maior do que no restante do ano. Isso deve ocorrer mesmo sem a ajuda da agropecuária, grande motor do PIB do ano passado, respondendo sozinha, por um terço da expansão de 2,9%, boa parte concentrada no primeiro trimestre.

"Na nossa visão esse comportamento do crescimento indica que houve uma antecipação do consumo nos últimos dois anos, gerados por ajustes salariais, antecipações de 13º salário e liberações de FGTS, que levaram concentração do crescimento na primeira parte do ano", diz.

Neste ano, o maior impulso deve vir dos R\$ 90 bilhões em precatórios que começaram a ser pagos no fim do ano passado, após o Su-

premo Tribunal Federal declarar inconstitucional a PEC 46/21, que postergava o pagamento dessas dívidas para 2027. Nas contas da equipe econômica do banco, a medida deve acrescentar 0,3 ponto percentual no PIB deste ano.

Essa projeção leva em consideração que aproximadamente metade dos precatórios era de natureza alimentícia — ou seja, não poderiam ser penhorados — e que era destinada a famílias de renda mais baixa, com propensão maior ao consumo.

"Além disso, Estados que tiveram maior avanço das vendas no varejo no começo do ano foram justamente os das regiões Norte e Centro-Oeste, as mais abastecidas por esses pagamentos", continua Cotarelli.

No primeiro trimestre, o varejo restrito cresceu 5,9% na comparação com o mesmo período de 2023, segundo dados da Pesquisa Mensal do Comércio (PMC). Um cruzamento feito pelo banco em sua base de cartões banco e dados do indicador de alta frequência de atividade (Idat) mostrou ainda que famílias que receberam precatórios consumiram 10% a mais do que aqueles que não receberam.

A economista cita outras também podem ter contribuído para fortalecer o crescimento do PIB na largada do ano. O governo Jair Bolsonaro lançou mão de vários saques do FGTS ao longo dos anos. O último deles, em 2022, foi pago entre abril e junho e injetou, aproximadamente, R\$ 30 bilhões na economia.

Outra ação que se tornou recorrente foi a antecipação, para o segundo trimestre, do chama-

do 13º dos aposentados e pensionistas do INSS. Desde 2006, o pagamento já era feito em duas parcelas, em agosto e novembro. Em 2020, entretanto, o governo adiantou o benefício para o segundo trimestre, como forma de ajudar a aliviar o impacto trazido pela quarentena da covid-19. Desde então, a prática se manteve. Em 2024, a injeção de recursos entre abril e junho será de R\$ 67,6 bilhões e chegará a 33,7 milhões de pessoas.

Cotarelli cita ainda fatores recentes que podem estar ajudando a intensificar esse processo, como a oficialização do benefício mínimo de R\$ 600 do Bolsa Família e a volta da política de valorização do salário mínimo, que significou um reajuste real de 2,8% e 3% em 2023 e 2024, respectivamente.

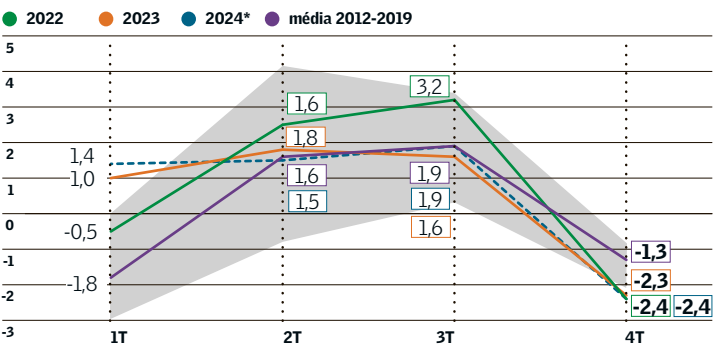
"Vale notar que o mínimo também reajusta vários outros benefícios, como aposentadorias, seguro-desemprego, pensões e o abono salarial", lembra.

A comparação com 2012 a 2019 mostra ainda que o quarto trimestre tem mostrado desempenho pior nos últimos dois anos. Em 2022 e 2023, o PIB trimestral caiu 2,4% e 2,3%, respectivamente. A média para o período é de retração de 1,3% e a mínima observada foi de -2,1%. Em 2024, esse padrão deve se repetir: o Itaú projeta queda de 2,4%.

“O setor público tem favorecido medidas no primeiro semestre nos últimos anos. É algo que tem ficado nítido e acredito que essa preferência tem a ver com o ciclo eleitoral”, diz o Cristiano Oliveira, economista-chefe do Banco Pine.

## Vendendo o jantar

Sazonalidade do crescimento do PIB na série sem ajuste sazonal



Fonte: Itaú Unibanco \*Projeção



Natalia Cotarelli: "Comportamento do crescimento indica que houve antecipação do consumo nos últimos dois anos"

Ele pondera, no entanto, que

outro fator tem ajudado a aquecer a economia na primeira metade do ano. "A gente sabe da importância da agropecuária na composição do PIB brasileiro. Ainda que ela, 'strictu sensu', represente algo perto de 6% do PIB, quando se acrescenta toda a cadeia do setor que é o agronegócio, da indústria de alimentos ao setor de transportes, vemos que ela já chega a algo perto de 30% do PIB", lembra. "E seu efeito é concentrado no primeiros semestre, principalmente entre maio e junho, quando as principais colheitas, como soja e milho, ocorrem."

Analizando os dados de atividade dos últimos anos, o PicPay não vê anomalias que possam sinalizar uma mudança do padrão de sazonalidade. Ainda assim, vale ficar de olho, diz o economista-chefe, Marco Caruso. "É fato que existiram eventos importantes recentes concentrados na primeira metade do ano. Talvez, se isso continuar se repetindo, pode acabar deslocando a sazonalidade", pondera.

Ele também coloca a agropecuária como fator que tem desequilibrado o crescimento brasileiro em direção à primeira metade do ano — ainda que este evento não seja algo que se repita

todos os anos.

De mais concreto, diz, um efeito que poderá ser observado é o esvaziamento do chamado carregamento estatístico de um ano para o outro — ou o que se espera de "herança" entre o ritmo de atividade de um período para outro. "É o ritmo de atividade do fim de um ano que determina se o carregamento para o ano seguinte será relevante. Se o ano termina em tom mais fraco, o carregamento fica prejudicado", diz. "Para as projeções do ano corrente, no entanto, é melhor que o impulso ocorra já no primeiro trimestre."

Caruso também analisou projeções extraídas da pesquisa Focus, do Banco Central, e nota que a mediana do mercado sinaliza esperar um crescimento mais ou menos constante do PIB ao longo deste ano, algo entre 0,4% ou 0,5% por trimestre. Isso mesmo diante da surpresa já incorporada

por muitos economistas pelo pagamento dos precatórios, cujo efeito deve se concentrar nos primeiros meses de 2024.

Caso este ano repita 2023, quando o PIB cresceu no primeiro semestre e andou de lado no segundo, "poderemos observar uma sazonalidade das projeções de analistas, revisando para cima suas projeções na primeira metade do ano e para baixo na segunda", brinca.

De olho no efeito dos precatórios este ano, o Itaú Unibanco mudou sua projeção para o crescimento do PIB ao longo dos trimestres. Na primeira metade do ano, ele agora espera um crescimento média trimestral em torno de 0,65%, de 0,5% anteriormente. Já na segunda metade do ano, a estimativa passou de 0,35% para 0,30%.

O PicPay, por sua vez, projeta crescimento médio de 0,54% no primeiro semestre e 0,40% no segundo, em linha com a Focus. "Entendo que o efeito dos precatórios deve ficar concentrado na primeira metade do ano. Em compensação, não vemos o desemprego piorar, então a renda continuará impulsionando o consumo e o crédito já começa a melhorar. Ou seja, alguns fatores vão substituindo outros", explica Caruso.

Maior impulso neste ano deve vir dos R\$ 90 bilhões em precatórios, que foram pagos a partir do fim de 2023

# SP rebate Haddad e vê revisão histórica de benefícios

**Marta Watanabe**  
De São Paulo

O secretário de Fazenda do Estado de São Paulo, Samuel Kinoshita, rebateu declaração ao **Valor** do ministro da Fazenda, Fernando Haddad, de que o programa do governo Tarcísio de Freitas “está muito inspirado na Fazenda porque 80% do plano é redução de gasto tributário e redução de juro da dívida de São Paulo, que é o que estamos fazendo”.

O secretário diz que a revisão de benefícios fiscais em curso no Estado, que colocou na mira mais de 250 incentivos de ICMS, é “histórica” e não viu nada igual nem em outro Estado nem na União. Diz ainda que o Estado já faz reorganização administrativa, com corte de secretarias, ao contrário da União, que na gestão atual aumentou o número de ministérios em relação ao governo anterior. Na transação tributária da dívida ativa, diz ele, Kinoshita reconhece inspiração no que foi feito na União, mas não no governo do mandato atual.

Kinoshita diz que o governo estadual tem “ótimo relacionamento” com o Ministério da Fazenda,

mas não vê “aderência” entre a atuação da Fazenda federal e a estadual. “Não sei exatamente o que seriam os 80%, mas se for 80% no sentido de aderência filosófica, tenho dificuldade de perceber.”

Há duas semanas, Tarcísio, ao comentar a publicação do decreto do programa “São Paulo na Direção Certa”, declarou que a avaliação de incentivos fiscais, ao lado da renegociação da dívida com a União, renderia espaço fiscal de R\$ 20 bilhões anuais ao governo paulista. Do total, R\$ 4 bilhões viriam da renegociação da dívida.

Kinoshita diz que a reavaliação de políticas públicas e de incentivos não é agenda nova. “No caso específico dos benefícios tributários, a agenda já existia no plano federal, continua existindo. E aqui, antes de nós chegarmos, já existia também alguma evolução e nós a aceleramos.” Questionado se a aceleração acontece na União, ele diz não saber. “Não sei, pode ser que sim. Aliás, se tiver isso, é importantíssimo a população saber.” Kinoshita diz que a reavaliação de benefícios em curso no Estado é “histórica”. “Não me recordo disso em outro Estado nem no governo



"SP corta na carne com secretarias. Ministérios da União aumentaram em relação à gestão anterior" Samuel Kinoshita

federal”, diz. O Estado colocou em avaliação este ano mais de 250 incentivos. O primeiro grupo, de 64 benefícios de ICMS, no valor total de R\$ 4 bilhões, foi avaliado e deu origem a decreto que cortou 23 incentivos. A segunda tranche deve ser avaliada até dezembro, diz, com total de 202 benefícios, com R\$ 55 bilhões em renúncia estimada. A abordagem, defende, não é arrecadatória, mas sim de “avaliação de políticas públicas”.

Kinoshita destaca ainda que a renegociação da dívida não é projeto isolado do governo paulista, mas sim pleito conjunto do Cosud, que reúne Estados do Sul e Sudeste. “O próprio ministro Haddad, quando foi prefeito em São Paulo, fez movimento nesse sentido, e aí, sim, de uma maneira singular”, diz, referindo-se à renegociação de dívida encaminhada por Haddad em 2016, durante o mandato presidencial de Dilma Rousseff. “Neste instante, o que está acontecendo é uma renegociação [da dívida] de maneira ampla. Não é algo singular do Estado de São Paulo.”

O “São Paulo na Direção Certa”, diz, é uma sistematização da visão do governador e tem como um dos

objetivos melhorar o ambiente de negócios do Estado e para viabilizar atração “colossal” de investimentos. Além da reavaliação de políticas públicas, há outros dois pilares, diz. O segundo é o da reorganização administrativa, que inclui um “corte na carne”, diz, exemplificando com a Secretaria de Negócios Internacionais, que foi eliminada e teve atribuições redistribuídas. A reestruturação de secretarias, diz ele, ainda pode ter continuidade. Ele destaca que não vê movimento parecido na União. “No governo federal, na época em que estávamos lá, eram 24 ministérios, hoje são 38.”

O terceiro pilar é o da implementação de modernização e inovações tecnológicas, no qual Kinoshita reconhece inspiração no governo federal, mas não no do atual mandato. “Seguimos e melhoramos modelo instaurado na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). Então, nesse sentido, sim, a transação tributária estadual é um avanço baseado no que foi feito pela PGFN de 2019 a 2022”, diz ele, delimitando o período do mandato do então presidente Jair Bolsonaro.

## Curtas

### Clima 1

Das 26 capitais brasileiras, 15 delas não têm plano municipal de mudanças climáticas. O instrumento, voltado ao enfrentamento e prevenção de tragédias, é considerado importante por especialistas para evitar desastres de proporções e perdas maiores. O dado consta em levantamento feito pelo Instituto Jones dos Santos Neves (IJSN), autarquia vinculada ao governo do Espírito Santo, com base nas informações disponíveis nos sites oficiais das prefeituras

### Clima 2

As enchentes provocadas em Porto Alegre pelo transbordamento do lago Guaíba não são um problema isolado. Levantamento do Serviço Geológico Brasileiro (SGB) aponta que recordes de enchentes e secas foram bem mais comuns na última década do que em períodos anteriores. A quantidade de recordes de cheias sofreu um aumento expressivo. De 2014 a 2023, somaram 314. Nos dez anos anteriores, eram 182. A de secas atingiu 406 de 2014 a 2023, mais do que quatro vezes a soma da década anterior, de 92.



Saúde Autor do estudo defende maior tributação sobre alimentos ultraprocessados para frear problema

# Aumento da obesidade no país preocupa especialistas

Rafael Vazquez  
De São Paulo

A alta taxa de obesidade no Brasil deve gerar um custo de aproximadamente US\$ 20,1 bilhões (R\$ 105,4 bilhões) para a economia brasileira no período entre 2021 e 2030, segundo estudo conduzido por especialistas em saúde pública da Universidade Federal de São Paulo (Unifesp). O valor projeta os custos indiretos, que incluem a perda de produtividade devido aos anos de vida produtiva perdidos.

“Estamos considerando a mortalidade prematura. As pessoas estão morrendo cedo e em idade economicamente produtiva por consequência de doenças causadas pela obesidade”, diz Leandro Rezende, professor da Escola Paulista de Medicina da Unifesp, que liderou o estudo.

Com base em outro estudo, publicado em 2019, a Unifesp estima que doenças causadas ou estimuladas por excesso de peso e obesidade representavam 75% de todas as causas de morte naquele ano — nos anos seguintes a pandemia de covid-19 causou distorções nos levantamentos. A conclusão é que, se não houvesse excesso de peso ou obesidade, aproximadamente 168 mil mortes por ano no país seriam evitadas.

Rezende explica ainda que o número do custo indireto pode estar subestimado, já que o estudo considerou apenas 11 doenças relacionadas à obesidade. “Consideramos doenças cardiovasculares, diabetes, alguns tipos de câncer, doença renal. Mas há outras doenças ou condições que não foram contempladas nessa estimativa.”

A pesquisa também aponta que o custo direto sobre o Sistema Único de Saúde (SUS) deve chegar a US\$ 1,8 bilhões (R\$ 9,4 bilhões) no mesmo período estimado até 2030. De acordo com Rezende, o levantamento estima o cenário-base em que o percentual da população adulta brasileira com obesidade deve aumentar dos atuais 24% para perto de 30% até 2030. Projeta também que, caso medidas de prevenção sejam tomadas e a taxa permaneça no nível em que está, o SUS economizaria aproximadamente US\$ 40,8 milhões (R\$ 214 bilhões) até o fim da década.

Contudo, ele é pessimista em relação a possibilidade de que essa economia possa ser alcançada. Segundo Rezende, olhando o aumento da obesidade como um problema coletivo de saúde pública, a principal causa hoje é o alto consumo de alimentos ultraprocessados e há poucas chances de que o cenário seja revertido a curto prazo.

O médico e professor da Unifesp, que alerta para uma “epidemia de obesidade no Brasil e no mundo, defende uma política pública que contemple o aumen-

to da tributação sobre alimentos ultraprocessados. “A mensagem de comer melhor e fazer exercícios é voltada ao indivíduo e tem alcance limitado. Precisamos ir além disso para não falhar.”

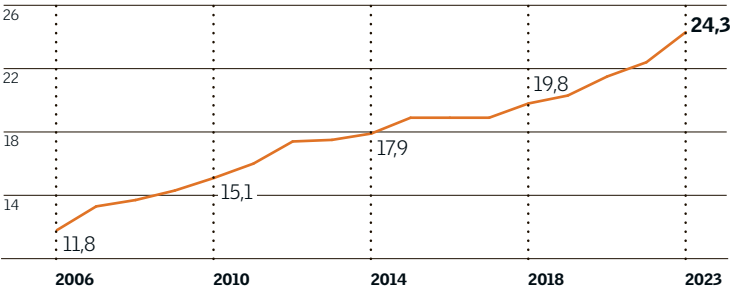
Para Rezende, a reforma tributária, aprovada no ano passado no Congresso e que está sendo complementada neste ano com a definição de alíquotas, deixou passar a oportunidade de colocar os alimentos ultraprocessados na lista de produtos nocivos à saúde e que podem ser mais tributos pa-

ra desestimular o consumo.

“Precisamos atacar as causas que estão afetando a população como um todo. E isso está claramente relacionado à mudança no sistema alimentar. Por volta da década de 90, tivemos uma industrialização pesada dos alimentos e uma participação cada vez maior de alimentos ultraprocessados na dieta. Para muitos — e eu também penso assim —, essa é a principal causa da epidemia de obesidade que vivemos”, afirma o pesquisador.

## Obesidade crescente

População com excesso de peso mais que dobrou no século XXI



Fonte: Pesquisa Vigilância de Fatores de Risco de Doenças Crônicas por Inquérito Telefônico (Vigitel) do Ministério da Saúde e Universidade Federal de São Paulo (Unifesp)

**R\$ 9,4 bilhões**

é o cálculo do custo direto da obesidade sobre o SUS entre 2021 e 2030

**R\$ 105,4 bilhões**

é o custo indireto para a economia devido aos efeitos sobre a produtividade

# PARABÉNS, CCR!

Ao longo de 25 anos, o Grupo CCR consolidou-se como a maior empresa de infraestrutura de mobilidade do Brasil. A cada dia, **2,5 milhões de veículos** circulam por nossas rodovias, **3 milhões de clientes** são transportados por nossos trens, metrô, VLT e barcas e **43 milhões de passageiros** são atendidos, a cada ano, em nossos aeroportos.

Construímos uma trajetória de excelência, sendo reconhecidos por operar as melhores rodovias, aeroportos e linhas de metrô. Conquistas que só foram possíveis graças aos nossos mais de **17 mil colaboradores**, movidos por um único propósito: **melhorar a vida das pessoas através da mobilidade.**

Chegamos ao nosso 25º aniversário realizando o maior investimento de nossa história no País. Ao todo, serão mais de **R\$ 30 bilhões** destinados, nos próximos anos, a obras que buscam **oferecer a melhor experiência aos nossos clientes.**

Tudo isso de forma inovadora e ambientalmente responsável, com **100% das nossas operações abastecidas com energia renovável até o fim deste ano**, contribuindo para a construção de cidades mais sustentáveis.

### Integridade. Integração. Impacto.

Esta é a receita do Grupo CCR para avançar rumo à sua visão de liderar o setor de mobilidade com foco na **criação de valor sustentável.**

**Que venham os próximos 25 anos!**

## Curtas

### Ambiente

No ano em que o Cerrado superou a Amazônia em área desmatada foi uma cidade na Bahia que liderou a devastação no Brasil. Foi a primeira vez que uma cidade de fora da Amazônia liderou o levantamento do MapBiomas Alerta, iniciado em 2019. A campeã do desmatamento no Brasil em 2023 foi São Desidério, município de 33 mil habitantes. Em 2023, o desmatamento ali foi de 40,1 mil hectares, 9% mais que no ano anterior, quando foi de 36,6 mil hectares (sexto lugar no país em 2022).

### Energia

O consumo de energia elétrica cresceu 5,5% em abril na comparação com igual mês no ano passado, segundo dados divulgados pela Empresa de Pesquisa Energética (EPE). O país registrou demanda de 47.338 gigawatts-hora (GWh) em abril, contra 44.885 GWh em abril de 2023. De acordo com a EPE, abril foi o segundo maior consumo mensal de energia apurado desde o início da série histórica, em 2004, atrás apenas de março deste ano.







# FII Priority

powered by FII Institute



De 11 a 13  
de Junho de  
2024

 COPACABANA PALACE, RIO DE JANEIRO

## INVESTIR EM DIGNIDADE

Esteja entre  
os líderes que  
mudam o futuro!



Acesse o  
QR Code

### PROMOVIDO POR



### PARCEIRO FUNDADOR



### APRESENTADO POR

CLAIRE  
GROUP

### PARCEIROS DO SUMMIT



### PARCEIROS INSTITUCIONAIS



### PARCEIROS DO FII INSTITUTE

#### Vision Partner



#### Strategic Partners





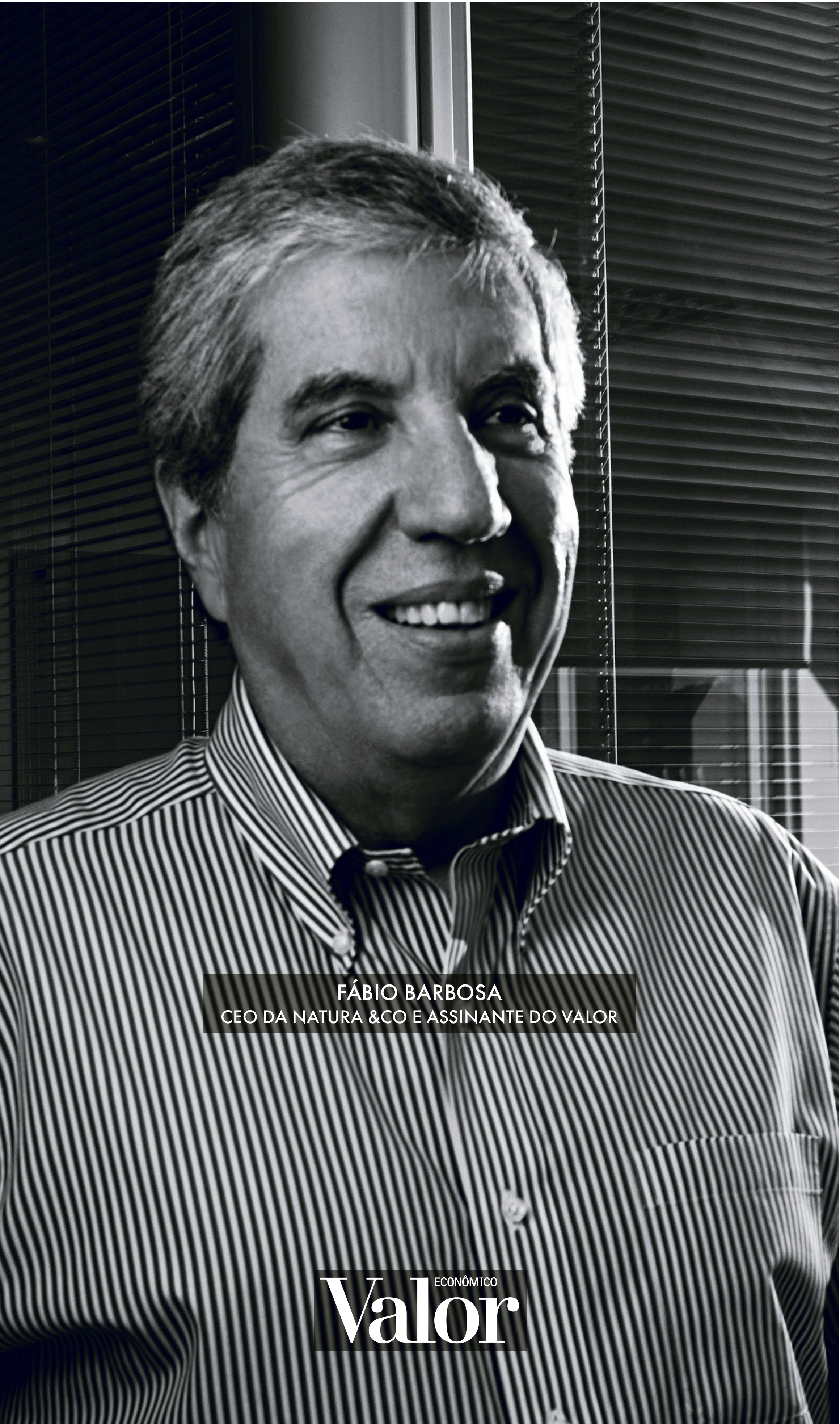
# VOCÊ CONHECE ALGUM GRANDE EMPRESÁRIO, CEO DE SUCESSO OU EXECUTIVO DE FUTURO QUE NÃO LÊ O “VALOR”?

Não ler o Valor pode custar uma análise errada,  
uma leitura de cenário equivocada, um mau investimento.  
Pode custar caro para você e sua empresa.

Assinar o Valor vale cada centavo.  
Não assinar pode custar caro.







FÁBIO BARBOSA  
CEO DA NATURA &CO E ASSINANTE DO VALOR



Brasil

# Infraestrutura Um mês após início das enchentes, administração pública procura alternativas de médio prazo

# Abrigos fecham no RS e famílias buscam solução



**Fernanda Canofre**  
De Porto Alegre

Anselmo Pereira Gomes, 48, já sabe que nunca vai esquecer a madrugada de 4 de maio de 2024. Ele acordou à noite, com a água dentro da casa de um piso, no bairro Rio Branco, em Canoas (RS), onde vivia com os sogros, a esposa, os filhos e 16 cachorros. Com uma escada, eles se refugiaram na laje em cima da garagem e lá ficaram, ouvindo pedidos de socorro de vizinhos e falando com outros ilhados em outros telhados. Foram 13 horas assim até a chegada de um resgate.

Vinte dias depois, ainda sem voltar para ver o que restou do imóvel, onde o sogro vivia há quase cinco décadas, no dia 24 de maio ele estava no grupo de pessoas que entraram em um prédio de seis andares, vazio, na rua Fernando Machado, no centro de Porto Alegre, onde há mais de uma década funcionou um hotel.

“Viemos por falta de alternativa. Eu fiquei em abrigo, no segundo dia, estava comendo comida azeda. Em outro local, houve estupro, e tenho minha filha e minha esposa. Muitas pessoas saíram por falta de segurança. Todos os lugares lotados.”

Passado mais de um mês do início das chuvas intensas, que causaram enchentes e deslizamentos de terra em várias regiões do Estado, o Rio Grande do Sul registra 172 mortes e 580,1 mil pessoas ainda desalojadas, 37,3 mil delas vivendo em abrigos, segundo dados da Defesa Civil em 2 de junho.

Com abrigos fechando, problemas de segurança, casas da familiares saturadas e dificuldades no retorno às próprias casas, desabrigados tentam buscar alternativas em meio a situação que tende a se arrastar por algum tempo.

No pico da demanda por assistência, Porto Alegre registrou 14,7 mil pessoas em abrigos. A estimativa do governo municipal é que 30 mil pessoas tenham ficado desalojadas na capital. Dos abrigos abertos, cerca de 80% são da sociedade civil, segundo Luiz Carlos Pinto, secretário de Inovação, encarregado da questão.

Ele diz ver como natural o fechamento dos espaços e que a prefeitura deve buscar agora parcerias com instituições, inclusive, discutindo pagar um valor por abrigado. De 185 abrigos, até este sábado (1<sup>o</sup>), 122 seguiam funcionando.

“A gente está se preparando para sair da fase dos abrigos emergenciais para os de média permanência, aqueles que a gente vai ter que manter por três, seis meses eventualmente”, afirma.

A Ulbra (Universidade Luterana do Brasil), maior abrigo do Estado e que chegou a ter 7.500 pessoas de uma vez, registrou no fim da semana 1.700 abrigados, enquanto discute retomar suas atividades educacionais. Segundo a prefeitura de Canoas, até sábado, o município tinha 9.153 pessoas em 67 abrigos institucionais.

“O que tem ocorrido é uma desmobilização natural com a redução das águas, as pessoas têm voltado para suas casas. A gente acredita que na próxima semana caia para abaixo de mil pessoas”, diz o gestor do abrigo da Ulbra, Adriano Chiarani da Silva.

A ocupação no centro da capital gaúcha tem mais de 40 famílias, a maioria de bairros da zona norte, como Humaitá e Sarandí, onde a enchente se estendeu por mais tempo. Um dos coordenadores, Carlos Eduardo, 43, explica que tentam averiguar os dados de quem chega, já que o foco é abrigar só atingidos pela catástrofe.

A aposentada Selma Vicente, 74, chegou até ali com a filha após ouvir sobre a ocupação em uma rádio local. Moradora de Eldorado do Sul, município na



Moradores recebem doações em ocupação em Porto Alegre: mais de 40 famílias se mudaram para local após enchente

Grande Porto Alegre que teve mais de 90% do território alagado e mais de 80% das residências atingidas, essa foi a terceira enchente enfrentada por ela em menos de um ano.

“Em setembro, a água chegou um pouco na minha casa. Em novembro, a segunda, saí com ela na cintura. Agora foi a pior. Tirei meus cachorros e, quando voltei para pegar os gatos, não deu mais. A correnteza estava muito forte e o pessoal não deixou.”

Da estrutura da casa, ela não sabe o que restou. Eletrodomésticos e móveis comprados com

uma vaquinha ficaram debaixo d’água. Agora, ela aguarda a aprovação em auxílios como o Reconstrução, do governo federal, e o Volta Por Cima, do Estado.

“Voltar para lá eu não quero. Sinto muito, tenho raízes lá, amo Eldorado, gosto do pessoal, mas não quero mais. Me desiludi.”

Na sexta-feira (31), o governador Eduardo Leite (PSDB) assinou parceria com a Fecomércio (Federação do Comércio de Bens e de Serviços do Estado) para construção de estruturas temporárias batizadas de Centros Humanitários de Acolhimento. A previsão é de três unidades em Porto Alegre e duas em Canoas para receber, no total, 3.840 pessoas.

Os custos serão assumidos pela federação, segundo Leite. O governo do Estado diz ainda que a gestão ficará sob responsabilidade da OIM, a agência da ONU para

migrações. Não há data prevista para abertura destes espaços. O governo estima apenas que deve levar 20 dias para montagem, a partir da contratação das estruturas, ainda a ser definida.

Simone Somensi, secretária de Habitação e Regularização Fundiária de Porto Alegre, diz que a capital está mapeando empreendimentos do Minha Casa, Minha Vida e terrenos onde possam ser colocadas casas de construção rápida. A prefeitura também trabalha com um programa de retrofit, para adaptar edifícios à finalidade habitacional, com prioridade para prédios públicos.

“Nesse momento, a gente pensa que não haverá como Porto Alegre ou qualquer outro município dar conta da demanda que surgiu com a calamidade com recursos próprios. Vai depender de um aporte de recursos do gover-

no federal, que foi quem sempre tratou da moradia e dos grandes programas de habitação.”

Carlos Gomes, secretário estadual de Habitação e Regularização Fundiária, afirma que, a oferta de imóveis identificados em mapeamentos até aqui é curta diante da demanda aberta no Estado após a catástrofe que atingiu 475 dos 497 municípios gaúchos.

“Há muitas cidades em que restaram poucos terrenos fora da mancha de inundação, que possam oferecer segurança das casas e famílias que vão ali habitar.”

Na metade de maio, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) prometeu a compra de casas para atingidos. Famílias com renda até R\$ 4.400, que tenham perdido imóveis ou com casas condenadas poderão participar. O financiamento para quem tem renda superior ainda está sendo estudado.

O governo federal também trabalha ainda com projetos de construção rápida e levantamento junto a construtoras e incorporadoras para imóveis novos disponíveis, além de busca por unidades que podem ir a leilão com Caixa e Banco do Brasil. Nesta semana também deve ser publicada portaria para compra de imóveis usados.

O desafio maior, segundo o ministro das Cidades, Jader Barbalho Filho, tem sido com o interior do Estado, onde prefeitos relatam dificuldades para encontrar imóveis até para o aluguel social.

Ele explica ainda que as soluções são diferentes para cada região do Estado, já que o contexto da catástrofe difere entre elas. No vale do Taquari, por exemplo, agricultores que dependem de certas áreas para seguir com a produção poderão ser colocados para morar em agrovilas. Assim, as plantações seguiriam no mesmo local, ainda que com risco, mas as casas iriam para área segura.

“Estamos tentando encontrar soluções que abreviem esse processo de entrega e a gente vá tirando as pessoas dos abrigos e colocando nas casas”, afirma ele.

## Atividade econômica

Indicadores agregados

	abr/24	mar/24	fev/24	jan/24	dez/23	nov/23	out/23	set/23	ago/23	jul/23
Índice de atividade econômica - IBGE-Brc (%) (1)	-	-0,34	0,34	0,51	0,67	0,04	-0,01	-0,01	-0,58	0,30
<b>Indústria (1)</b>										
<b>Produção física industrial (IBGE - %)</b>										
Total	-	0,9	0,1	-1,1	1,2	0,7	0,1	0,2	0,5	-0,4
Indústria de transformação	-	0,8	0,5	0,1	0,5	0,0	0,3	-0,4	1,2	-0,4
Indústrias extrativas	-	0,2	-0,8	-6,8	3,7	3,4	-0,5	6,2	-4,8	-1,3
Bens de capital	-	-2,8	3,4	10,9	-2,5	-0,8	-0,7	-2,7	4,9	-5,4
Bens intermediários	-	1,2	-0,7	-2,7	1,8	1,7	0,8	0,7	-0,3	-0,5
Bens de consumo	-	0,5	1,5	-0,9	1,2	0,0	-0,8	-1,6	2,5	1,1
Faturamento real (CNI - %)	-	-0,6	2,1	0,3	1,8	0,8	-0,3	-1,0	1,3	-2,3
Horas trabalhadas na produção (CNI - %)	-	-1,6	2,3	0,1	1,6	0,6	-0,3	-0,6	0,0	-0,8
<b>Comércio</b>										
Receita nominal de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	0,7	1,3	1,0	0,3	1,0	0,0	0,9	0,6	1,0
Volume de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	0,0	1,0	2,7	-1,5	0,2	-0,3	0,8	-0,2	0,9
<b>Serviços</b>										
Receita nominal de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	1,8	-1,8	2,3	0,1	1,0	-0,1	1,0	-0,4	0,3
Volume de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	0,4	-0,9	0,5	0,5	0,5	-0,3	-0,1	-1,4	0,9
<b> Mercado de trabalho</b>										
Taxa de desocupação (Pesad/IBGE - em %)	7,5	7,9	7,8	7,6	7,4	7,5	7,6	7,7	7,8	7,9
Emprego industrial (CNI - %) (1)	-	0,5	0,3	0,6	0,1	0,3	0,4	0,0	-0,3	0,1
Indicador Antecedente de Emprego - (FGV/IBRE) (1)(3)	0,7	1,0	0,3	0,9	2,3	0,0	-1,4	-0,5	-1,1	1,2
<b>Balança comercial (US\$ milhões)</b>										
Exportações	30920	27980	23494	26798	28786	27886	29682	28.713	31.101	28.300
Importações	21.879	20.498	18.186	20.510	19.097	20.501	19.532	21.468	20.121	
Saldo	9.041	7.483	5.308	6.287	9.323	8.789	9.181	9.182	9.633	8.179

Fontes: Banco Central, CNI, FGV, IBGE e SECEX/MDIC. Elaboração: Valor Data (1) Metodologia com ajuste sazonal. (2) Nova série com índice base 2014 = 100. (3) Var. em pts

## Produção e investimento

Variação no período

Indicadores	4º Tr/23	3º Tr/23	2023	2022	2021	2020
PIB (R\$ bilhões) *	2.831	2.741	10.856	10.080	9.012	7.610
PIB (US\$ bilhões) **	574	561	2.176	1.952	1.670	1.476
Taxa de Variação Real (%)	0,0	0,0	2,9	3,0	4,8	-3,3
Agropecuária	-5,3	-5,6	15,1	-1,1	0,0	4,2
Indústria	1,3	0,6	1,6	1,5	5,0	-3,0
Serviços	0,3	0,3	2,4	4,3	4,8	-3,7
Formação Bruta de Capital Fixo (%)	0,9	-2,2	-3,0	1,1	12,9	-1,7
Investimento (% do PIB)	16,1	16,6	16,5	17,8	17,9	16,6

Fontes: IBGE e Banco Central. Elaboração: Valor Data

\* Valores correntes. \*\* Banco Central

## Contrib. previdenciária\*

Empregados e avulsos\*\*

Salário de contribuições em R\$	Alíquotas em % (1)
Até 1.412,00	7,50
De 1.412,01 até 2.666,68	9,00
De 2.666,69 até 4.000,03	12,00
De 4.000,04 até 7.786,02	14,00
Empregador doméstico	8,00

Fonte: Previdência Social. Elaboração: Valor Data \* Competência mai/24. \*\* Inclusive empregado doméstico. (1) Para fins de recolhimento ao INSS

## IR na fonte

Faixas de contribuição

Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir IR - em R\$
Até 2.259,20	0,0	0,00
De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Receita Federal. Elaboração: Valor Data \* Valor considero o desconto simplificado de R\$ 564,80 Obs. Desconto por dependente: R\$ 189,59

## Principais receitas tributárias

Valores em R\$ bilhões

Discriminação	Janeiro-abril		Var. %	abril		Var. %
	2024	2023		2024	2023	
Receita Federal						
Imposto de renda total	295,1	271,0	8,90	73,7	68,8	7,19
Imposto de renda pessoa física	10,8	9,9	9,31	3,2	3,0	6,66
Imposto de renda pessoa jurídica	135,8	134,2	1,20	35,7	33,7	5,80
Imposto de renda retido na fonte	148,5	126,9	17,01	34,9	32,1	8,70
Imposto sobre produtos industrializados	24,2	19,7	22,99	6,5	4,9	31,08
Imposto sobre operações financeiras	21,1	20,1	5,01	5,4	5,4	0,45
Imposto de importação	21,3	17,9	19,11	5,8	4,4	33,47
Cide-combustíveis	1,0	0,0	-	0,2	0,0	-
Contribuição para Finsocial (Cofins)	131,6	105,3	24,99	34,9	27,2	28,37
CSLL	72,1	67,7	6,47	18,2	16,9	7,73
PIS/Pasep	36,7	29,8	23,30	9,4	7,4	26,31
Outras receitas	283,5	254,2	11,52	74,7	68,9	8,41
Total	886,6	785,7	12,85	228,9	203,9	12,25
	fev/24			jan/24		fev/23
	Valor**	Var. %*	Valor**	Var. %*	Valor	Var. %*
	49,6	-18,53	60,9	-6,49	50,7	-9,74
	fev/24			jan/24		fev/23
	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*
	47,9	-7,38	51,7	-32,82	44,1	-4,61
Fonte: Receita Federal, Previdência Social, Secretaria da Fazenda. Elaboração: Valtá * sobre o mês anterior. ** preliminar						

Fonte: Receita Federal, Previdência Social, Secretaria da Fazenda. Elaboração: Valor Data \* sobre o mês anterior. \*\* preliminar

## Inflação

Variação no período (em %)

	Acumulado em				Número índice			
	mai/24	abr/24	2024	2023	12 meses	mai/24	abr/24	dez/23
<b>IBGE</b>								
IPCA	-	0,38	1,80	4,62	3,69	-	6.895,24	6.773,27
IPNC	-	0,37	1,95	3,71	3,23	-	7.090,57	6.954,74
IPCA-15	0,44	0,21	2,12	4,72	3,70	6.786,61	6.756,88	6.645,93
IPCA-E	-	-	1,46	4,72	4,14	-	6.645,93	6.544,53
<b>FGV</b>								
IGP-DI	-	0,72	-0,26	-3,30	-2,32	-	1.102,66	1.105,54
Núcleo do IPC-DI	-	0,26	1,33	3,48	3,54	-	-	-
IPA-DI	-	0,84	-1,02	-5,92	-4,51	-	1.281,15	1.294,35
IPA-Agro	-	1,15	-0,46	-11,34	-7,77	-	1.777,13	1.785,32
IPA-Ind	-	0,73	-1,23	-3,77	-3,25	-	1.081,12	1.094,53
IPC-DI	-	0,42	1,70	3,55	2,84	-	746,11	733,67
INCC-DI	-	0,52	1,20	3,49	3,74	-	1.101,39	1.088,31
IGP-M	0,89	0,31	0,28	-3,18	-0,34	1.127,23	1.117,28	1.124,07
IPA-M	1,06	0,29	-0,42	-5,60	-1,73	1.328,63	1.314,72	1.334,20
IPC-M	0,44	0,32	2,17	3,40	2,96	732,02	728,84	716,46
INCC-M	0,59	0,41	1,69	3,32	3,68	1.104,46	1.097,99	1.086,15
IGP-10	1,08	-0,33	0,34	-3,56	-1,27	1.147,26	1.135,05	1.143,35
IPA-10	1,34	-0,56	-0,31	-6,02	-2,96	1.362,56	1.344,60	1.366,78
IPC-10	0,39	0,21	2,17	3,43	2,91	736,54	733,68	720,87
INCC-10	0,53	0,33	1,63	3,04	3,77	1.087,61	1.081,84	1.070,21
<b>FIPÉ</b>								
IPC	-	0,33	1,51	3,15	2,77	-	6.85,48	6.75,27

Obs.: IPCA-E no 1º trimestre = 1,46%, IGP-M 2º prévia mai/24 0,73% e IPC-FIPE 3º quadriessetimana mai/24 0,04%

Fontes: FGV, IBGE e FIPÉ. Elaboração: Valor Data

## Imposto de Renda Pessoa Física

Pagamento das quotas - 2024

Quota	Vencimento	No prazo legal		Valor dos juros (Campo 9 do DARF)	Valor total (Campo 10 do DARF)
		Valor da quota (Campo 7 do DARF)	Valor dos juros (Campo 8 do DARF)		
1ª ou única	31/05/2024	-	-	-	Campo 7
2ª	28/06/2024	-	1,00%	-	-
3ª	31/07/2024	-	1,79%	-	-
4ª	30/08/2024	Valor da declaração			
5ª	30/09/2024	-	-	-	-
6ª	31/10/2024	-	-	-	-
7ª	29/11/2024	-	-	-	-
8ª	30/12/2024	-	-	-	-

Multa (campo 08) - sobre o valor do campo 7 aplicar 0,33% por dia de atraso, a partir do primeiro dia após o vencimento até o limite de 20%; Juros (campo 09) - aplicar os juros equivalentes à taxa Selic acumulada mensalmente, calculados a partir de junho/24 até o mês anterior ao do pagamento e de 1% no mês de pagamento; Total (campo 10) - informar a soma dos valores dos campos 7, 8 e 9. Fonte: Receita Federal do Brasil. Elaboração: Valor Data

Mais informações: [valor.globo.com/valor-data/](http://valor.globo.com/valor-data/), [ibge.gov.br](http://ibge.gov.br) e [fipe.org.br](http://fipe.org.br)

## Atualize suas contas

Variação dos indicadores no período

(3)	TRF (1)	Em % Selic (4)	TJLP	TLP	FCTS (5)	CUB/SP	UPC	Em R\$ Salário mínimo
15	09519	1,02	0,5811	0,4614	0,3977	0,15	23,81	1.212,00
182	10489	1,12	0,6005	0,4670	0,4543	0,17	23,81	1.212,00
91	1,0398	1,12	0,6142	0,4812	0,4552	-0,06	23,93	1.302,00
04	0,8536	0,92	0,5546	0,4391	0,3525	-0,08	23,93	1.302,00
14	1,0912	1,17	0,6142	0,4986	0,4864	-0,18	23,93	1.302,00
25	0,8527	0,92	0,5873	0,4907	0,3289	0,29	24,06	1.302,00
58	1,0465	1,12	0,6070	0,4812	0,4619	1,44	24,06	1.320,00
08	1,0014	1,07	0,5873	0,4622	0,4270	0,64	24,06	1.320,00
89	0,9694	1,07	0,5843	0,4464	0,4051	0,09	24,17	1.320,00
71	1,0578	1,14	0,5843	0,4321	0,4393	-0,05	24,17	1.320,00
36	0,9039	0,97	0,5654	0,4194	0,3699	-0,05	24,17	1.320,00
61	0,8964	1,00	0,5478	0,4186	0,3525	-0,05	24,17	1.320,00
79	0,8481	0,92	0,5301	0,4337	0,3243	0,12	24,29	1.320,00
93	0,8395	0,89	0,5478	0,4519	0,3158	0,00	24,29	1.320,00
79	0,8582	0,97	0,5462	0,4551	0,3343	0,00	24,35	1.412,00
79	0,7380	0,80	0,5109	0,4456	0,2545	0,10	24,35	1.412,00
28	0,7830	0,89	0,5395	0,4456	0,2492	0,05	24,35	1.412,00
33	0,7733	0,83	0,5462	0,4400	0,2798	0,10	24,35	1.412,00
74	0,7576	0,83	0,5576	0,4630	0,3338	-	24,38	1.412,00
		0,79	0,5395				24,38	
25	3,19	5,22	3,28	2,27	1,22	0,24	0,37	6,97
63	11,26	11,68	6,80	5,44	4,41	2,31	1,33	6,97
04	12,01	13,04	7,15	5,65	4,81	2,31	2,02	8,91



CURSO LIVE 3ª EDIÇÃO MASTER CLASS

# Formação Executivos de Valor

Vem aí a nova edição do curso que pode ser a virada de chave na sua carreira. Com a curadoria do **VALOR ECONÔMICO** e a expertise em formação de liderança da **FGV**, em 2024 o programa será 100% online, ministrado por professores de destaque em suas áreas, com a participação de executivos premiados em encontros exclusivos.

## Cabeças brilhantes preparando você para os desafios da liderança empresarial

Nas Master Classes, a chance de estar frente a frente com grandes referências do mercado compartilhando cases de sucesso, experiências e muito conhecimento.



Cristina Palmaka  
SAP



Gustavo Werneck  
Gerdau



Ana Fontes  
Rede Mulher  
Empreendedora



Milton Maluhy  
Itaú



Miguel Setas  
CCR



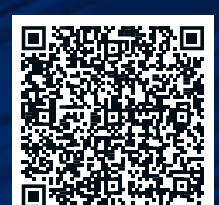
Paula Bellizia  
Ebanx

## Temas essenciais, em quatro módulos:

- TENDÊNCIAS DA NOVA ECONOMIA
- AGENDA ESG
- ESTRATÉGIA E EXECUÇÃO
- GESTÃO DE PESSOAS E LIDERANÇA

Saiba mais e inscreva-se:  
[executivosdevalor.valor.com.br](https://executivosdevalor.valor.com.br)

Para inscrições corporativas:  
[cursos@valor.com.br](mailto:cursos@valor.com.br)





Política

Bem ou mal, as instituições continuam funcionando?



Bruno Carazza

Nesta semana passada, o Congresso impôs uma acachapante derrota de 366 a 137 votos na apreciação do veto do presidente Lula ao projeto que proíbe a “saidinha” de presos. Não foi a primeira vez.

“Como seria possível um líder político dos mais experientes e tido como sagaz na arte de negociar estar sofrendo tantos reveses no Legislativo a ponto de se colocar na posição de refém de exigências das principais lideranças do Congresso e dos seus novos (velhos) aliados do Centrão?”

A pergunta é feita pelos cientistas políticos Marcus André Melo e Carlos Pereira no penúltimo capítulo de “Por que a Democracia Brasileira não Morreu?”, que acaba de chegar às livrarias.

O livro promete dar o que falar entre acadêmicos e interessados na política brasileira. Oferece explicações polêmicas para os principais acontecimentos que sacudiram o país na última década, como os protestos de 2013, a Operação Lava-Jato, o impeachment de Dilma, a ascensão de Bolsonaro e o

retorno de Lula à Presidência.

A resposta para a pergunta-título do livro — e aqui o spoiler não traz nenhum prejuízo ao leitor, pois o maior mérito dos autores reside na argumentação, repleta de referências à bibliografia mais atual — está no tão vilipendiado presidencialismo de coalizão.

Para Marcus Melo e Carlos Pereira, a democracia brasileira não sucumbiu às investidas autoritárias de Jair Bolsonaro devido ao intrincado sistema de freios e contrapesos presentes em nosso sistema político — em outras palavras, porque as instituições funcionaram.

Segundo os autores, Bolsonaro teria sido contido por uma base frágil num Congresso multipartidário, que cobrou alto para não abrir um processo de impeachment contra ele durante a pandemia.

Além disso, todas as investidas bolsonaristas contra o sistema eleitoral teriam sido refutadas por órgãos de controle autônomos, a começar pelo Supremo Tribunal Federal, seguido pelo Ministério Público, Tribunais de Contas e até mesmo a cúpula das Forças Armadas, sem falar na oposição de alguns governadores e da imprensa.

Essas características do sistema

político brasileiro, com tantos pontos de veto e a necessidade de construção de consensos sequenciais com múltiplos agentes para se fazer avançar a agenda presidencial, não são apenas o segredo para não termos sucumbido às manobras antidemocráticas de Bolsonaro.

Segundo Marcus Melo e Carlos Pereira, essas restrições também explicam a queda de Dilma Rousseff e as dificuldades de governabilidade de Lula em seu terceiro mandato.

Isso não significa, entretanto, que os presidentes brasileiros estejam fadados a se tornar reféns do Congresso. Melo e Pereira defendem que governantes que montam coalizões mais homogêneas, ideologicamente próximas à mediana do Congresso e com uma boa distribuição de poder e recursos entre os partidos-membros tendem a conseguir sucesso no Congresso.

Ao longo da leitura do livro, os autores insistem que a explicação para as derrotas recentes de Lula está na montagem e gerenciamento de sua base, incorrendo nos mesmos erros que levaram ao colapso de Dilma. Mas não é justo afirmar que o líder petista não tenha extraído lições do passado.

Além de abrigar os partidos de esquerda e centro-esquerda, logo na transição, Lula atraiu para seu governo as legendas de centro-direita menos bolsonaristas, aquinhoando-os com pastas de orçamento robusto ou importância política: MDB (Transportes, Cidades e Planejamento), PSD (Agricultura, Minas e Energia e Pesca) e União Brasil (Comunicações, Turismo e Integração Regional).

Na primeira reforma ministerial, Lula se aproximou ainda mais da mediana do Congresso, contemplando Republicanos (Portos e Aeroportos) e PP (Esportes). Dentro das limitações que um Congresso majoritariamente conservador lhe impõe, Lula fez movimentos corretos, segundo o manual de Melo e Pereira. Ainda assim, o Congresso continua aprontando armadilhas para o governo, extorquindo mais e mais verbas orçamentárias.

Apesar de reconhecerem que o jogo ficou mais difícil para os presidentes depois das emendas impositivas e do fundão eleitoral, Melo e Pereira ainda assim apostam na funcionalidade de nosso presidencialismo de coalizão em conter abusos autoritários e

atribuem as crises políticas que periodicamente sacodem o país à incapacidade de gestão presidencial da base.

Os autores citam Michel Temer como contraexemplo bem-sucedido de presidente que construiu uma coalizão eficiente, capaz de aprovar reformas estruturantes (teto de gastos, trabalhista, novo ensino médio) e de poupá-lo de um grande escândalo de corrupção.

Fiquei imaginando se um presidente com essa habilidade política e afinidade ideológica com os congressistas, mas com pendoros autoritários, não seria capaz de retornar à la Viktor Orbán os pontos de veto de nosso presidencialismo de coalizão, inclusive os órgãos de controle, “com o Supremo, com tudo”.

Além disso, o livro me levou a pensar a que ponto vale a pena manter um sistema ineficiente e de alto custo político e orçamentário em nome de uma certa vacina (de eficácia duvidosa) contra golpes.

**Bruno Carazza** é professor associado da Fundação Dom Cabral e autor de “Dinheiro, Eleições e Poder: as engrenagens do sistema político brasileiro” (Companhia das Letras). Escreve às segundas-feiras

**E-mail** bruno.carazza@gmail.com

Sociedade Tabata e Boulos criticam ausência de Nunes no evento da capital paulista

Parada LGBT+ em SP disputa patriotismo e família

Cristiane Agostine De São Paulo

A 28ª edição da Parada do Orgulho LGBTQIA+ reuniu ontem milhares de pessoas na avenida Paulista, em São Paulo, com uma tentativa de ressignificar o patriotismo e a defesa da família, em um evento com a forte presença da bandeira do Brasil e de pessoas vestidas de verde e amarelo, em contraponto a eleitores bolsonaristas. Os pré-candidatos à prefeitura paulistana Guilherme Boulos (PsoI) e Tabata Amaral (PSB) participaram, mas apenas Boulos discursou e teve protagonismo em um dos carros de som. Em busca dos conservadores, o prefeito e pré-candidato à reeleição, Ricardo Nunes (MDB), não foi, nem o governador do Estado, Tarcísio de Freitas (Republicanos).

Entre os participantes, as cami-

setas da seleção brasileira e as cores amarela, verde e azul se destacaram. Nos carros de som, foi exaltada a importância de votar em candidatos progressistas e reforçado que não são só os conservadores que podem usar os símbolos nacionais. O tema da parada, “Basta de negligência e retrocesso no Legislativo”, convidou o público a refletir sobre a importância do voto consciente e a incentivar a fazer um contraponto ao bolsonarismo.

O ministro dos Direitos Humanos e Cidadania, Silvío Almeida, disse no carro de som que é preciso “ressaltar e realçar a unidade nacional” e que o governo federal atua contra o “ódio e preconceito” para tentar proteger as famílias.

“Não queremos que nenhum pai chore a morte do filho. Estamos aqui para defender seu filho”, afirmou. “Quem apoia a comunidade LGBT é a favor da família.”



Deputados Guilherme Boulos e Erika Hilton (à esquerda): tom político marcou abertura da parada, com incentivo à disputa por símbolos nacionais com a direita

No trio da organização, o tom político predominou. A deputada Erika Hilton (PsoI-SP) foi tratada como pré-candidata à Presidência e aplaudida. Pré-candidato à prefeitura paulistana, Boulos lembrou que São Paulo ajudou a ditadura há 40 anos, afirmou que a cidade derrotou Jair Bolsonaro em 2022 e disse que os eleitores derrotarão de novo o bolsonarismo neste ano, em crítica a Ricardo Nunes, que busca o apoio de Bolsonaro.

“Viva a diversidade. Preconceito nunca mais”, disse Boulos.

Ao falar com a imprensa, o parlamentar do PsoI afirmou que é “natural” a ausência de Nunes na parada LGBTQIA+. “Acho natural que um candidato que é apoiado pelo Bolsonaro e que comunga de

valores bolsonaristas não venha num evento que celebra a diversidade, que enfrenta o preconceito, a intolerância. Parece que ele partilha desse preconceito e dessa intolerância”, disse Boulos.

Ausente da Marcha para Jesus, na quinta-feira (30), Boulos disse que não foi convidado para o evento evangélico que deu protagonismo a Tarcísio de Freitas e Nunes.

“Não acho que seja saudável para a sociedade uma instrumentalização demagógica da fé para razões eleitorais. Nunca fiz isso e não é porque sou candidato que vou fazer”, disse. “O uso demagógico de alguns políticos da fé e da religiosidade das pessoas em véspera de eleição não é uma coisa boa.”

Tabata não subiu nos carros de

som nem discursou, apenas circulou entre os participantes. Sem citar Boulos, acusou a partidização do ato. “Esse não é um evento partidário, só de esquerda ou só de um grupo político”, disse à imprensa. “Nós precisamos que essas causas estejam da esquerda à direita”, afirmou. Tabata também criticou Nunes por não ir a um dos maiores eventos da cidade.

A exemplo de Boulos, a deputada também não participou da Marcha para Jesus. “Nunca participei”, disse. “Me parecia hipócrita deixar de fazer algo que é importante para a minha religião [católica], para a minha comunidade e ir por uma questão eleitoral, a um evento que nunca fui.”

Ausente, o prefeito alegou ter

uma consulta médica para levar exames de endoscopia e colonoscopia no mesmo dia. Em busca dos conservadores, Nunes tem feito acenos ao bolsonarismo e tenta se descolar de pautas progressistas.

Entre os manifestantes com camisa do Brasil, era comum ouvir que é preciso “disputar com a direita” os símbolos do patriotismo, como disse Afonso Meireles, de 24 anos. “Tinha muito medo de usar a camisa do Brasil porque era usada pela direita. Agora, me sinto mais leve. Sei que as coisas não mudaram, mas acho que podem melhorar”, disse. Meireles afirmou que o fato de Madonna e Pabllo Vittar darem um novo sentido às cores do Brasil, em show no Rio, incentivou à disputa pelo símbolo.

Irmãos Vital e Veneziano do Rêgo ganham destaque

Andrea Jubé De Brasília

A tragédia climática no Rio Grande do Sul trouxe de volta ao protagonismo político os irmãos Vital e Veneziano do Rêgo, influentes no Tribunal de Contas da União (TCU) e no Senado. Lideranças do MDB da Paraíba, Vital assumirá a presidência do TCU a partir de 2025, enquanto Veneziano deverá tentar novo mandato de senador em 2026. Ambos mantêm aliança de muitos anos com o presidente Luiz Inácio Lula da Silva.

Com o presidente do TCU, ministro Bruno Dantas, em compromissos no exterior, o ministro Vital do Rêgo, no exercício da presidência, participou de agendas com Lula sobre a edição de medidas para socorrer as vítimas das enchentes.

No dia 13 de maio, foi convidado por Lula a participar de uma teleconferência no Palácio do Planalto com o governador Eduardo

Leite (PSDB), em que foi discutida a suspensão da dívida do Estado gaúcho com a União por três anos.

Ainda no exercício da presidência, Vital estava em Porto Alegre no dia 14 de maio, vistoriando o Aeroporto Salgado Filho. Na ocasião, anunciou que a Corte vai estudar alternativas para garantir o equilíbrio financeiro do contrato de concessão, a fim que a Fraport, além que administra o terminal, tenha recursos para investir na reconstrução do local

Avisado de que Vital estava na cidade, Lula lhe telefonou para que adiasse o retorno a Brasília e se juntasse à comitiva presidencial, que aterrissaria no Estado no dia seguinte para anunciar novas medidas às vítimas das chuvas.

Menos de uma semana depois, um novo aceno. Lula convidou Vital a retornar ao Planalto para participar da solenidade de sanção de um projeto de sua autoria quando era senador pela Paraíba. A norma

determina que quando houver pacientes compatíveis para transplante de órgãos, doados em localidades diferentes da residência do receptor, instituições públicas civis e militares e empresas privadas devem priorizar o deslocamento desses órgãos e do profissional de saúde encarregado do transporte.

Em 2022, Lula apoiou a candidatura de Veneziano do Rêgo ao governo da Paraíba em um gesto relevante na campanha. Isso porque o PSB — aliado que o petista trazia como vice na chapa, com Geraldo Alckmin — contava com Lula no palanque do governador João

Lideranças do MDB da Paraíba, eles mantêm aliança de muitos anos com Lula

Azevêdo, candidato à reeleição.

Veneziano amargou um quarto lugar com 17,1% dos votos válidos, atrás do candidato apoiado por Jair Bolsonaro, Nilvan Ferreira (PL), que obteve 18,6% dos votos. O ex-deputado Pedro Cunha Lima (PSDB) foi para o segundo turno, mas acabou derrotado pelo governador, que se reelegeu.

Apesar da derrota eleitoral, Veneziano se mantém influência no Senado. Vice-presidente da Casa nos dois mandatos de Rodrigo Pacheco (PSD-MG), é um dos aliados mais próximos do senador mineiro, um dos quadros mais influentes do MDB e transita com desenvoltura entre senadores de todos os matizes políticos.

Diante dessa aliança histórica, o desafio de Vital será assumir uma postura de independência em relação ao governo quando assumir a presidência do TCU. Aliados de Bolsonaro fizeram alusão à ligação de Vital com Lula em 2022, quan-

do o ministro pediu vista para susponder o julgamento do processo de privatização da Eletrobrás, ao qual o líder petista se opunha.

Na ocasião, o ministro citou inconsistências e erros nos estudos que serviram de base ao processo e cobrou mais detalhes à companhia. Ministros de Bolsonaro foram à público alegar motivações políticas no adiamento do julgamento. No dia 18 de maio daquele ano, o plenário do TCU avalizou a privatização da companhia por 7 votos favoráveis, e 1 contrário de Vital.

O Valor apurou com interlocutores, porém, que há traços de insatisfação na relação com o governo. Veneziano observou a colegas que o Planalto não estaria correspondendo a demonstração de lealdade de todos esses anos, e estaria sendo mais generoso com seus adversários locais.

Mas uma pesquisa rápida no Siga Brasil, portal do Senado com

informações sobre empenho e pagamento de emendas, mostra que Veneziano foi o mais favorecido com a liberação de recursos entre os senadores da Paraíba neste ano. Foram R\$ 38,2 milhões efetivamente pagos até este mês. Efraim Filho (PB), líder do União Brasil, teve R\$ 21,8 milhões e Daniella Ribeiro (PSD-PB), que presidiu a Comissão Mista de Orçamento, R\$ 32,6 milhões.

Ao Valor, Veneziano descartou qualquer descontentamento. Afirmou que a relação com Lula está acima de partidos porque é de “caráter pessoal”. Também ponderou que discussões sobre seu futuro só ocorrerão após as eleições municipais. Em 2025, ele deixa a vice-presidência do Senado. O Valor apurou que ministros de Lula articulam um palanque na Paraíba com Efraim, na corrida ao governo, e Veneziano buscando novo mandato de senador. Vital também foi procurado, mas não retornou.



Por isso, o partido do presidente quer iniciar o debate sobre a sucessão apenas em novembro. Articuladores da sigla defendem que é preciso equilibrar a estratégia política do Palácio do Planalto, que depende dos acordos com Lira para aprovar as matérias do governo, com os interesses da própria bancada, que tenta cavar mais espaço no Legislativo no próximo biênio, com comissões e relatórios mais importantes. Ao mesmo tempo, tenta preservar seu tamanho na Espla-



Apesar de enxergarem a união do bloco como decisiva para a eleição, os pré-candidatos do Republicanos (Marcos Pereira), do MDB (Isnaldo Bulhões) e do PSD (Antonio Brito) ainda não se

Todos os pré-candidatos admitem em conversas reservadas que uma aliança entre Lira e Lula definiria a eleição, mas a maioria é

“Esse apoio abre a discussão para a consolidação do nosso alinhamento à caminhada do Elmar na Câmara”, escreveu João Campos no Instagram. O “anúncio” foi recebido com ceticismo e críticas no MDB e Republicanos. Parte dos integrantes dessas siglas disse que foi apenas um gesto e que não há nada decidido. Outra parte reclamou de “desrespeito” porque MDB e Republicanos estão ao lado de Campos desde sua primeira eleição e também têm pré-candidatos na Câmara. “Ainda não é hora de falar sobre esse tema [sucessão na Câmara]”, desconversou o presidente do PSB, Carlos Siqueira.

# 'Jabuti' no Mover gera impasse no governo

As conversas com os senadores incluem, além de Alckmin e Padilha, o líder do governo no Senado, Jaques Wagner (PT-BA). Outro “jabuti” incluído no Movimento, a taxação de compras internacionais de até US\$ 50, é vista no Planalto como “tema pacificado”. Negociada entre Lula e o presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), a taxa ficará em 20%.

Os três líderes a que Padilha se refere são José Guimarães (PT-CE, Câmara), Randolfe Rodrigues (sem partido-AP, Congresso), além de Jaques Wagner.

**SEMINÁRIO**

# ROYALTIES E O RIO

**Não perca um dos debates mais importantes para o estado do Rio.**

Acompanhe ao vivo! | 7 DE JUNHO, DAS 9H ÀS 13H

O impacto dos royalties do petróleo na economia fluminense é um dos temas mais importantes atualmente para o estado. **O Seminário Royalties e o Rio** vai reunir um time de especialistas, profissionais do setor, representantes de instituições governamentais e da sociedade civil para um debate abrangente e aprofundado sobre essa questão tão importante e outros assuntos relacionados.

<div style="background-color: #FFD700; padding: 5px; transform: rotate(-90deg); transform-origin: left top; white-space: nowrap;"><b>PROGRAMAÇÃO</b></div>	<div style="background-color: #0056b3; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">9h : Abertura</div> <div style="margin-top: 10px;"> <p><b>Eduardo Paes,</b> Prefeito do Rio de Janeiro</p> </div>	<div style="background-color: #0056b3; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">10h : Painel 1</div> <div style="margin-top: 5px;"> <p><b>MODERNIZAÇÃO DO PROCESSO DE DISTRIBUIÇÃO - COMO NOVAS FERRAMENTAS PODEM AJUDAR A DIMINUIR O ATRITO NO PROCESSO DE DISTRIBUIÇÃO</b></p> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p><b>Hugo Leal,</b> deputado federal, ex secretário de energia e economia do mar do estado do RJ</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p><b>Fernando Moura Alves,</b> diretor da ANP</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 10px;"> <div style="width: 45%;"> <p><b>Claudio Pinho,</b> professor de pós-graduação em transição energética da Mackenzie Rio</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p><b>Luciano Bandeira,</b> presidente da OAB – RJ</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 10px;"> <div style="width: 45%;"> <p><b>Vinicius Peixoto Gonçalves,</b> advogado</p> </div> </div>	<div style="background-color: #0056b3; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">11h : Painel 2</div> <div style="margin-top: 5px;"> <p><b>ROYALTIES DO PETRÓLEO: QUAL O CAMINHO PARA UMA DISTRIBUIÇÃO JUSTA?</b></p> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p><b>Symone Araujo,</b> diretora da ANP</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p><b>Aluisio Mendes,</b> vice-presidente TRF2</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 10px;"> <div style="width: 45%;"> <p><b>Djaci Falcão,</b> advogado</p> </div> </div>	<div style="background-color: #0056b3; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">12h : Encerramento</div> <div style="margin-top: 10px;"> <p><b>Claudio Castro,</b> Governador do estado do Rio de Janeiro</p> </div>
--	--	---	--	---

**NUPEC**  
Núcleo Universitário de Pesquisas, Estudos e Consultoria

**O GLOBO**

**CBN**

Patrocínio

Realização

Divulgação e Cobertura

ACESSE E ASSISTA

Transmissão

**O GLOBO**



Política

**Judiciário** Correlação de forças no tribunal deve mudar com a entrada de Nunes Marques na vice e o ingresso de André Mendonça

# Cármem Lúcia assume TSE e comandará eleição deste ano

Isadora Peron  
De Brasília

A ministra Cármem Lúcia assume nesta segunda-feira (3) a presidência do Tribunal Superior Eleitoral (TSE). Ela substitui o ministro Alexandre de Moraes, que esteve no comando da Corte nos últimos dois anos e será a responsável por conduzir as eleições municipais de outubro.

A cerimônia de posse deve contar com a presença do presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) e outras autoridades, mas será mais reservada que a de Moraes em 2022, quando houve 2 mil convidados. A expectativa é que o ato reúna 300 pessoas.

Em sua segunda passagem pela presidência da Justiça Eleitoral, a ministra indicou duas mulheres para organizar os trabalhos da cúpula do tribunal. Para a direção-geral, ela escolheu a professora Roberta Gresta. Já para ocupar a secretaria-geral a indicada foi a desembargadora Andréa Pachá.

Roberta é servidora do Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais (TRE-MG) e uma das fundadoras da Academia Brasileira de Direito Eleitoral e Político (Abradep). Andréa, por sua vez, atua no Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro (TJ-RJ) e

ficou conhecida por lançar o livro “A vida não é justa”, baseado em sua experiência à frente de uma vara de família.

A questão de gênero é uma bandeira antiga da ministra, que pretende continuar atuando de maneira dura no combate à fraude à cota de gênero à frente do TSE. Hoje, ela é a única mulher no Supremo Tribunal Federal (STF), mas defendeu a indicação de uma ministra após a aposentadoria de Rosa Weber, ano passado. Lula, porém, escolheu Flávio Dino para o cargo.

Assim como nas últimas eleições, o combate às “fake news” vai ser um dos grandes temas da Justiça Eleitoral, especialmente com o crescimento do uso da inteligência artificial. Em março, a ministra liderou o processo de editar novas resoluções para o pleito e um dos pontos foi definir parâmetros para o uso desse tipo de ferramenta. O texto também previu a responsabilização

Bloco mais conservador do TSE tende a se fortalecer com nova composição

das plataformas que não retirem do ar, imediatamente, conteúdos com desinformação, discurso de ódio e com mensagens antidemocráticas.

Mesmo antes de assumir o cargo, ela já começou a estabelecer contato com os representantes das principais “big techs” que atuam no país. A ministra tem defendido a necessidade de regulamentação das redes sociais e costuma rebater críticas de que isso fere a liberdade de expressão. A expectativa, porém, é que a nova presidente do TSE adote um tom mais moderado que Moraes, que foi criticado por determinar o bloqueio de perfis e a exclusão de conteúdo durante o pleito de 2022.

Outra preocupação da ministra é como viabilizar a votação em presídios. A Constituição garante direito a voto aos presos provisórios e a medida tem sido implementada desde 2010. Cármem Lúcia, no entanto, já sinalizou que pretende discutir a questão agora na presidência do TSE.

Um dos pontos que ela tem levantado em conversas com interlocutores é que aumentou, na última década, a capilaridade do crime organizado e que pessoas presas estariam mais suscetíveis à pressão para eleger para car-

gos públicos nomes ligados a facções e milícias.

Mineira, Cármem Lúcia já presidiu o TSE em 2012, quando se tornou a primeira mulher a chegar ao posto. Na época, ela também comandou uma eleição municipal. A ministra terá como vice Kassio Nunes Marques.

Com a saída de Moraes da Corte, quem assumirá a vaga de titular no TSE será o ministro André Mendonça. Os dois ministros — Nunes Marques e Mendonça — foram indicados pelo ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) e a tendência, com a nova composição, é de que haja uma mudança na correlação de forças do tribunal.

No período em que esteve à frente da corte, Moraes conseguiu formar maioria para garantir vitória em processos que considerava cruciais, como as ações que declararam Bolsonaro inelegível por oito anos. Além de Cármem, costumavam votar com o então presidente do TSE os dois ministros da classe de juristas: André Ramos Tavares e Floriano de Azevedo Marques.

Agora, o bloco mais conservador do tribunal tende a se fortalecer. Além de Nunes Marques e Mendonça, os ministros do Superior Tribunal de Justiça (STJ) Raul Araújo e Isabel Galotti costumam se alinhar a essa corrente.



Cármem Lúcia: ministra deve combater ‘fake news’ e fraude à cota de gênero

mam se alinhar a essa corrente.

Além das eleições municipais, Cármem também terá que enfrentar outros temas delicados no plenário, como o pedido de cassação do senador Jorge Seif (PL-SC). Antes de deixar o comando da corte, Moraes pautou para julgamento o caso do senador Sergio Moro (União-PR), que foi absolvido por unanimidade. A decisão foi vista como um gesto do ministro ao Congresso.

Também tramita na corte uma série de ações apresentadas contra Bolsonaro durante a campanha de 2022. Uma delas, movida pelo PT, fala da existência de um “ecossistema de desinformação” e mira também os filhos e aliados do ex-presidente. Bolsonaro também é acusado de usar a estrutura do governo para promover sua candidatura durante o funeral da Rainha Elizabeth II e a 77ª Assembleia-Geral da ONU.

# Paes articula chapa pura e deixa PT de lado na disputa no Rio

Camila Zarur  
Do Rio

A quatro meses das eleições municipais, o prefeito do Rio, Eduardo Paes (PSD), mantém a ideia de concorrer com uma chapa pura — isto é, tendo como vice um aliado próximo do mesmo partido. Essa decisão põe de lado, pelo menos por enquanto, os planos do PT de vir a ocupar espaço na chapa.

É um caminho oposto ao qual seu principal adversário na corrida, o deputado federal bolsonarista Alexandre Ramagem (PL-RJ), tenta trilhar. O parlamentar negocia ter vice do MDB ou do União Brasil para unificar uma candidatura de direita. *(Leia mais na reportagem ao lado)*

Apontado como favorito à reeleição, Paes deve escolher alguém de seu núcleo político mais próximo para companheiro de chapa. Há duas razões. A primeira é a avaliação positiva da administração de Paes, o que, na visão de aliados, o fortalece na corrida e faz com que não seja necessário compor com terceiros para aumentar a popularidade do atual prefeito.

É uma situação diferente da vivida por Paes em 2020, quando não tinha a mesma força para disputar contra Marcelo Crivella (Republicanos), o então o prefeito. O bispo havia derrotado o pupilo de Paes, Pedro Paulo, na eleição anterior, de 2016.

Ainda em 2020, Paes concorreu em um pleito mais pulverizado do que agora e vinha de uma derrota na corrida ao governo estadual de 2018, quando perdeu para o ex-governador Wilson Witzel. Naquela conjuntura, dizem fontes do entorno do prefeito, era necessária uma composição mista na chapa.

O segundo motivo para apostar em um aliado do próprio partido é deixar o caminho livre para uma eventual candidatura ao Palácio Guanabara, daqui a dois anos. Está nos planos uma terceira disputa para governador do Rio; ele concorreu em 2018 e em 2006, sem sucesso. Por isso, quer ter na capital fluminense alguém de sua confiança para manter a influência na cidade na campanha de 2026.



Paes deve escolher alguém de seu núcleo político mais próximo para vice

Segundo o entorno de Paes, o nome mais provável para vice é do próprio Pedro Paulo, mas há outras cartas na manga do chefe do Palácio da Cidade caso, por algum motivo, não consiga indicar seu braço direito. As opções são os secretários Eduardo Cavaliere, da Casa Civil, e Guilherme Schleder, de Esporte, ou o presidente da Câmara Municipal do Rio, Carlo Caiado.

Na quinta-feira, 6 de junho, Cavaliere e Schleder devem deixar os postos no Executivo carioca para ficarem livres, perante a Justiça eleitoral, para uma eventual indicação à chapa de Paes. No calendário do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), secretários municipais devem se desincom-

Cotados para vice, Cavaliere e Schleder devem deixar os cargos na prefeitura no dia 6

patibilizar quatro meses antes da eleição caso queiram disputar um cargo executivo.

Paes, porém, deve adiar ao máximo a escolha do vice e só deverá bater o martelo durante o período das convenções partidárias, previstas entre 20 de julho e 5 de agosto. Nesse sentido, repetirá o que fez em 2020, quando escolheu Nilton Caldeira (PL), atual vice-prefeito, faltando dois dias para o fim das convenções.

O PT esperava indicar o vice de Paes, mas essa perspectiva está cada vez menor entre os petistas. Os possíveis nomes para o posto são do secretário municipal de Assistência Social, Adilson Pires, e do secretário de Assuntos Federativos do Ministério das Relações Institucionais, André Ceciliano. Os dois também vão ter que deixar os cargos se quiserem manter a possibilidade de serem escolhidos por Paes.

De acordo com fontes próximas à articulação entre o prefeito e o PT, é dado como certo que Paes não abrirá espaço em sua chapa para um petista. À vista disso, uma ala do partido já indicou que não

apoiará o postulante à reeleição. Liderados pelo deputado federal Lindbergh Farias, eles devem endossar o também deputado federal Tarcísio Motta (Psol).

Não ter o PT na chapa de Paes não é visto como um grande problema pelo presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva (PT). Na visão de líderes nacionais petistas, a prioridade para o mandatário no Rio é ter um palanque forte em 2026 para sua reeleição. Para isso, é melhor manter uma boa relação com Paes do que colocar “uma faca no pescoço” do aliado.

Tarcísio só vai definir seu companheiro de chapa depois que Paes escolher o seu, segundo aliados do parlamentar, para não limitar suas articulações. Há uma esperança de que, com uma recusa oficial do prefeito ao PT, outros partidos de esquerda que hoje estão no palanque do alcaide migrem para o lado de Tarcísio. É o caso, por exemplo, do PSB e PDT.

Líderes do Psol, no entanto, admitem que esse é um cenário improvável e já buscam um plano B. O mais provável é uma solução caseira com a deputada estadual Renata Souza (Psol).

O postulante do PP, deputado federal Marcelo Queiroz, também pode sair com uma chapa puro-sangue. O parlamentar se equilibra na disputa como o candidato “nem-nem”, nem bolsonarista nem lulista, e tenta uma composição com a federação do PSDB e Cidadania. A sigla tucana, porém, passa por um longo processo de reestruturação, o que pode atrapalhar os planos do pré-candidato. Se isso acontecer, ele admite que deve escolher alguém do próprio partido como vice.

Já do lado bolsonarista, o PL tenta atrair o União Brasil e o MDB para compor com o deputado federal Alexandre Ramagem (PL). As duas siglas, no entanto, já indicaram pré-candidatos: os deputados estadual Rodrigo Amorim e federal Otoni de Paula, respectivamente. Caso as conversas não avancem e os bolsonaristas não consigam compor com nenhuma sigla, uma possibilidade forte é fechar uma chapa entre Ramagem e sua colega de bancada Chris Tonietto, nome defendido pela ex-primeira-dama Michelle Bolsonaro.

# Ramagem busca aliança com MDB e União Brasil

Do Rio

Na tentativa de compor uma chapa mista à Prefeitura do Rio, o deputado federal Alexandre Ramagem (PL-RJ), o pré-candidato bolsonarista na disputa, tem buscado alianças com partidos que já indicaram postulantes na corrida, como MDB e União Brasil. O objetivo é chegar a uma composição que unifique os votos de eleitores de direita. Nesse movimento, as duas siglas precisariam, porém, abrir mão de ser a cabeça da chapa.

O MDB tem como pré-candidato o deputado federal Otoni de Paula. O parlamentar enfrenta resistência de líderes da sigla. Pastor evangélico, ele apostava na religião como catalisador de sua pré-candidatura, o que ainda não aconteceu. Otoni tem um acordo com o presidente nacional do MDB, Baleia Rossi, para concorrer à Prefeitura do Rio. Contudo, como ainda não despontou nas pesquisas internas da legenda, o partido começou a recalculá-la rota, dizem fontes ligadas à sigla.

Na semana passada, Otoni foi procurado por dirigentes do PL e por Ramagem para conversar sobre a possibilidade de ele deixar a corrida e apoiar o bolsonarista. Em conversa com o **Valor**, o deputado admite que há possibilidade de abrir mão da disputa para “construir uma unidade da direita” na cidade. “Nós iniciamos esse processo [de conversa com o PL]. Não sei se vingará, mas estamos conversando. Sei que esse diálogo já está ocorrendo, patrocinado pelo presidente do MDB estadual”, disse Otoni, fazendo menção a Washington Reis, ex-prefeito de Caxias e atual secretário de Transporte do governo estadual do Rio.

Antes de procurar o parlamentar, o PL já vinha conversando com Reis e o diretório do MDB. A sigla emedebista sugeriu alguns nomes para vice de Ramagem. Um deles foi o vereador Victor Hugo, que é próximo do presidente do partido no Estado. Porém, segundo interlocutores, o edil foi vetado pelo ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) por não ter total confiança nele.

Outra possibilidade oferecida foi a ex-deputada estadual e locutora Rosane Felix, que foi do PL.

Conta a favor da ex-parlamentar o fato de ser mulher — eleitorado no qual Bolsonaro enfrenta mais dificuldade — e evangélica.

Outro partido que o PL tem procurado é o União Brasil, comandado no Rio pelo presidente da Assembleia Legislativa, Rodrigo Bacellar. O deputado é braço direito do governador Cláudio Castro (PL), que, mesmo sendo correligionário de Ramagem, tem dado sinais ambíguos à candidatura do bolsonarista.

O União Brasil é visto, na avaliação de um dos líderes do PL do Rio, como “sonho de consumo” para Ramagem. Entre os motivos que explicam o interesse na aliança estão o extenso tempo de TV do partido, que se somaria ao já revelante tempo a que o PL tem direito, e a capilaridade no Rio.

O obstáculo para essa composição está na pré-candidatura do deputado estadual Rodrigo Amorim (União Brasil). Nos bastidores, o parlamentar é visto já como um não-candidato, pensamento que se reforça por ele não ter começado agendas de pré-campanha; os maiores eventos que Amorim participou nos últimos meses, inclusive, tinham Ramagem e Bolsonaro como protagonistas.

Entretanto, a pré-candidatura do deputado se coloca como empêchilho à medida em que Amorim é usado como barganha pelos líderes do União Brasil. De acordo com fontes próximas das articulações do partido, a ideia é levar a pré-campanha adiante ao máximo, aumentando assim o seu “valor de negociação”. Desta forma, em troca de retirar o nome de seu correligionário, o partido teria força para não só pedir a vice na chapa de Ramagem, como mais espaço na administração municipal em caso de vitória nas eleições.

Se as conversas não avançarem e o PL não conseguir compor com nenhuma outra sigla, o partido não descarta uma solução caseira e pode escolher um vice da própria base. Nesse cenário, o nome mais forte é o da deputada federal Chris Tonietto, defendida pela ex-primeira-dama Michelle Bolsonaro. Por ora, lideranças do PL dizem que a decisão será tomada por Ramagem e por Bolsonaro. (CZ)



# Opep+ estende cortes de produção até o fim de 2025

Salma El Wardany, Anthony Di Paola e Fiona MacDonald  
Bloomberg

A Opep+ concordou em prolongar os seus cortes na produção de petróleo até 2025, ao mesmo tempo que estabeleceu um calendário para a redução gradual de algumas dessas restrições neste ano.

O acordo alcançado ontem em Riad vai além expectativas do mercado em alguns aspectos, prolongando os chamados cortes “voluntários” de membros importantes, incluindo a Arábia Saudita e a Rússia, até ao próximo ano. No entanto, também começa a reverter essas reduções na oferta em outubro, antes do que alguns observadores da Opep+ presumiam.

Antes da reunião, os operadores e analistas esperavam amplamente que a Opep+ prolongasse as li-

mitações de oferta, a fim de compensar o aumento da produção dos seus rivais, com alguns prevenindo que seriam mantidas até ao final de 2024. Sob o novo acordo, as oito nações participantes nestas restrições adicionais terão acrescentado cerca de 750.000 barris por dia ao mercado até janeiro.

Os preços do petróleo caíram recentemente num contexto de perspectivas económicas frágeis na China, principal consumidor, e de dúvidas quanto ao ritmo das reduções das taxas de juro nas principais economias industrializadas. Os futuros do Brent fecharam em US\$ 81,62 por barril em 31 de maio, uma queda de 7,1% no mês.

O acordo Opep+ prolonga o corte de cerca de 2 milhões de barris por dia, redução que desempenhou um papel fundamental no apoio aos preços do

petróleo acima dos US\$ 80 por barril este ano, mas que deveriam expirar no final de junho. As restrições continuarão integralmente no terceiro trimestre e serão gradualmente eliminadas ao longo dos 12 meses seguintes, disse um comunicado do Ministério da Energia saudita.

Esses cortes “voluntários” por parte da Opep e dos seus aliados foram um acréscimo a um acordo anterior de todo o grupo que limitava a produção de

**7,12%**  
foi a queda do preço  
por barril de  
petróleo em maio

petróleo a cerca de 39 milhões de barris/dia, que vigorou até ao final deste ano. A aliança disse em comunicado que também concordou em prolongar esse acordo até o final de 2025.

“Isso remove uma parte significativa do petróleo dos nossos saldos neste ano e no próximo”, disse Amrita Sen, diretora de pesquisa e cofundadora da Energy Aspects Ltd. O acordo “mantém a Opep+ no comando do mercado”.

O acordo de ontem sugere que a Arábia Saudita, líder da OPEP+, que acolheu a reunião na sua capital depois de os planos iniciais para uma reunião em Viena terem sido cancelados, tenta encontrar um equilíbrio entre apoiar os mercados de petróleo e aliviar as restrições à produção contra as quais alguns membros se têm irritado repetidamente.

Os preços mais baixos do petróleo este ano melhoraram as perspectivas económicas, proporcionando algum alívio aos bancos centrais que lutam contra a inflação persistente. No entanto, também ameaçam as receitas de produtores como a Arábia Saudita, que precisa de preços próximos dos US\$ 100 por barril para financiar os ambiciosos planos de gastos do príncipe herdeiro Mohammed bin Salman, estima o Fundo Monetário Internacional (FMI).

Paralelamente à reunião da Opep+ no domingo, o governo saudita concluiu uma venda de ações no gigante petrolífero estatal Aramco, no valor de US\$ 12 bilhões, angariando fundos para ajudar a pagar um enorme plano de transformação económica. O acordo resolve, ainda que

temporariamente, um debate potencialmente tenso sobre a capacidade petrolífera de alguns países. A aliança encomendou uma revisão externa das capacidades dos seus membros com a intenção de redefinir os níveis de produção de base utilizados para medir os cortes em 2025.

Vários grandes exportadores procuravam aumentar os seus níveis, o que poderia representar um risco para os esforços do grupo para estabilizar os mercados mundiais. O prazo para conclusão desse processo foi adiado em um ano, até novembro de 2026.

No entanto, os Emirados Árabes Unidos receberam um aumento de 300 mil barris por dia na sua meta de produção para o próximo ano, tornando-se o claro vencedor das negociações realizadas ontem.

**Eleição** O CNA, partido que está há 30 anos no poder, obteve pior votação desde 1994 e terá de negociar com opositores para seguir governando

## Partido fundado por Mandela sofre duro revés na África do Sul

Alexandra Wexler e Gabriele Steinhauser  
Dow Jones, de Johannesburgo

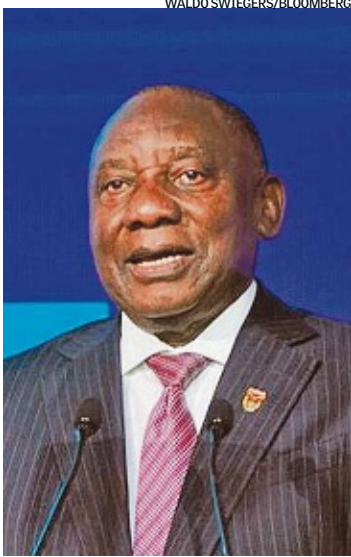
Os eleitores sul-africanos desferiram um grande golpe no Congresso Nacional Africano (CNA), ao darem ao partido apenas 40% dos votos nas eleições nacionais — um resultado que coloca em dúvida o futuro do presidente do país, Cyril Ramaphosa, e o da própria legenda surgida do antigo movimento de libertação do país, há 30 anos no poder.

A contagem final de votos das eleições nacionais de quarta-feira (29) revelou o pior resultado da história do CNA desde 1994. O partido não terá maioria absoluta no Parlamento do país. Na eleição nacional passada, em 2019, o CNA conquistou 57,5% dos votos. No auge de seu poder em 2004, dominava quase 70% do eleitorado.

O partido do líder Nelson Mandela, morto em 2013, foi enfraquecido por uma série aparentemente incessante de escândalos de corrupção em todas as esferas do governo e por não conseguir transformar o país, a economia mais desenvolvida da África, o suficiente para beneficiar a maioria negra do país.

Passados 30 anos após o fim do apartheid, a diferença entre os mais ricos e os mais pobres sul-africanos é, em certos aspectos, maior do que em 1994, 42% da força de trabalho está sem emprego e cerca de 65% dos sul-africanos negros ainda vivem na pobreza — em comparação ao 1% dos sul-africanos brancos.

Ramaphosa — o homem que seguiu o microfone para Mandela no dia em que ele foi libertado da prisão em 1990 e que era em grande medida visto como o sucessor



**Ramaphosa anuncia resultado de eleição, que o obrigará a aliar-se a outros partidos**

preferido do ícone da luta de libertação — agora tem pela frente escolhas difíceis a fazer, e a contagem regressiva para formar o primeiro governo de coalizão nacional da África do Sul já começou.

“As pessoas esperam que seus líderes encontrem um campo comum”, discursou Ramaphosa ontem à noite. “Os assentos que ocupamos não nos pertencem.”

Também ontem, Fikile Mbalula, secretário-geral do CNA, disse que “nos próximos dias, o CNA terá conversas [...] com outros partidos e partes envolvidas sobre a melhor forma de estabelecer governos nacionais e provinciais que reflitam a vontade do povo”.

O CNA pode se aliar com o

uMkhonto weSizwe, o novo partido de esquerda liderado por Jacob Zuma, o antecessor de Ramaphosa, assolado por escândalos, que saltou para 15% dos votos nacionais — uma aliança que provavelmente desmantelaria a tentativa de limpeza de Ramaphosa no partido governante e poderia lhe custar o cargo.

Ou Ramaphosa poderia tentar a sorte com a Aliança Democrática, liberal pró-empresas, que, com 22% dos votos, continua sendo o maior partido de oposição, mas que grandes partes da própria base do CNA veem como representante do passado dominado pelos brancos do país.

O CNA também poderia tentar montar uma aliança de partidos menores que incluiria os Combatentes pela Liberdade Económica, de tendência esquerdista, cujas políticas são semelhantes às do uMkhonto weSizwe, conhecido como MK.

As próprias negociações de coalizão já jogaram a jovem democracia da África do Sul em território desconhecido. A lei sul-africana dá aos partidos apenas duas semanas após o anúncio dos resultados oficiais para uma primeira sessão do Parlamento, na qual o presidente da casa e, depois, o presidente do país precisam ser eleitos. Especialistas estão divididos sobre o que ocorreria se os parlamentares não conseguissem escolher um presidente nesse primeiro dia.

De acordo com Pierre de Vos, professor de direito constitucional na Universidade da Cidade do Cabo, uma opção seria que a oposição tolerasse Ramaphosa como presidente interino, dando mais tempo para que uma aliança seja negociada.



Sheimbaun vota na Cidade do México, em eleição histórica marcada pela disputa de 20 mil cargos e pela violência

## Sheimbaun será 1ª mulher a presidir o México, dizem prévias

Agências internacionais

A esquerdista Claudia Sheimbaun, do governista Movimento Regeneração Nacional (Morena), será a primeira mulher da história a ocupar a Presidência do México. Pesquisas de boca de urna divulgadas uma hora depois do fechamento das urnas da eleição de ontem indicam que ela superou sua principal adversária, Xóchitl Gálvez, da coligação formada por três partidos tradicionais do país — o de Ação Nacional (PAN), o Revolucionário Institucional (PRI) e o da Revolução Democrática (PRD).

Segundo uma das pesquisas, do instituto Parametria, Sheimbaun teve 56% dos votos e Gálvez, 30%.

Sheimbaun, ex-governadora da Cidade do México e cientista ambiental, vinha mantendo nas pesquisas uma diferença de 20 pontos percentuais sobre Gálvez durante a campanha. Aos 61 anos, Sheimbaun foi eleita na esteira da popularidade de seu padrinho político, Andrés Manuel López Obrador.

Ela deverá iniciar um mandato de seis anos em 1º de outubro. A caminho da votação na manhã de domingo, Sheimbaum disse aos jornalistas que foi um “dia histórico” e se sentia à vontade e confiante. “Todos devem sair para votar”, disse Sheinbaum, à TV local.

Quase 100 milhões de mexicanos puderam votar nas eleições de domingo. Outros cargos em disputa incluem o de prefeito da Cidade do México, oito governos e ambas as câmaras do Congresso. Cerca de 20 mil cargos eleitos estão em votação, o maior número na história do México.

Toda a campanha foi marcada pela violência de grupos de narcotráfico que, segundo especialista, estão em uma ofensiva para ampliar a influência política. Ontem, duas pessoas foram mortas a tiros em incidentes separados. Desde o início da campanha, estima-se que mais de 40 pessoas foram mortas por razões eleitorais.

“O país está inundado de sangue como resultado de tanta corrupção”, disse Rosa Maria Baltazar, de 69 anos, eleitora do bairro de classe média alta de Del Valle, na Cidade do México. “Desejo uma mudança para o meu país, algo para uma vida melhor.” López Obrador, impedido pela Constituição de reeleger-se, esteve no centro da campanha, procurando transformar a votação num referendo sobre a sua agenda política.

Sheinbaum rejeitou as alegações da oposição de que ela seria uma “fantoche” de López Obrador, embora tenha prometido continuar muitas das suas políticas, incluindo aquelas que ajudaram os

mais pobres do México.

As sondagens indicam que o Morena, de López Obrador e Sheinbaum, provavelmente não conseguirá uma maioria de dois terços no Congresso — o quadro da nova configuração do Congresso deve ficar mais claro hoje. Isso tornaria mais difícil para ela impulsionar reformas constitucionais.

Entre os desafios do novo presidente estarão as negociações tensas com os EUA sobre os enormes fluxos de migrantes que atravessam o México e a cooperação em segurança sobre o tráfico de drogas.

As autoridades mexicanas esperam que estas negociações sejam mais difíceis se a presidência dos EUA for conquistada por Donald Trump em novembro.

Sheimbaum também terá a tarefa de resolver a escassez de eletricidade e de atrair os fabricantes para se deslocarem como parte da tendência de nearshoring, em que as empresas aproximam as cadeias de abastecimento dos seus principais mercados. E terá de decidir o que fazer com a Pemex, a gigante petrolífera estatal que viu a produção diminuir durante duas décadas e está afogada em dívidas.

**Acompanhe a cobertura completa em [www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)**

## Modi vence e arrasa em eleição de 44 dias na Índia

Agências internacionais

O partido do premiê indiano, Narendra Modi, obteve votação arrasadora nas eleições encerradas neste fim de semana, indicaram pesquisas. Esse resultado, que deve ser confirmado oficialmente amanhã, levará Modi ao terceiro mandato consecutivo à frente da maior democracia e da economia que mais cresce no mundo.

As pesquisas mostram que a governista sua Aliança Nacional Democrática, liderada pelo Partido Bharatiya Janata (BJP) conquistará bem mais de 350 das

343 cadeiras da câmara baixa do Parlamento — quase o triplo dos 120 assentos que devem ser ocupados pela oposição do Partido do Congresso, de Rahul Gandhi.

Modi reivindicou a vitória para a aliança liderada pelo BJP — com base nas bocas de urna —, dizendo que o histórico do partido no poder ressoou entre os eleitores, especialmente os pobres.

“Posso dizer com confiança que o povo da Índia votou em números recorde para reeleger o governo da NDA”, disse ele numa publicação na plataforma de redes sociais X. Ele também criti-

cou a campanha da aliança da oposição por não ter conseguido fornecer uma visão para o país.

VK Vijayakumar, estrategista-chefe de investimentos da Geojit Financial Services, previu uma boa recuperação do mercado hoje, dizendo que os resultados eliminam parte do nervosismo eleitoral que — que se estendeu ao longo do período de votação de 44 dias de uma eleição em sete etapas. Os investidores provavelmente também serão encorajados pelos dados de sexta-feira, que mostram que a economia cresceu a um ritmo mais rápido

do que o esperado, de 8,2%, no ano fiscal encerrado em março.

A estratégia do BJP de centrar a sua campanha em torno do imensamente popular Modi parece ter valido a pena, segundo especialistas locais. Principal ativista do partido, Modi atravessou o país realizando roadshows e dirigindo-se a grandes multidões.

Já Shashi Tharoor, um funcionário do Partido do Congresso, classificou as pesquisas de boca de urna como “profundamente não científicas” e disse que o partido esperaria pelos resultados oficiais amanhã.

## Israel diz aceitar ‘em termos gerais’ plano de paz dos EUA

Reuters

Um assessor do premiê israelense, Benjamin Netanyahu, disse ontem que Israel aceitou, em linhas gerais, um acordo-padrão para avançar na direção de pôr fim à guerra em Gaza, proposto pelo presidente dos EUA, Joe Biden. Mas destacou que os termos ainda precisam ser “mais trabalhados” descrevendo o plano como “falho”.

Numa entrevista ao jornal britânico “Sunday Times”, Ophir Falk, conselheiro de política externa de

Netanyahu, disse que a proposta de Biden era “não é um bom acordo, mas queremos que os reféns sejam libertados”. “Há muitos detalhes a serem resolvidos”, disse ele, acrescentando que as condições israelenses, incluindo “a libertação dos reféns e a destruição do Hamas como uma organização terrorista genocida”, não mudaram.

Israel também disse que seguirá com a ofensiva em Rafah, no sul de Gaza. Partidos da extrema direita ameaçam derrubar o governo caso Israel aceite o acordo.



# Condenação não elimina chance de vitória de Trump

Donald Trump vai para as urnas, disputar o cargo mais poderoso do mundo, estando condenado pela Justiça — é o primeiro ex-presidente americano considerado culpado por um crime na história da república dos Estados Unidos. O que seria uma sentença de morte eleitoral para outro candidato não o é claramente para Trump, no ambiente venenosamente polarizado da política doméstica. Ele continua competitivo. Levava, antes do veredito, a dianteira perto da margem de erro sobre o presidente Joe Biden — 41,3% a 39,3% na média das pesquisas do site FiveThirtyEight — e a disputa segue apertada. As chances de Trump são boas porque, entre outros motivos, ambos os candidatos têm rejeição alta pelos eleitores — 56,3% têm opiniões desfavoráveis sobre Biden, 53,7% sobre Trump.

O processo sobre a ocultação contábil do dinheiro por Trump corre há muito tempo, e seu peso eleitoral é relativo. A grande maioria dos republicanos acha que é uma jogada clara dos democratas para alijar seu líder das urnas. Os democratas acham que mesmo alguém poderoso como Trump tem de se submeter à Justiça e responder por nada menos do que uma tentativa de insurreição para manter-se no poder, algo inacreditável na segunda democracia mais antiga do mundo. Pesquisa da Reuters/Ipsos feita logo após a decisão da Justiça de Nova York ratifica em parte essas impressões. Nela, 56% dos republicanos disseram que a condenação não mudará seu voto, e, o que é significativo, outros 35% afirmaram que ela lhes deu mais convicção em seu apoio ao candidato. Idêntica fatia de eleitores registrados como independentes (56%) afirmou que o resultado do julgamento não mudará sua decisão de voto.

Mesmo após ter se colocado na mira da Justiça por apropriação indevida de documentos altamente confidenciais do governo, de ter pressionado autoridades eleitorais da Georgia a fraudar os resultados em 2018 e insuflar multidões para impedir a posse de Biden, com a invasão do Congresso, Trump ainda arrasta atrás de si, como nunca antes, o Partido Republicano, cada vez mais radicalizado.

O presidente da Câmara, o republicano Mike Johnson, disse que a quinta-feira foi “um dia vergonhoso na história americana” e que o julgamento era “um exercício puramente político, não legal”. Idêntica posição foi manifestada pelo Kremlin, de Vladimir Putin, para quem a condenação “mostra que todos os meios legais e ilegais são usados nos EUA para se livrar de rivais políticos”. Ainda que tratando a pontapés seus rivais republicanos nas primárias, Trump viu um após outro se

retirar da disputa e declarar-lhe apoio — Nikki Haley inclusive.

A condenação de Trump, porém, é um problema para republicanos e democratas. O presidente Joe Biden disse que a ameaça representada pelo milionário só pode ser afastada nas urnas. Os estrategistas democratas não podem explorar o evidente golpe sofrido pelo rival porque Trump, antes, conseguiu convencer grande parte dos americanos de que o julgamento era uma armação descarada do partido no poder.

O primeiro mandato de Trump pode ter sido uma experiência em moderação se comparado ao que Trump declara que pretende fazer se ganhar um segundo. Ele ameaça nomear um procurador especial para investigar Biden e família e realizar o mesmo contra rivais políticos, remover “marxistas” do Departamento de Educação, mobilizar a Guarda Nacional para intervir nas cidades contra o crime, fazer com que Estados republicanos levem à Justiça mulheres que realizem aborto, revogar ações afirmativas pela equidade de gênero e racial etc.

Com suas indicações, Trump deu à Suprema Corte uma maioria conservadora, que decidiu que o aborto não é mais um direito constitucional. Ela aceitou examinar, e não o fará antes da eleição, a alegação de Trump de que ele não pode ser julgado por atos realizados durante o mandato, um salvo conduto para cometer as ilegalidades que bem desejar.

A volta de Trump seria um pesadelo para aliados e adversários igualmente. Ele promete estabelecer tarifas de 10% sobre todas as importações e aumentá-las para 60% no caso dos produtos oriundos da China. Toda a legislação de proteção ambiental deve ser revista. O multilateralismo, já atacado em seu primeiro governo, sofrerá novos golpes.

Mesmo com propostas políticas e econômicos desvairadas, Trump mantém forte apoio eleitoral. Biden pilota uma economia sólida e de pleno emprego, embora a inflação lhe tire pontos entre os eleitores de todos os matizes. A franja esquerda dos democratas causa-lhe desgaste político por sua política pró-Israel. Seus programas protecionistas e pró-economia verde, com gastos bilionários, levam tempo para mostrar efeitos positivos palpáveis.

O que a condenação em Nova York pode causar é uma mudança crucial e talvez só perceptível quando os votos forem contados. Se a pesquisa Reuters/Ipsos indicou algumas ideias consolidadas, também mostrou que 10% dos republicanos e 25% dos independentes se declararam menos propensos a votar em Trump após o veredito. Em uma eleição que será decidida no olho mecânico, que uma parcela desses eleitores abandone Trump será suficiente para eleger Biden. A campanha eleitoral ainda se estenderá por cinco meses, com dois debates entre os candidatos. É uma eleição histórica e imprevisível.

## Política monetária não é neutra do ponto de vista do equilíbrio ambiental. Por Benito Salomão e Daniel Andrade

# Macroeconomia e ‘overshooting’ ambiental

A tragédia climática envolvendo o Sul do Brasil revela uma realidade que não pode ser negligenciada pelas elites e pelas autoridades. O Brasil tem muito a contribuir com o mundo na agenda climática que deverá ocupar o centro do debate econômico deste século. O desafio que se impõe talvez seja o mais decisivo para a perpetuação da espécie no planeta: afinal, como garantir que a humanidade eleve o seu padrão de consumo preservando os recursos físicos disponíveis?

Até recentemente, parte da literatura especializada supunha que tais objetivos seriam irreconciliáveis e que submeter os recursos planetários a uma trajetória sustentável só seria possível em um contexto de redução da escala mundial. Isso evidentemente cria um problema de economia política, uma vez que existe, no mundo, grande contingente de pessoas com padrão deprimido de consumo, com aspirações legítimas de melhorá-lo.

Embora seja uma temática recente, os economistas se esforçam para incorporar variáveis ambientais em modelos macroeconômicos visando lidar com a questão. É preciso salientar, no entanto, que pouco ainda se sabe sobre essas temáticas quando estudadas em conjunto e que incertezas persistem. Por exemplo, sabemos que o planeta possui um limite físico que se ultrapassado poderia gerar uma hecatombe ambiental com sérias ameaças à espécie.

O nome dado na literatura à extrapolção desse limite é “overshoot ambiental”. Porém, convém salientar que a ciência ainda não tem uma resposta exata, tampouco unânime, sobre qual seria de fato

esse limite. Já teria o planeta ultrapassado esse limite e a catástrofe no Rio Grande do Sul seria um sintoma do que nos espera nas próximas décadas? Estaríamos próximos ao overshoot? É possível calcular estes limites além dos quais há chances de rompimento da resiliência ecossistêmica? O Centro de Resiliência de Estocolmo oferece informações relevantes sobre este tema, afirmando que já foram ultrapassadas 6 das 9 fronteiras planetárias calculadas, o que sugere que o mundo está próximo de um overshoot generalizado.

Na literatura, variáveis ambientais entraram primeiramente nos modelos macroeconômicos por vias da abordagem de longo prazo, com a incorporação de emissões de poluentes em modelos calcados por uma função neoclássica de produção. Ainda há poucas contribuições no sentido de averiguar os efeitos de curto prazo da poluição. Neste sentido, buscando verificar os efeitos da poluição sobre o ciclo de negócios e o nível de preços, construímos e estimamos modelos de equações simultâneas ampliando o já consagrado modelo Novo Keynesiano de Clarida et al. (1999).

No seminal paper dos autores, o Banco Central faz política monetária a partir de uma regra de Taylor observando um duplo mandato, isto é, persegue simultaneamente metas de inflação e suavização de ciclos de produto. Essa economia possui, ainda, um lado da demanda dado pela curva IS e o lado da oferta dado por uma Curva de Phillips (CPh) híbrida — cuja inflação é determinada por componentes backward e forward looking.

Nosso trabalho foi incorporar nessa abordagem clássica uma curva dinâmica de equilíbrio am-



biental aos moldes do proposto por Salomão et al. (2019). Os autores estilizaram um modelo matemático cuja resiliência dos ecossistemas é afetada negativamente por choques de poluição e positivamente por choques de produtividade advindos do progresso tecnológico ou de ampliação da competição no mercado. A política macroeconômica também exerce efeitos nesse modelo.

A estimação desse modelo esbarra numa série de percalços metodológicos. Em primeiro lugar, a resiliência dos ecossistemas é um conceito aplicado a nível global, porém a abordagem macroeconômica de curto prazo, que se debruça sobre as flutuações do emprego e da renda, bem como as respostas de política macroeco-

nômicas a elas, são fenômenos tipicamente locais. Portanto, tivemos que optar sobre qual estratégia seguir e aplicamos o conceito de resiliência (e overshoot ambiental) ao caso brasileiro.

Dito isso, esbarramos no segundo problema: não existem séries de dados sobre resiliência dos ecossistemas. Nesse caso, como estimar o modelo? Contornamos essa dificuldade simulando três cenários para a resiliência:

**1) Overshoot ambiental:** ou seja, as emissões de CO<sub>2</sub> se encontram acima do limite de resiliência.

**2) Pré-overshoot:** caracterizado por emissões de poluentes muito próximo ao limite de resiliência. Esta é uma realidade próxi-

GRUPOGLOBO

Conselho de Administração  
Presidente: João Roberto Marinho

Vice-presidentes:  
José Roberto Marinho e Roberto Irineu Marinho

Valor

é uma publicação da Editora Globo S/A

Diretor Geral: Frederic Zoghaib Kachar

Diretora de Redação: Maria Fernanda Delmas  
Princípios editoriais do Grupo Globo: [http://glo.bo/pr\\_i\\_edit](http://glo.bo/pr_i_edit)

**Editor-executivo de Opinião**  
José Roberto Campos  
(jose.campos@valor.com.br)  
**Editores-executivos**  
Catherine Vieira  
(catherine.vieira@valor.com.br)  
Fernando Torres  
(fernando.torres@valor.com.br)  
Robinson Borges  
(robinsonborges@valor.com.br)  
Sergio Lamucci  
(sergio.lamucci@valor.com.br)  
Zinia Baeta  
(zinia.baeta@valor.com.br)  
**Sucursal de Brasília**  
Fernando Exman  
(fernando.exman@valor.com.br)  
**Sucursal do Rio**  
Francisco Góes  
(francisco.goes@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Política e Internacional**  
Fernanda Godoy  
(fernanda.godoy@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Finanças**  
Talita Moreira  
(talita.moreira@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Empresas**  
Mônica Scaramuzzo  
(monica.scaramuzzo@valor.com.br)  
**Editora de Tendências & Tecnologia**  
Cynthia Malta  
(cynthia.malta@valor.com.br)  
**Editor de Brasil**  
Eduardo Belo  
(eduardo.belo@valor.com.br)  
**Editor de Agronegócios**  
Patrick Cruz  
(patrick.cruz@valor.com.br)

**Editor de S.A.**  
Nelson Niero  
(nelson.niero@valor.com.br)  
**Editora de Carreira**  
Stela Campos  
(stela.campos@valor.com.br)  
**Editor de Cultura**  
Hilton Hida  
(hilton.hida@valor.com.br)  
**Editor de Legislação & Tributos**  
Arthur Carlos Rosa  
(arthur.rosa@valor.com.br)  
**Editora Visual**  
**Multiplataformas**  
Luciana Alencar  
(luciana.alencar@valor.com.br)  
**Editora Valor Online**  
Paula Cleto  
(paula.cleto@valor.com.br)  
**Editora Valor PRO**  
Roberta Costa  
(roberta.costa@valor.com.br)  
**Coordenador Valor Data**  
William Volpato  
(william.volpato@valor.com.br)  
**Editora de Projetos Especiais**  
Célia Roseblum  
(celia.roseblum@valor.com.br)  
**Repórteres Especiais**  
Adriana Mattos  
(adriana.mattos@valor.com.br)  
Alex Ribeiro (Brasília)  
(alex.ribeiro@valor.com.br)  
César Felício  
(cesar.felicio@valor.com.br)  
Daniela Chiaretti  
(daniela.chiaretti@valor.com.br)  
Fernanda Guimarães  
(fernanda.guimaraes@valor.com.br)

João Luiz Rosa  
(joao.rosa@valor.com.br)  
Lu Aiko Otta  
(lu.aiko@valor.com.br)  
Marcos de Moura e Souza  
(marcos.souza@valor.com.br)  
Maria Cristina Fernandes  
(mcristina.fernandes@valor.com.br)  
Marli Olmos  
(marli.olmos@valor.com.br)  
**Correspondente Internacional**  
Assis Moreira (Genebra)  
(assis.moreira@valor.com.br)  
**Correspondentes nacionais**  
Cibelle Bouças (Belo Horizonte)  
(cibelle.boucas@valor.com.br)  
Marina Falcao (Recife)  
(marina.falcao@valor.com.br)

**VALOR INVESTE**  
**Editora:** Daniele Camba  
(daniele.camba@valor.com.br)

**PIPELINE**  
**Editora:** Maria Luíza Filgueiras  
(maria.filgueiras@valor.com.br)

**VALOR INTERNATIONAL**  
**Editor:** Samuel Rodrigues  
(samuel.rodrigues@valor.com.br)

**NOVA GLOBO RURAL**  
**Editor-executivo:**  
Cassiano Ribeiro  
(cassianor@edglobo.com.br)

Valor PRO / Diretor de Negócios Digitais Tarcísio J. Beceveli Jr. (tarcisiojunior@valor.com.br)  
Para assinar o serviço em tempo real Valor PRO: falecom@valor.com.br ou 0800-003-1232

Filiado ao IVC (Instituto Verificador de Comunicação) e à ANJ (Associação Nacional de Jornais)  
**Valor Econômico** Av. 9 de Julho, 5229 – Jd. Paulista – CEP 01407-907 – São Paulo – SP. **Telefone** 0 xx 11 3767 1000

**Departamentos de Publicidade Impressa e On-line**  
**SP:** Telefone 0 xx 11 3767-7955, **RJ** 0 xx 21 3521 1414, **DF** 0 xx 61 3717 3333.  
**Legal SP** 0 xx 3767 1323  
**Redação** 0 xx 11 3767 1000. **Endereço eletrônico** [www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)  
**Sucursal de Brasília** SCN Quadra 05 Bloco A-50 – Brasília Shopping – Torre Sul – sala 301 – 3º andar – Asa Norte – Brasília/DF - CEP 70715-900  
**Sucursal do Rio de Janeiro** Rua Marques de Pombal, 25 – Nível 2 – Bairro: Cidade Nova – Rio de Janeiro/RJ – CEP 20230-240

**Publicidade - Outros Estados**  
**BA/SE/PB/PE e Região Norte** Canal Chetto Comun. e Rep.  
Tel./Fax: (71) 3043-2205  
**MG/ES - Sat Propaganda**  
Tel./Fax: (31) 3264-5463/3264-5441

**PR - SEC - Soluções Estratégicas em Comercialização**  
Tel./Fax: (41) 3319-3717  
**RS - HRM Representações**  
Tel./Fax: (51) 3231-6287 / 3219-6613

**SC - Marcucci & Gondran Associados**  
Tel./Fax: (48) 3333-8497 / 3333-8497

Para contratação de assinatura e atendimento ao assinante, entre em contato pelos canais:  
Call center: **0800 7018888**, whatsapp e telegram: **(21) 4002 5300**. Portal do assinante: [portaldoassinante.com.br](http://portaldoassinante.com.br). Para assinaturas corporativas e-mail: [corporate@valor.com.br](mailto:corporate@valor.com.br)  
**Aviso:** o assinante que quiser a suspensão da entrega de seu jornal deve fazer esse pedido à central de atendimento com 48 horas de antecedência

Preço de nova assinatura anual (impresso + digital) para as regiões Sul e Sudeste:  
**R\$ 1.738,80 ou R\$ 144,90 mensais.** Demais localidades, consultar o Atendimento ao Assinante. **Tel: 0800 7018888.** Carga tributária aproximada: 3,65%



dústria exerceram efeitos positivos sobre a resiliência ecossistêmica em quase todos os modelos estimados. O mesmo acontece com os choques monetários que indicaram que a política monetária não é neutra do ponto de vista do equilíbrio ambiental.

Há, porém, uma diferença qualitativa no tocante aos choques tecnológicos vis a vis os monetários. Os primeiros contribuem para a resiliência ecossistêmica conciliando com o objetivo de crescimento econômico, enquanto o segundo alcança esse objetivo ambiental sacrificando a atividade, logo é tida no nosso modelo como uma solução second best.

Nossas conclusões em termos de policymaking são inequívocas. O Brasil precisa de reformas microeconômicas que incentivem ganhos de produtividade, substituindo métodos sujos de produção por uma economia de baixo carbono. Temos ao nosso favor abundância de energia limpa e condições de ampliar uma oferta energética de baixo carbono como poucos outros países. Outro trunfo brasileiro é que grandes reduções de emissões podem ser obtidas via redução do desmatamento, que tem um custo econômico relativamente baixo, porém alto custo político. Se essa agenda for levada adiante, dada a significância dos choques de poluição sobre o lado da demanda da economia brasileira, ganhos de produtividade que reduzam as emissões tenderão a exercer efeitos cíclicos bastante positivos sobre a atividade.

**Benito Salomão e Daniel Caixeta Andrade** são professores do Instituto de Economia e Relações Internacionais da Universidade Federal de Uberlândia (IERI-UFU).



# Letras de Risco de Seguro

Jairo Saddi



A tragédia que vem ocorrendo no Rio Grande do Sul nos obriga a pensar no tema que é particularmente sensível quando se trata de catástrofes naturais e, nesse caso, relacionada ao risco climático: como cobrir os prejuízos incorridos pelas enchentes. Por um lado, é obrigação constitucional do Estado responder por danos (art. 37, par. 6º, CF), mas, por outro, existe o instituto do seguro como meio de mitigar riscos no universo dos negócios privados. Como se sabe, no regime capitalista, seguros seguem uma conta atuarial: quanto maior e mais provável de ocorrer determinado risco, mais caro ele é, e quanto menor o risco, mais barato é o prêmio cobrado por aquele seguro. Também é conhecido que o custo da conta atuarial deve ser suportado por todos aqueles que contratam aquele produto de uma seguradora. Recentemente, e antes da tragédia do RS, o Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP) e o Con-

selho Monetário Nacional (CMN) publicaram a Resolução Conjunta 9/2024, que desenha um novo produto financeiro com o objetivo de financiar a atividade de seguros. A emissão de uma Letra de Risco de Seguros (LRS), que será emitida privativamente por meio de sociedades seguradoras de propósito específico (SPE), vale dizer, sociedades constituídas apenas para tal finalidade, com patrimônio segregado, representa uma importante inovação no Brasil, especialmente importante nestes tempos difíceis. Também conhecido como o bônus da catástrofe, o seguro é inspirado nos Insurance Linked Securities (ILS), cuja única função econômica é captar recursos para que seguradoras e resseguradoras possam arcar com custos de sinistro. Do ponto de vista de lógica financeira, trata-se de transmitir aos investidores os riscos provenientes das suas atividades. Investidores podem, curiosamente, desejar tais riscos, mediante maior retorno: o papel do mercado é exatamente o de pulverizar riscos de seguros e resseguros mediante títulos emitidos lastreados em carteiras de apólices que possam ser chamados a cobrir situações como a atual do RS, e se tais eventos, num lapso temporal não ocorrerem, os detentores ficam com a integralidade dos prêmios pagos. Nos Estados Unidos, onde se segura qualquer coisa mediante

o pagamento de um prêmio, há um mercado ainda incipiente, mas que ultrapassa US\$ 140 bilhões. Aqui entre nós, com a publicação no final de 2022 da Resolução CNSP 453/2022, o objetivo da Susep é dar forma e cor ao produto fazendo-o deslançar. A transferência de risco de financiamento de riscos via emissão de instrumentos de dívidas, que são as LRS's, pode se tornar um mecanismo eficiente no mercado de capitais para intensificar o financiamento, ou a diversificação, do pagamento de prêmios nas hipóteses de riscos climáticos. Mas como qualquer operação financeira de fluxo, é preciso adequá-la ao seu público captador e, aqui, é evidente que deve se tratar de investidores qualificados. Se houver sinistro, são usados os recursos da SPE para pagamento, o que pode implicar todo o capital aportado, mas o investidor está limitado e não é solidário com mais obrigações se o capital for insuficiente. Há vantagens também para a seguradora em garantir funding para suas operações e obrigações, e o custo de um LRS poderá se incorporar aos demais custos na precificação do prêmio. Alguns têm reclamado da necessidade de incorporar algum incentivo de natureza tributária, como ocorre com as LCIs, LCAs etc, para que o mercado se desenvolva mais rapidamente. Isso pode fazer sentido já que outros setores merecem tratamento

igual, mas, cabe lembrar, que qualquer renúncia fiscal precisa ser bem pensada para não se desviar de seus princípios norteadores. Da mesma forma, se a captação das LRS tiver maior cunha fiscal, com base de incidência mais larga de determinados impostos, o produto nasce morto, por óbvio.

**Emissão das LRS representa importante inovação no Brasil, especialmente em tempos difíceis**

De toda forma, as LRS são produtos financeiros assimétricos, ou seja, podem não ter qualquer correlação com indicadores da economia real, como empregos, juros, câmbio, mas apenas mediante a relação entre o risco de eventos climáticos e o preço de tal risco. Assim, um investidor pode querer balancear seu portfólio com ativos de tal natureza, e, não por outra razão, o retorno de certas LRS pode superar em muito os padrões normais de rentabilidade financeira. Em matéria deste **Valor** Econômico, o CEO da Alper Seguros, Marcos Couto, abordou um aspecto fundamental do tema que é relacionado ao resseguro e à necessidade de modernização desse mercado. Para ele, “o novo título vai ajudar a ampliar a capacidade para a transferência de

riscos de seguros, como um modelo complementar ao do resseguro. Ainda não temos um mercado completamente aberto de resseguro, como os mercados internacionais mais maduros, e a LRS pode ser uma solução complementar”, afirma. Segundo a mesma matéria, “a legislação mantém dispositivos com distinções entre grupos nacionais e estrangeiros. Por exemplo, define que resseguradoras locais têm preferência de 15% dos prêmios cedidos pelas seguradoras”. Outro ponto lembrado por Couto é a contribuição que a LRS poderá dar ao financiamento de riscos que têm pouca cobertura. “Muitas vezes as seguradoras não têm interesse em um nicho específico. Então, oferecem um limite baixo para esse nicho. Mas, se tivermos um mercado organizado [de LRS], essa estrutura pode facilitar o financiamento para a cobertura desses riscos”, diz ele. Claro que o desenvolvimento de qualquer produto depende da profundidade do mercado e da capacidade de absorção de poupança superavitária existente entre os agentes econômicos. São bem-vindos a iniciativa e o arcabouço legal, e torçamos que tenha êxito para que eventos lamentáveis como esse do RS possam ter encaminhamento menos oneroso para toda a sociedade.

Jairo Saddi é advogado em São Paulo. Escreve mensalmente, às segundas-feiras.

## Frase do dia

“É preciso repensar o RS (...) Se construirmos tudo nos mesmos lugares, na próxima chuva, podemos ter nova catástrofe”.

De André Gerdau Johannpeter, ex-presidente da Gerdau

## Cartas de Leitores

**Trump** Malgrado a inexistência de inibição eleitoral, como se dá no Brasil, para acesso aos principais cargos políticos da nação, não esteja presente no anacrônico direito positivo de índole constitucional dos EUA, regente dos pressupostos incontornáveis de acesso à titularidade dos principais cargos políticos, a exemplo de nosso “atrasado” país e sua “lei de ficha limpa”, um criminoso, como tal julgado por Tribunal do Júri, não pode ser digno da recepção da credibilidade popular para integrar o sistema de mandatos de uma democracia representativa. Antes de o preceito figurar nas tábuas da lei, ele ornamenta as consciências políticas individuais secularmente forjadas que embasam o menos ilegítimo, o menos ruim dos regimes, a democracia. Não podem os EUA querer ostentar o símbolo da democracia mais avançada do mundo, com eleições indiretas. Ditadura de determinados Estados-Membros, cujos delegados, em pequeno número, têm poder decisório superior ao do povo, e candidaturas eivadas de vício da moralidade mínima, declarado por Tribunal Popular, como no inédito caso Donald Trump. Como observado por Joe Biden, o grande juiz estará nas urnas. Amadeu Garrido de Paula amadeugarridoadv@uol.com.br

**Taxação dos US\$ 50** Enquanto a China explora a Lua e domina tecnologias de ponta como veículos elétricos, energia solar, telecomunicações e automação industrial, no Brasil passamos semanas e meses discutindo questões como a taxação de US\$ 50, quinquênio para juízes, dengue, criminalidade e outras mudezas cotidianas. Estamos sempre presos à mesma, sem um plano ou projeto de país. Vivemos apagando incêndios e com os olhos voltados para o passado. Dessa forma, é impossível para um país com uma indústria 1.0, capitaneada por oligarcas, chorões e acomodados, competir com a indústria chinesa que está anos-luz à frente. Artur Mendes artmendes@gmail.com

• A taxação de compras acima de US\$ 50 em sites estrangeiros é uma medida essencial para proteger a economia nacional e incentivar o consumo local. Essa política ajuda a equilibrar a competição entre empresas nacionais e internacionais, evitando a evasão fiscal e garantindo que os comerciantes locais tenham condições mais justas de concorrência. Além disso, a arrecadação gerada pode ser direcionada para investimentos em infraestrutura, educação e saúde, beneficiando diretamente a população. Ao regulamentar o comércio eletrônico internacional, o governo promove a sustentabilidade econômica e fortalece a indústria nacional, criando empregos e fomentando o desenvolvimento econômico do país. Luciana de Oliveira e Silva luciano.os@adv.oabsp.org.br

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para cartas@valor.com.br, com nome, endereço e telefone. Os textos poderão ser editados.

## Partido mostrou que perdoará todos os pecados de Trump, sejam quais forem. Por Reed Galen

# Republicanos rastejam de volta para Trump

Donald Trump foi condenado em 34 acusações de crimes de falsificação de registros comerciais. Mas é pouco provável que isso faça muita diferença para o Partido Republicano. Não se trata apenas de que ele continua a ser o presumível candidato à Presidência do partido; os republicanos têm mostrado repetidas vezes que estão perfeitamente dispostos a perdoar suas indiscrições, por mais sérias que sejam. Na verdade, a posição de Trump não é tão forte quanto as manchetes sugerem. De fato, sua liderança nas pesquisas ainda está dentro da margem de erro e nas primárias republicanas que estão em andamento ele continua a perder de 10% a 20% dos votos para Nikki Haley, que destituiu da disputa há mais de dois meses. Se não fosse pela ajuda dos meios de comunicação de direita, como a Fox News, de candidatos de outros partidos e independentes, grupos que manejam doações de campanha de origem não revelada e operações russas de influência, os números de Trump seriam muito piores do que parecemos hoje. Apesar disso, republicanos de destaque — inclusive aqueles que criticaram Trump duramente em ocasiões passadas — têm corrido para ficar do lado do ex-presidente antes de novembro. Sabemos que a motivação deles não é “Make America Great Again” (Maga), como prometia o slogan da campanha de Trump em 2016. Então, o que está acontecendo? Começemos por listar quem são algumas dessas pessoas. Em primeiro lugar, temos o ex-secretário de Justiça dos EUA, William Barr. Apesar de fazer tudo o que podia para proteger Trump de seu mau (e muitas vezes ilegal) comportamento enquanto estava no cargo, Barr se voltou contra o ex-chefe depois que ele tentou subverter a eleição de 2020. Barr descreveu as ações de Trump como “repugnantes” e “desprezíveis” e concluiu que ele “não deveria chegar nem perto do Salão Oval”. Mas hoje o discurso de Barr é muito diferente. Em entrevista recente à Fox News, ele confirmou que tem toda a intenção de votar em Trump em novembro. Também enalteceu as virtudes do que ele chama de “teoria executiva unitária” — a ideia de que se o presidente faz alguma coisa, essa coisa é legal.



**Nos EUA de hoje, se você apoia Trump e ele vence, você está em ótima condição. Se apoia Trump e ele perde, a maioria da Washington oficial o receberá de volta de braços abertos, feliz em ouvi-lo contar suas histórias trumpianas selvagens enquanto tomam uma bebida**

Se Trump for reeleito, ele dará rédea solta a essa ideia perigosa. Previsivelmente, Barr tentou minimizar a hipocrisia de sua decisão de apoiar Trump, alegando que ele “sempre disse” que entre “duas escolhas ruins” é seu “dever” escolher o candidato que acredita que “causará o menor dano ao país” — e isso significa votar na “chapa republicana”. Mas não se engane: sua motivação é o ganho pessoal. Barr sabe que, se eleito em novembro, Trump manterá sua promessa de decretar represálias contra aqueles que o prejudicaram pessoal e politicamente. Barr não quer ir para a prisão. Pelo contrário, como secretário ele fez favores a Trump, expandindo o papel do Departamento de Justiça para que pudesse servir como escritório de advocacia pessoal do presidente, e quer o crédito por isso. Ele não o receberá. Mas como Trump já demonstrou antes uma disposição para “perdoar” os que se prostram publicamente diante dele — quanto mais humilhante o ato de contrição, melhor —, Barr vai tentar. Depois há o senador de Oklahoma James Lankford, que deu seu aval a Trump faz pouco tempo, embora o ex-presidente o tenha atacado por seu papel na negociação de um projeto de lei de imigração

bi-partidário. Lankford pode alegar que está do lado de Trump por causa de diferenças políticas com Joe Biden, mas parece claro que o que lhe importa mesmo é prevenir o surgimento de um concorrente ainda mais Maga nas primárias de seu Estado natal, que é firmemente republicano. Existe outra razão para que Barr, Lankford e outros, como o governador de New Hampshire, Chris Sununu, estejam dispostos a se engajar nessa autoabnegação pública. Como observou McKay Coppins, da revista “The Atlantic”, voltar-se contra Trump exige que os republicanos deixem “seu ecossistema social [e político]”. Cada uma dessas pessoas — e muitas outras que ainda não saíram da sombra — é produto de um movimento autoritário que não tem escrúpulos em expurgar aqueles que mostram qualquer coisa que seja menos do que lealdade total ao líder. Seja qual for o nome que se queira dar a isso — Trump, Maga, America First —, estamos falando de um movimento que não tolera nenhuma divergência em suas fileiras. Até Haley agora diz que votará em Trump. O Partido Republicano tornou-se um partido infestado de covardes, fanáticos, vigaristas e fascistas. Muitas dessas pessoas se manifestaram quando achavam

que Trump não voltaria ao poder, quando esperavam não ter de assumir custos ou quando isso convinha às suas circunstâncias pessoais e políticas. Em outras palavras, voltar-se contra Trump era um cálculo de curto prazo. Sua volta ao rebanho não representa nada mais do que a racionalização em andamento de suas posições no ecossistema Maga. Esse é o estado lamentável da classe da liderança republicana. Se no Dia do Trabalho (2 de setembro) Trump parecer que caminha para a vitória, espere ver um número muito maior de republicanos não-alinhados, e até mesmo alguns que nunca apoiaram Trump, tentando se acertar com o Maga. Alguns de nós nunca esquecerão as transgressões dessas “maravilha[s] sem ossos” (para usar a frase de Winston Churchill). Eles demonstraram sua incapacidade e não se deveria permitir nunca mais que ocupem cargos de confiança pública. Infelizmente, é muito pouco provável que tenham de enfrentar consequências sérias. Nos EUA de hoje, se você apoia Trump e ele vence, você está em ótima condição. Se você apoia Trump e ele perde, a maioria da Washington oficial o receberá de volta de braços abertos, feliz em ouvi-lo contar suas histórias trumpianas selvagens enquanto tomam uma bebida no Capital Grille. Não são apenas os políticos que abraçarão o culto Maga. A classe endinheirada republicana, que via o governador da Flórida, Ron DeSantis, como uma alternativa no começo, apoiará Trump em nome dos cortes de impostos, da desregulamentação e do fim da imigração “fora de controle”. Os oligarcas americanos gostam de Trump porque, como eles, o ex-presidente opera de uma forma puramente transacional e, portanto, eles acreditam que os deixará em paz (ele não o fará). O que falta nos cálculos de todas essas pessoas? O futuro dos EUA. A consideração individual mais importante na política dos EUA não está simplesmente no fim da lista de suas preocupações; ela nem mesmo está nessa lista.

Reed Galen é um dos fundadores do The Lincoln Project, organização pró-democracia criada por ex-estrategistas republicanos com o objetivo de derrotar Donald Trump. Copyright: Project Syndicate, 2024. [www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)



**EUA** Ataques a instituições que cresceram após condenação criminal de republicano contaminam movimentos de extrema direita em vários países, afirma diplomata

# Eleito, Trump levaria risco a democracias espalhadas pelo mundo, diz Abdenur

Marcos de Moura e Souza  
De São Paulo

Roberto Abdenur integrou o corpo da diplomacia brasileira por 45 anos. Esteve em postos de destaque em momentos cruciais. Foi embaixador na China quando o governo comunista esmagou os protestos da Praça da Paz Celestial em 1989, deixando um rastro de sangue e mortes. Entre 1995 e 2001, foi embaixador na Alemanha, a maior economia da Europa. E entre 2004 e 2007 foi embaixador em Washington, num período em que os EUA ainda viviam sob o efeito do 11 de Setembro e da chamada guerra ao terror, do presidente George W. Bush.

Aos 82 anos, Abdenur — aposentado desde 2007 e morador do Rio — mantém afiada sua capacidade de análise sobre a vida política de alguns países. E também sua capacidade de se surpreender.

Está impressionado com o apoio dado a Trump — apesar de sua condenação criminal — por uma parcela da sociedade e por quase todo o establishment do Partido Republicano.

Abdenur vê na condenação de Trump, decidida na quinta-feira em um tribunal de Nova York (num caso de fraude fiscal antes da eleição de 2016 que envolve pagamento para uma atriz pornô não revelar que teve um caso extraconjugal com ele) como uma vitória e uma derrota para a democracia.

Para ele, a Justiça agiu de modo imparcial, mas a possibilidade de que a condenação fortaleça a imagem que ele busca construir de perseguido pelas instituições deve ser visto como um risco.

A Justiça anunciará em 11 de julho a sentença de Trump. Poderá ser uma pena de quatro anos de prisão ou liberdade condicional.

“Se Trump for para a prisão, o eleitorado dele irá às ruas. Haverá confrontos. Ele já exortou e vai continuar exortando seus apoiadores a se manifestarem violentamente se ele for para cadeia. Vai haver brigas, gente armada, milícias comentando barbaridades. Esse não é um cenário que se possa afastar de todo”, diz.

Para ele, o cenário mais provável não é o da prisão. Mas de alguma restrição mais leve à liberdade.

Ao **Valor**, Abdenur — que entre outros cargos foi secretário-geral das Relações Exteriores durante parte do governo Itamar Franco — falou ainda do que considera serem os riscos para os EUA e para democracias ocidentais se Trump vencer Biden em 5 de novembro.

A seguir, os principais trechos da entrevista.

**Valor:** *A primeira leitura que o sr. faz é que a condenação de Trump tende a minar ou a fortalecer a imagem dele junto aos republicanos e junto aos eleitores independentes?*

**Roberto Abdenur:** Algo que me chamou atenção foi uma pesquisa feita pouco antes do veredicto segundo a qual 6% dos eleitores de Trump poderiam abandoná-lo no caso de ele ser condenado. Veja bem: 6% é pouca coisa, mas como a eleição vai ser decidida na margem, a margem conta muito. A vitória do Trump em 2016 foi mínima e também a do Biden foi por mínima diferença. Resta saber o que os independentes farão. Suponho que os independentes se voltarão contra ele e apoiem Biden. E assim pode ser que no fina, na espuma da onda, na margem, Biden acabe ganhando por uma diferença marginal no colégio eleitoral.

**Valor:** *O que a condenação de Trump diz sobre o funcionamento da Justiça e das instituições americanas de modo mais amplo?*

**Abdenur:** Eu diria que o resultado desse julgamento é uma vitória para a democracia e também uma derrota para a democracia americana. Vitória porque demonstra o funcionamento das instituições de uma forma muito correta. Um juiz muito equilibrado e o veredicto completo. Muita gente presumia que ele pudesse ser condenado em alguns dos casos. E não em todos.

**Valor:** *E por que é uma derrota?*



Abdenur: ‘Republicanos têm vindo a público para condenar o julgamento, para dizer que o ex-presidente é perseguido, o que é um atentado às instituições’

“EUA têm mecanismos para evitar que Trump vire um ditador de república de bananas”  
Roberto Abdenur

que significa que ele terá de se apresentar periodicamente a uma delegacia, que será acompanhado. Eu acho que o mais provável é isso. Será uma situação constrangedora, desagradável, que pode até dificultar um pouco sua vida na medida em que limitará a capacidade de viajar pelo país, mas não o impedirá de fazer campanha via redes sociais.

**Valor:** *Pensando no cenário de uma sentença de prisão, o que se pode esperar das reações?*

**Abdenur:** Se Trump for para a prisão, o eleitorado dele irá para as ruas. Haverá confrontos nas ruas. Ele já exortou e vai continuar exortando seus apoiadores a se manifestarem violentamente se ele for para cadeia. Vai haver briga nas ruas, gente armada, milícias armadas comentando barbaridades. Esse não é um cenário que se possa afastar de todo.

Nós tivemos os eventos de 6 de janeiro de 2021, claramente provocados por ele. Agora, de maneira menos ou mais explícita, ele chama e conchama seus apoiadores à violência se a sentença do juiz for mais dura contra ele. Ou seja, se houver sentença de prisão ou uma probation muito dura, ele vai colocar gente na rua. Ele já deu entender isso muito antes do veredicto.

**Valor:** *Quando o sr. fala em risco de derrota da democracia, esse é um valor em descrédito para uma parte da sociedade americana?*

**Abdenur:** Os EUA são uma sociedade profundamente iniquita, profundamente dividida e, ao contrário, do que diz Joe Biden, que tanto defende a democracia, uma boa parte da sociedade americana não está interessada na democracia. Não é só que essa parte da sociedade esteja pronta para admitir uma liderança autoritária, mas, sim, que ela deseje uma liderança autoritária. Essa parte da sociedade americana deseja não uma ditadura — até porque mal ou bem continuará havendo instituições e o país tem uma série de mecanismos que não permitiriam que Trump, eleito, se transforme num ditador de república de bananas. Mas se ele assumir o poder, vai apedrejar instituições duramente, vai abalar seriamente a democracia americana. E ele tem de todo o establishment republicano ao seu lado e quase todo o eleitorado republicano.

**Valor:** *Trump tem repetido de que o julgamento foi enviesado, manipulado orquestrado de alguma forma pelos democratas, por Biden? Isso faz algum sentido?*

**Abdenur:** Absolutamente não. É claro que não. Biden ficou encolhido e com toda razão. E nem teria influência sobre isso.

É fato que o Alvin Bragg, principal promotor, é democrata e que em sua campanha para ser eleito promotor ele tenha se manifestado desde muito cedo contra

Trump. Então, há um verniz de verdade, de quase verdade, ao se dizer que houve um elemento de motivação política. Mas o juiz não é democrata, é uma pessoa neutra, que conduziu os trabalhos com muito comedimento, com muito equilíbrio, com muita imparcialidade.

**Valor:** *As instituições americanas saberão lidar com uma candidatura condenada, que eventualmente venha a ser preso e eleito?*

**Abdenur:** Se ele perder, ele vai provocar distúrbios, desordem no país. Se ele ganhar, tanto pior. A presença e o domínio que Trump adquiriu sobre o lado republicano nos EUA é uma coisa insólita, nunca tinha acontecido. Ronald Reagan foi um presidente muito forte, muito popular. George Bush filho também foi um presidente popular com a Guerra ao Terror, com a invasão ao Iraque, no primeiro momento, mas ambos tinham um compromisso com a democracia. Este último queria impor a democracia no Iraque de Saddam Hussein e deu no que deu. Acabou fortalecendo o terrorismo em vez de diminuí-lo. Mas a questão é que ninguém falava em preservar a democracia nos EUA.

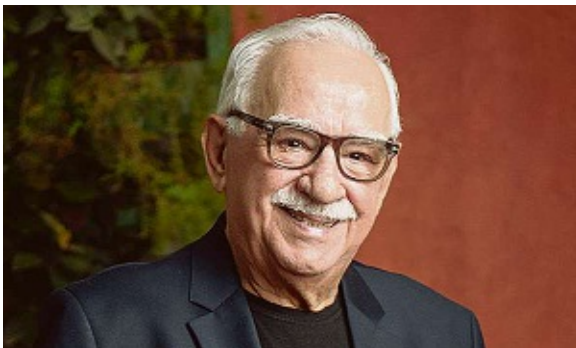
**Valor:** *Ainda levando em conta um cenário em que Trump receba uma sentença de prisão ou de liberdade condicional. O que isso significará para a imagem dos Estados Unidos, maior economia do mundo, ter um presidente caso ele seja eleito nesta situação?*

**Abdenur:** A imagem dos EUA está desde já abalada. A credibilidade, a respeitabilidade, o temor que os EUA outrora infundiam no mundo estão muito reduzidos. Não chega a ser um país distópico ainda, mas é um país já profundamente debilitado pela fissura interna. Imagine uma situação em que Trump seja eleito, retire os EUA da Otan, deixe a Europa à mercê da Rússia, tira as tropas do Japão e da Coreia do Sul, desarma todas as alianças, hostiliza a União Europeia, promove ditaduras mundo afora. Será o fim do mundo.

Eu estou atualmente escrevendo um livro sobre a análise da confrontação estratégica entre a China Estados Unidos. A China está ganhando a luta. A China não é como a União Soviética, uma competidora ideológica dos Estados Unidos, mas a China é economicamente hoje mais presente em quase todo mundo. Tem uma diplomacia extremamente ativa e construtiva, inclusive no multilateralismo, nas Nações Unidas, na África e agora na América Latina. E os EUA já vêm perdendo terreno há muito tempo enquanto a China está numa ofensiva. Os EUA continuam sendo uma potência importante, mas uma potência desmoralizada, algo debilitada, pelas profundas divisões internas que prejudicam a força política do país.



**Educação**  
Antoninho Trevisan migra todos os cursos da sua escola para EAD, cresce e não pretende mudar **B5**



**INÊS 249**  
**Aviação**  
Azul avança em conversas com Abra, mas vai respeitar ritos de RJ da Gol **B5**

**Saneamento**  
Piauí prepara licitação com R\$ 8,6 bilhões de investimentos previstos **B7**

Travelex Bank

ABRA SUA CONTA NO BANCO QUE MAIS CRESCE EM CÂMBIO NO BRASIL.

travelexbank.com.br

(11) 3004-0490

# Empresas

## Varejo Espanhóis colocaram dinheiro para ‘limpar’ balanço ; plano de recuperação é protocolado

# Grupo Dia paga para vender rede no Brasil

Adriana Mattos  
De São Paulo

A venda da rede de supermercados Dia Brasil, para o Lyra II Fundo de Investimento em Participações, foi acelerada de um mês para cá pela necessidade de os sócios espanhóis “limparem” o balanço global, e reduzir o risco Brasil dos números. A MAM Asset, do Banco Master, estruturou o fundo, mas não tem relação com a operação. O **Valor** apurou que um grupo de ex-executivos da Alvarez & Marsal está à frente do fundo.

A operação local está em recuperação judicial desde março, e deve ser entregue ao fundo por valor simbólico (€100). No fim das contas, o grupo praticamente pagou para operar nos últimos anos, e para se desfazer da rede no país.

O **Valor** apurou que, apesar da evolução do projeto de retomada operacional da empresa, de algumas semanas para cá ganhou força a visão mais financista do russo Benjamin Babcock, também conhecido como “Ben”, presidente do conselho de administração do

Dia. Babcock é diretor da empresa de investimentos LetterOne, com 77% das ações do grupo.

Por essa linha, seria preciso buscar uma solução mais rápida para a rede no Brasil — num ambiente de negociação com bancos estrangeiros para refinar a dívida da varejista na Espanha.

Inclusive, a conclusão da venda está condicionada à obtenção pelo Dia do aval dos bancos às condições do acordo, que inclui uma última injeção de dinheiro na operação local. “O LetterOne não queria pôr mais dinheiro aqui, e precisava reduzir alavancagem. Por isso, a prioridade absoluta virou se desfazer de Brasil”, diz uma pessoa a par do tema. Existiam duas propostas, do Lyra II FIP e dos administradores do Dia Brasil, e bateu-se o martelo pela primeira.

Pelo acertado com o fundo, informa comunicado da matriz, o Dia colocará €39 milhões (R\$ 222 milhões) na empresa no Brasil e arcará com €30 milhões em dívidas garantidas (R\$ 171 milhões) junto ao Santander. Deve gastar € 5 milhões (R\$ 28,5 milhões) em despe-

sas com a transação, num desembolso total de R\$ 422 milhões.

Como efeito contábil, sem desembolso de caixa, são € 27 milhões (R\$ 154 milhões) em ajustes cambiais. No total, considerando efeito caixa e contábil, o impacto atinge R\$ 575 milhões.

Na última década, entre € 500 milhões a € 1 bilhão teriam sido aportados na subsidiária, segundo uma segunda fonte, incluindo o período de descoberta de uma fraude contábil, em 2019.

O anúncio da transação com o fundo, na sexta-feira (31), ocorreu horas antes de ser procolado na Justiça o plano de recuperação da empresa, com dívidas concursais de R\$ 1,1 bilhão, como antecipado pelo site do **Valor**.

A expectativa é que os investidores do fundo, por meio da administração, abram negociações com credores em cima do plano protocolado, dizem dois advogados de credores da indústria ouvidos.

“Há um projeto de retomada do Dia, foi isso o que ouvimos, e acreditamos que isso ainda está de pé. É essa sinalização que queremos

dos novos donos”, diz um dos advogados, que criticou a falta de transparência da matriz nas informações a respeito do fundo. A informação do Lyra II FIP consta apenas num comunicado ao órgão regulador do mercado espanhol.

O fundo, estruturado pela MAM Asset, foi registrado na Junta Comercial em 17 de maio, especificamente para a transação. Nos últimos dias, circularam informações no mercado de que o investidor Nelson Tanure poderia estar à frente do acordo, por conta de suas operações por meio da MAM. O **Valor** apurou que Tanure não está no negócio.

O principal banco credor é o Santander, com dois créditos

(R\$ 85 milhões e R\$ 90,9 milhões). O Banco do Brasil tem a receber R\$ 27,3 milhões e o Daycoval, R\$ 16,5 milhões. A maior parte da dívida está com fornecedores.

Com a venda de Brasil, os controladores do grupo Dia passam a operar só na Espanha (90% da receita) e Argentina. A decisão surpreendeu o mercado e o comando no Brasil, que liderava a retomada da rede, e fechou em março projeto de reestruturação com a matriz.

Liderada por Sébastien Durchon, a rede tem melhorado o desempenho — o consumo de caixa diminuiu e as perdas se reduziram em quase dois terços frente ao montante pré-recuperação, apurou o **Valor**. Do total de lojas, 343 foram fechadas entre março e abril. Hoje, são 244 lojas (121 próprias e 123 franquias) além do centro de distribuição em Osasco (SP).

Pela versão do plano protocolado na sexta-feira, e que pode sofrer alterações após as negociações com credores, as empresas que decidirem ser credores colaboradores não terão qualquer desconto na dívida, mas não podem litigar contra a

companhia. Ainda deverão manter o fornecimento com as melhores condições comerciais praticadas nos últimos 150 dias que antecederam o ajustamento da recuperação.

Nos primeiros dois anos após a homologação, o prazo de pagamento das compras da rede ao credor colaborador será de, no mínimo, 30 dias ou o que foi praticado antes do ajustamento (vale o que for maior). O Dia se compromete a pagar esse credor em 96 parcelas mensais, após o término de uma carência de dois anos.

Ainda há condições de pagamento aos credores cuja dívida não tem garantia (quirografários), aos credores trabalhistas e àqueles de pequenas e micro empresas. Pelo plano, o Dia se compromete com a manutenção das atividades, e considera vender ativos para pagar as dívidas de R\$ 1,1 bilhão.

Considerando as instalações, máquinas, móveis e utensílios, o saldo residual é de R\$ 88,1 milhões, segundo laudo de viabilidade anexado ao plano. O saldo residual de todos os ativos imobilizados é de R\$ 413 milhões.

Na última década, de € 500 milhões a € 1 bilhão teriam sido aportados na subsidiária brasileira

CONTEÚDO PATROCINADO POR



# Energimp lidera o ranking setorial de energia das Melhores Empresas para Trabalhar

Reconhecimento da consultoria global Great Place To Work (GPTW) acontece em momento de expansão das atividades, com foco em ações voltadas para a sociedade (B2S)

Entre todas as empresas de geração, distribuição e transmissão de energia do país, a produtora de energia eólica Energimp, sediada em Fortaleza (CE), ocupa a liderança no ranking setorial 2023 das Melhores Empresas para Trabalhar, de acordo com a consultoria Great Place To Work (GPTW).

A conquista da primeira posição no ranking é um importante reconhecimento às políticas de gestão de pessoas que a empresa vem aprimorando a cada ano. Na edição anterior do levantamento, a Energimp havia ficado na terceira posição.

A proposta da companhia é atuar como uma empresa B2S, ou seja, que conecta os negócios às demandas da sociedade, sustentada por três pilares: geração de energia renovável, desenvolvimento de pessoas e responsabilidade social.

Com 70 funcionários, distribuídos em três parques eólicos no Ceará e em dois parques em Santa Catarina, a empresa busca ser um agente transformador no setor, na vida de seus



© FOTOS DIVULGAÇÃO

colaboradores e nas comunidades onde atua. “Não adianta termos resultados sem um ambiente saudável para trabalhar, assim como não é aceitável nos beneficiarmos das localidades onde atuamos sem retornar uma parcela do que extraímos”, explica Guido Lemos, CEO da Energimp.

A empresa prioriza projetos que melhoram as condições de vida nas comunidades, geram prosperidade econômica e se tornam autossustentáveis, no médio prazo. Na frente

social, investe nas áreas de recursos hídricos, capacitação digital, agricultura familiar, empreendedorismo e infraestrutura. Já a gestão ambiental abrange desde o licenciamento até a destinação adequada de resíduos.

Em operação desde 2011, a Energimp pertence ao Fundo de Investimento do

FGTS (FI-FGTS) e à Wind Power Energia e faz parte do Programa de Incentivo às Fontes Alternativas (Proinfa), do governo federal. Atualmente, a companhia gera energia suficiente para abastecer 500 mil residências, o equivalente a uma cidade do porte do Recife (PE).

A história da empresa é

marcada por episódios de superação. Há dez anos, a Energimp identificou a necessidade de ajuste em série de equipamento, o que levou à parada de 85% de seus aerogeradores. Com o apoio da Caixa Econômica Federal, a empresa renegociou sua dívida para adquirir novos componentes. Ao longo de seis anos, começando em 2018, a equipe de campo substituiu os 242 geradores dos complexos instalados em Santa Catarina e no Ceará, sem nenhum incidente operacional. “Foi um feito inédito no Brasil”, relata Ricardo Balsalobre, diretor de operações (COO).

mais de 2 mil dias sem acidentes de trabalho, a geração de energia em 2023 excedeu o volume contratado. Além disso, no ano passado, a Energimp obteve a certificação ISO 9001 com foco em auditoria e inspeção de qualidade da manutenção de aerogeradores para todos os seus parques no Ceará. Nenhum outro parque eólico no Brasil possui essa certificação.

A partir de um horizonte operacional bem delineado e o apoio de acionistas e do conselho de administração, a empresa investe na longevidade de seu parque gerador para seguir provendo energia limpa para o sistema integrado nacional.

Para saber mais sobre a Energimp, acesse:





**Mercado** Profissionais de outros segmentos, como bancos e startups, aportam novas abordagens e estão no radar dos recrutadores

# Montadoras buscam novos perfis para atuar na liderança

Jacílio Saraiva  
Para o Valor, de São Paulo

As montadoras devem investir R\$ 125 bilhões no Brasil até 2032, segundo a Associação de Fabricantes de Veículos (Anfavea). Com o ciclo de aportes, centrado no aumento da capacidade instalada, produção de veículos híbridos e recursos fabris baseados em inovações como a inteligência artificial (IA), as chefias de recursos humanos das empresas estão de olho em novos perfis de lideranças.

A intenção é garimpar currículos com competências técnicas em áreas como engenharia automotiva e design, mas dotados de características comportamentais, como boa comunicação e capacidade de planejamento. Profissionais de outros segmentos, como bancos e startups, capazes de trazer novas abordagens de negócios na gestão, também estão no radar.

De acordo com Rodrigo Videira, gerente executivo da Michael Page, de recrutamento para a alta e média gerência, o número de posições demandadas pelo setor na consultoria cresceu 16%, entre o primeiro trimestre de 2023 e o mesmo período de 2024. “As companhias querem profissionais que executem planejamentos estratégicos de curto, médio e longo prazo, com visão de gestão de risco”, explica. “Devem mostrar capacidade de implementar tecnologias inovadoras e monitorar tendências de mercado.”

Videira diz que recrutar candidatos qualificados tornou-se uma prioridade para a alta ges-

tão das fábricas, preocupadas com o avanço tecnológico — o que inclui sistemas baseados em internet das coisas (IoT), integração entre mecânica, softwares e IA. Superar desafios na cadeia de fornecedores e atuar com concorrentes cada vez mais automatizados, em um cenário de redução de custos, vai ocupar a agenda das lideranças recrutadas, diz.

A faixa salarial nas cadeiras de direção, segundo a Michael Page, pode ir de R\$ 35 mil (diretores de compras e de marketing) a R\$ 70 mil (diretores financeiros e de vendas). “É esperado dos contratados fazer o gerenciamento dos times e agir como guardiões da diversidade nas equipes”, acrescenta o consultor.

Na Stellantis, dona de marcas como Jeep, Fiat, Peugeot e Citroen, havia quase 400 posições abertas na segunda quinzena de abril, sendo 5% para gerência ou superior — 25% das contratações serão para ampliar o quadro de especialistas nos departamentos de software e engenharia.

Em março, o grupo anunciou investimentos de R\$ 30 bilhões no Brasil, de 2025 até 2030. O montante deve ser aplicado no lançamento de modelos e na renovação do portfólio, incluindo carros híbridos produzidos no país. “Valorizamos o desenvolvimento contínuo dos colaboradores, com oportunidades de avanço dentro da empresa”, destaca o italiano Massimo Cavallo, vice-presidente sênior de recursos humanos e transformação para a América do Sul da Stellantis. “An-

tes de buscar [nomes] no mercado, avaliamos internamente se há possibilidades para os profissionais progredirem nas carreiras.”

A Stellantis tem 27 mil funcionários no Brasil, com operações industriais em Minas Gerais, Pernambuco e no Rio de Janeiro. Somente no ano passado, abriu mais de 500 posições.

A companhia planeja expandir o quadro até o final de 2024, entre reposições e novas vagas, diz Cavallo. “Encontrar um líder no mercado automotivo pode ser tão desafiador quanto identificar especialistas [na área], pois requer a combinação de habilidades técnicas e interpessoais.”

Segundo o executivo, com experiência em unidades automotivas na Itália, Polônia e Argentina, as competências técnicas são fundamentais para as chefias no setor e exigem conhecimentos em campos como engenharia, design e fabricação. “Essas características são cruciais para tomar decisões e liderar equipes de desenvolvimento de produtos, de operações e qualidade.”

**"Profissionais devem mostrar capacidade de implementar tecnologias e monitorar tendências de mercado"**  
*Rodrigo Videira*



Massimo Cavallo, VP de RH da Stellantis, diz que encontrar um líder é tão desafiador quanto identificar especialistas

Ao mesmo tempo, continua o gestor, aptidões de comunicação, negociação e planejamento são essenciais para coordenar novas unidades e alcançar resultados.

Nessa linha, para garantir uma linha de frente eficaz, a Stellantis encampa iniciativas de base, como estágios para candidatos acima de 40 anos; e de topo de carreira, como programas de desenvolvimento de lideranças e ações de coaching. “O aumento de investimentos caminha com o crescimento da operação. Para operar mais, precisamos de pessoas”, justifica. Há uma demanda crescente por perfis específicos, como engenheiros de software, especialistas em IA e desenvolvedores de veículos elétricos, afirma. “Esses talentos são escassos e disputados, o que leva as empresas a tentar atrair profissionais da indústria automotiva ou fora dela.”

Raquel Ribeiro, diretora comercial no Brasil da Ram, parte do conjunto de marcas da Stellantis conhecida pelas picapes, está no gru-

po desde 2019. Atua no mercado automotivo desde 2001 e era gerente de vendas diretas na Renault do Brasil antes de entrar na empresa. Já passou por fornecedoras como Fiat e Ford. “Um dos principais focos [do meu trabalho] está relacionado ao novo direcionamento da Ram, com o lançamento da Rampage, uma picape fabricada localmente e introduzida ao mercado em 2023”, diz a executiva, que participa de um programa global de treinamento da Stellantis para lideranças femininas.

Na opinião de Evelyn Berti, head de gestão de talentos, cultura e diversidade da Volkswagen do Brasil, com mais investimentos anunciados pela indústria, há um maior movimento no mercado para “capturar” talentos já posicionados. “A contratação de executivos do mercado pela Volkswagen do Brasil foi bastante intensificada a partir de 2021”, lembra. “Até então, mais de 90% das lideranças eram desenvolvidas internamente.”

Berti explica que a mudança

de estratégia foi puxada pelo contexto do mercado. “Não falamos mais apenas de produzir e vender carros, mas sobre oportunidades como mobilidade urbana e eletrificação”, diz. “Com esse cenário, tornou-se crucial considerar profissionais de outros segmentos, como bancos, startups e do agronegócio, com o intuito de explorar a pluralidade de visões.”

É o caso de Cristina Cestari, CIO (chief information officer ou diretora de TI) da VW para a região América do Sul desde o final de 2022. Ela trabalhou por 20 anos no Itaú Unibanco e foi CIO e diretora de operações na gestora de investimentos Brasil Warrant. Hoje, comanda a transformação digital da montadora.

Em 2023, segundo Berti, o tempo médio para concluir o recrutamento de executivos variou de 45 a 90 dias, dependendo da área e da “temperatura” do mercado. “Em mais de 90% dos casos, trabalhamos com consultorias especializadas em seleção”, diz.

## Chegada de concorrentes aumenta demanda por gestores

De São Paulo

Com dinheiro em caixa e diante da chegada de mais concorrentes, as montadoras enfrentam desafios inéditos na área de recursos humanos. Conhecidos por serem mais estáveis do que profissionais de outras indústrias, executivos do setor terão que ser atualizados com as inovações do mercado — como diretrizes de sustentabilidade de veículos híbridos ou elétricos. Segundo especialistas em recrutamento ouvidos pelo **Valor**, a demanda por gestores no setor aumentou até 50%, entre março de 2023 e o mesmo mês de 2024.

Na avaliação de Isis Borge, diretora-executiva da Talenses, empresa de seleção de executivos que atua com montadoras há mais de dez anos, houve um crescimento de 20% no número de vagas para gestores, no último ano, até março. “E, quando olhamos o recorte de posições de diretoria, esse aumento foi de 50%”, afirma a especialista.

Borge afirma que os pedidos mais usuais de perfis incluem proficiência no inglês — “espanhol é um diferencial positivo”, diz ela —, pensamento “de dono” e conhecimento sobre balanços e demonstrativos financeiros.

“As montadoras arriscam menos no potencial dos candidatos”, explica a consultora, que é engenheira mecânica automotiva, com passagens pela Ford e GM. “Costuma ser mandatório ter experiência comprovada na função, em um cargo de direção. Caso contrário, apostam nos talentos internos.”

**50%**  
**foi o crescimento de vagas em 2024**

Em departamentos técnicos, como engenharia e operações, os funcionários costumam exibir uma trajetória de estabilidade, diz Borge.

Na Stellantis, dona de marcas como Jeep e Fiat, Frederico Fialho, vice-presidente de planejamento de programas e produtos, foi contratado em 2004, depois de um programa de trainees. “Desenvolvi minha carreira na empresa, desde o início da faculdade de engenharia mecânica”, lembra o profissional de 44 anos, com MBA em gerenciamento de projetos. “Passei pelos setores de engenharia de produto, marketing e supply chain.”

De acordo com Geraldo Teixeira, sócio e líder da área de indústria da ZRG Brasil, consultoria de recrutamento para a alta liderança, a indústria automotiva está mudando, estimulada por conceitos como a eletrificação de veículos. “As chefias que entram agora no setor devem ter capacidade de adaptação e de inovação”, avisa.

A ZRG Brasil registrou um avanço de 25% no número de projetos de contratação no segmento, entre março de 2023 e março de 2024. “Uma posição no C-level deve ser concluída até julho”, adianta Teixeira, sem abrir detalhes.

Rodrigo Videira, gerente executivo da consultoria Michael Page, diz que a disputa de currículos entre as empresas ficou mais forte nos últimos anos, com tendência de acirramento. “Com a velocidade da entrada das fabricantes chinesas no Brasil [como BYD e GWM], tem sido um desafio para as organizações manterem as equipes”, acrescenta. “Todas querem se organizar para não ficar para trás. A corrida [por talentos] ainda está no começo”. Procuradas pela reportagem, BYD e GWM preferiram não falar sobre planos de admissão de gestores. (JS)

### Estante



**Todo poder aos gerentes — Por que o futuro do trabalho está nas mãos da média liderança**  
Autores: Bill Schaninger, Bryan Hancock e Emily Field  
Editora: Portfolio Penguin  
Páginas: 256  
Preço: R\$ 89,90

Para cortar custos, organizações passaram a ver os gerentes como um nível hierárquico supérfluo e burocrático. Anos depois, as consequências disso são alta rotatividade, baixo engajamento dos times e dificuldade de reagir rápido. O livro mostra como os gerentes são cruciais para o aumento de produtividade.



**Olhe — Como manter o foco em um mundo repleto de distração**  
Autor: Christian Madsbjerg  
Editora: Alta Cult  
Páginas: 256  
Preço: R\$ 66,90

Muitas pessoas não sabem mais ouvir e observar com atenção. Nesse cenário, o autor, filósofo e especialista em ciências humanas, define as principais habilidades de observação necessárias para mostrar como é possível recapturar a capacidade de prestar atenção. Para isso, ele se baseia na filosofia, ciência, artes visuais e em sua própria experiência.



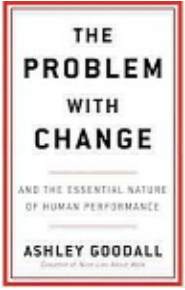
**Do invisível ao inesquecível — Como construir uma marca pessoal de sucesso, ser admirado pelo mercado e transformar a sua carreira**  
Autor: Ricardo Dalbosco  
Editora: Gente  
Páginas: 160  
Preço: R\$ 64,90

A proposta do autor neste livro é ajudar o leitor a criar e refinar uma marca pessoal autêntica e rentável. Para isso, Dalbosco mostra como gerenciar a própria imagem de forma estratégica e aprimorar as capacidades de comunicação.



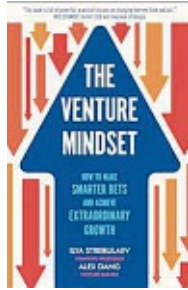
**Transformando problemas em oportunidades**  
Autor: Berthold Gunster  
Editora: Sextante  
Páginas: 240  
Preço: R\$ 59,90

O livro apresenta o conceito de “flip thinking”, um método de inversão de pensamento que ensina a olhar os problemas como oportunidades de mudança e inovação. Exemplos práticos ajudam a entender que não é possível controlar muitas situações, mas que dá para aprender a enxergar possibilidades onde antes só se viam empecilhos.



**The problem with change: And the essential nature of human performance**  
Autor: Ashley Goodall  
Editora: Little, Brown Spark  
Páginas: 288  
Preço: R\$ 138,00

Em seu novo livro, o especialista em liderança Ashley Goodall argumenta que a cultura de “disrupção” e “mudança” como chave para o crescimento empresarial é errada e prejudicial. Para ele, a constante mudança afeta negativamente a motivação, produtividade e desempenho dos funcionários.



**The venture mindset: How to make smarter bets and achieve extraordinary growth**  
Autores: Ilya Strebulaev e Alex Dang  
Editora: Portfolio  
Páginas: 368  
Preço: R\$ 131,00

Strebulaev, de Stanford, estudou as abordagens dos investidores de risco, seus sucessos e fracassos. Dang, com passagens por Amazon e McKinsey, viu de perto como o pensamento desses investidores gera negócios bem-sucedidos. No livro, listam princípios para tomar melhores decisões, transformar o negócio e alcançar resultados.



# GALPÕES LOGÍSTICOS, INTELIGENTES E SUSTENTÁVEIS PARA O SEU NEGÓCIO.



**LÂMPADAS LED**

Redução de cerca de 60% de energia.



**ESTAÇÃO DE RECARGA  
PARA VEÍCULOS ELÉTRICOS**

Incentivo na redução de emissão de CO<sub>2</sub>.



**REÚSO DE ÁGUA**

Gera até 60% de redução no consumo de água.



**MATERIAIS DE BAIXA  
ABSORÇÃO TÉRMICA**

Reduzem ilha de calor.



**COBERTURA PREPARADA  
PARA PAINEL SOLAR**

25% da cobertura com capacidade para instalação.



**LOUÇAS E METAIS  
EFICIENTES**

Reduzem até 20% o consumo de água.



**ILUMINAÇÃO NATURAL**

Reduz até 100% do consumo de energia.



**AValiação DO CICLO  
DE VIDA**

Redução de 13,8 mil toneladas de CO<sub>2</sub> emitido.\*

\*Estudo realizado na segunda fase de obras, considerando CO<sub>2</sub> equivalente.

dp

A GLP é uma líder global em desenvolvimento e gestão de galpões sustentáveis, estrategicamente localizados em 17 países.

Nossos projetos altamente eficientes combinam tecnologia e infraestrutura completa para atender às necessidades logísticas dos nossos clientes.

Adotamos as melhores práticas socioambientais para reduzir a utilização de recursos naturais e minimizar custos operacionais, promovendo um futuro mais consciente e sustentável.



3.300 propriedades



84 milhões de m<sup>2</sup>



3.200 clientes

Encontre o  
seu galpão



E. locacao@GLP.com  
S. [www.GLP.com.br](http://www.GLP.com.br)  
T. (11) 3500 3700





Empresas

**Clima** Para acionista da Gerdau, tragédia deve servir para conscientizar sobre problemas climáticos e reconstrução deve levar isso em conta

# “É preciso repensar o RS após a catástrofe”, diz André Johannpeter



**Stella Fontes e Helena Benfica**  
De São Paulo

O empresário gaúcho André Bier Gerdau Johannpeter está monitorando continuamente as condições climáticas e os esforços para reconstrução do Rio Grande Sul, recém-abatido pela maior enchente de sua história e berço do grupo siderúrgico fundado por seu tataravô. Pela janela do apartamento onde mora, em Porto Alegre, o ex-presidente da Gerdau e hoje vice-presidente do conselho de administração viu que o dia escureceu e voltou a chover pesado. “Ainda estamos na catástrofe”, disse, em entrevista ao **Valor** na semana passada.

Apesar de o momento exigir ações emergenciais e pesados investimentos para restabelecer o quanto antes a infraestrutura básica, Johannpeter tem também um olhar para o futuro, após toda essa devastação. Para o empresário, o Estado pode se tornar exemplo de reconstrução sustentável, minimizando impactos climáticos.

“É preciso repensar o Rio Grande do Sul. Talvez o Estado possa ser um ‘case’ de como recomeçar e, ao mesmo tempo, conscientizar o mundo de que as mudanças climáticas estão aí”, disse, com algo entre 50% e 60% de seu Produto Interno Bruto (PIB) afetado pela calamidade, o Estado ainda carece de ações emergenciais, mas as discussões sobre como será a reconstrução já estão em curso, e será preciso dar tempo para que essa tarefa seja cumprida.

O empresário defende um plano eficiente e sustentável de reconstrução, sobretudo porque eventos climáticos extremos tendem a se tornar cada vez mais frequentes. “Se construir-

mos tudo nos mesmos lugares, do mesmo jeito, provavelmente, na próxima chuva, podemos ter de novo uma catástrofe”.

Inspirações não faltam. Na Holanda, o programa “Room for the River” (“Espaço para o Rio”, em tradução livre) foi desenvolvido em resposta às inundações causadas pelos rios Reno e Meuse, em 1995, que levaram à evacuação de mais de 200 mil pessoas. “Ao invés de trancar a água, você cria um projeto de diques, aumento das margens dos rios e canalização para que a água encontre seu espaço”, lembrou.

A cidade americana de Nova Orleans é outro exemplo. Após a devastação causada pelo furacão Katrina, em 2005, foram investidos mais de US\$ 14 bilhões, cerca de R\$ 70 bilhões, entre doações e dinheiro público, no sistema de proteção contra furacões e inundações. As medidas incluíram novos sistemas de diques e bombas de água além da elaboração de um plano de contingência.

Apesar dos esforços e investimentos, a população de Nova Orleans encolheu 20%, depois que 100 mil habitantes abandonaram a cidade por não terem mais onde morar. Um dos temores de Johannpeter é, justamente, que essa situação se repita no Estado gaúcho. “Se não houver um programa que dê esperança para as pessoas ficarem e reconstruírem suas vidas, elas podem ir embora”.

Há outras potenciais soluções, como as cidades-esponja implan-

“É um esforço conjunto, público e privado, de dentro e fora do Brasil. Toda ajuda é bem-vinda”  
*André Johannpeter*

tadas na China, nos Estados Unidos, na Dinamarca e na Alemanha, que consistem na adaptação de espaços urbanos para que existam locais capazes de deter, limpar e infiltrar águas. A tecnologia existe, mas demanda investimentos elevados. “Precisamos pensar em um grande projeto, que seja duradouro, repensar a maneira de reconstruir. É possível fazer um bom trabalho”, disse.

Do lado da conscientização sobre as mudanças climáticas, Johannpeter avalia que, embora os países desenvolvidos estejam mais adiantados rumo às metas de descarbonização, é possível adotar medidas eficazes também em outras regiões. Nesse sentido, há duas grandes missões derivadas da destruição de parte relevante do Rio Grande do Sul: transformar o Estado em um ‘case’ de reconstrução, buscar ajuda e reforçar a mensagem de que é preciso cuidar do planeta, numa tentativa global de mitigar os impactos da crise climática.

Dentro de casa, as propostas e ações se proliferam. Membro da Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul (Fiergs), Johannpeter diz que a campanha de estímulo ao consumo de produtos gaúchos neste momento, uma espécie de “Buy RS” em caráter emergencial, tem potencial de contribuir para o fortalecimento da economia local.

A entidade levou ao governo federal mais de 40 pedidos, de diferentes naturezas, para apoiar a retomada do Estado, que já começaram a trazer resultados efetivos. Segundo informação da Agência Brasil, um mês depois da atuação da força-tarefa do governo federal, R\$ 62,5 bilhões haviam sido destinados em caráter emergencial para o Rio Grande do Sul, com vistas a socorrer a população atingida pelas enchentes. O governo também antecipeu benefícios e prorrogou o pagamento de tributos.



Acionista da Gerdau, André Johannpeter participa da reconstrução do RS junto com outros empresários locais

Junto com outros empresários e executivos proeminentes do Sul, incluindo Daniel Randon, Bruno Zaffari, José Galló e Gabriela Schawn, Johannpeter tem atuado por meio do Transforma RS para mobilizar empresas locais e de fora do país. A organização já atuava em parceria com o poder público, contribuindo com melhores práticas de gestão. Agora, com a calamidade e o recebimento de recursos vultosos, é preciso saber geri-los e alinhar os esforços vindos de diferentes lados, acrescentou.

“A gente olha muito o que foi feito na pandemia para que as empresas retomassem os trabalhos. Mas há um desafio adicional: a economia precisa começar a rodar para gerar arrecadação. É importante entrar dinheiro novo, capital de giro para as empresas, porque é isso que vai fazer a economia e o Estado rodarem”.

Duas grandes unidades da Gerdau sofreram as consequências das enchentes, uma em Charqueadas e outra em Sapucaia. Ambas foram paralisadas, embora os ativos não tenham sido diretamente impactados pelas chuvas, e a retomada das operações já foi iniciada, obser-

vando as condições de seus trabalhadores — muitos perderam bens materiais ou têm familiares e amigos afetados pela tragédia.

“Não houve prejuízo patrimonial, mas suspendemos as operações por segurança”, disse Paulo Boneff, líder de desenvolvimento organizacional e responsável de social da Gerdau e gerente-geral do Instituto Gerdau. A siderúrgica contabiliza 180 famílias de colaboradores que perderam suas casas ou dependem de reforma para voltar a seus lares — a proposta do grupo é viabilizar a solução que for necessária.

Além disso, a companhia monitora pelo menos 350 famílias mais afetadas pela tragédia, de uma forma ou de outra. Outro desafio é a saúde mental dos colaboradores, diz Boneff. Um programa específico da companhia faz contatos diários com esses empregados, e o grupo assegura que nenhum deles será reconvo- cado ao trabalho se não tiver condições, inclusive psicológicas.

Há outras ações em curso. Junto com a Gerando Falcões, organização sem fins lucrativos (ONG) que atua em impacto social, a Gerdau criou um fundo, aberto a contribuições financei-

ras de outras empresas e foco em habitação, com aporte inicial de R\$ 5 milhões. A proposta é direcionar os recursos captados à construção de moradias provisórias ou permanentes para as famílias que perderam seus bens. Em outra frente, a produtora de aço está trabalhando na reconstrução de pequenas pontes na serra gaúcha, fundamentais à logística naquela região.

A família controladora também se envolveu diretamente nas iniciativas de apoio à reconstrução do Estado. Com a Din4mo Lab, consultoria com foco em negócios de impacto social, por exemplo, idealizou o fundo filantrópico emergencial Regenera RS, que nasce com uma doação inicial de R\$ 30 milhões do Instituto Helda Gerdau e da siderúrgica. O fundo, que será gerido pela Din4mo, busca captar um total de R\$ 100 milhões para projetos em educação, habitação, soluções urbanas e negócios.

“É um esforço conjunto, público e privado, de dentro e fora do Brasil. Toda ajuda é bem-vinda. A gente se emociona e dói o coração. Não sabemos ainda o tamanho do desafio, mas vai ser enorme”, disse Johannpeter.

# Consolidação passa por ritos da recuperação da Gol, diz Azul

## Aviação

**Cristian Favaro**  
De Dubai

O CEO da Azul, John Rodgerson, disse que a empresa tem avançado em conversas com a holding Abra (controladora da Gol também da colombiana Avianca) na direção de uma consolidação no mercado brasileiro. As próximas etapas e sucesso de um eventual negócio, entretanto, carecem de um rito ainda a ser tocado pela Gol dentro do seu processo de recuperação judicial nos Estados Unidos (Chapter 11).

Em paralelo, o grupo apresentou ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) sua proposta para compartilhamento de voos (codeshare) com a Gol,

que na visão do executivo não deve despertar preocupação no órgão.

“Estamos olhando as oportunidades que existem. Mas a Gol tem um processo que tem de ser obedecido. É um ritmo da lei americana”, disse o executivo, em entrevista ao **Valor** durante evento promovido pela Associação Internacional de Transporte Aéreo (Iata), em Dubai.

Questionados pela CVM após publicação de reportagem do **Valor**, Gol e Azul confirmaram ao mercado no dia 28 que seus acionistas iniciaram conversas para um eventual negócio envolvendo as duas empresas — até então, os comunicados das empresas sobre o tema eram mais evasivos.

Qualquer eventual acordo, entretanto, terá de passar por apro-

vação de credores da Gol e da justiça nos Estados Unidos, que toca a reestruturação da aérea. E é este rito que tem sido acompanhado de perto pela Azul.

O codeshare, segundo Rodgerson, é positivo para as duas aéreas. No lado da Azul, abre espaço para que mais clientes sejam conectados a sua malha regional. Do lado da Gol, abre janela para a empresa manter sua conectividade em meio a um cenário com menos aviões disponíveis. A empresa fechou o primeiro trimestre com queda no volume de passageiros transportados de cerca de 8% na comparação anual.

O executivo destacou que o cenário mais apertado para a aviação, com falta de aeronaves e motores, deve continuar por mais

tempo. “Por esta razão, eu acho que o mercado vai ser estável por muito tempo. Ele vai ser forçado a ser estável. Vamos supor que a Gol saia da recuperação judicial e diga que ela quer 100 aeronaves. Ela não vai conseguir. A Latam também tem buscado o mercado atrás de aeronaves. Se eu busco a Airbus agora pedindo aeronaves, eles vão dizer sim, mas para 2030.”

O executivo destacou que ape-

**9,9% foi o crescimento da dívida da Azul ao fim do 1º trimestre**

sar do desafio na entrega de aviões, a empresa terá de crescer sua oferta. “Para sobreviver, tivemos de captar dívida. A Azul tem de ser uma empresa maior para pagar a dívida que captou. É nosso plano. Crescer mais. E pode ter certeza que temos para onde crescer”, disse. A Azul terminou o primeiro trimestre com uma dívida líquida de R\$ 20,8 bilhões, alta de 9,9% contra igual período do ano passado.

O setor, acrescentou, tem registrado boa demanda, com indicadores macro de emprego e inflação em posições mais favoráveis. “Mas o que tem preocupado é a situação no Rio Grande do Sul. É um Estado muito importante. Tem muito gaúcho que vai para o Centro-Oeste, Norte, Nordeste. É um PIB muito forte. É um viajante com

mais poder econômico. Isso, no médio e longo prazos, vai ser muito forte para a aviação. Temos [setor] cinco voos hoje ao dia em Canoas. Antes, eram 120 voos.”


Uma das questões ainda no radar é o Cade e como o órgão vai receber o codeshare entre a Azul e Gol. A rigor, o acordo não precisa de aprovação. Mas a visão de alguns especialistas é de que a representatividade das duas empresas, assim como a sinalização de um negócio mais para frente, pode vir a deixar o órgão mais cauteloso.

“O Cade tem um precedente de que não precisa, mas ele sempre pode mudar de ideia e sempre vamos respeitar isso. Mas é difícil ter problema. O acordo é melhor para o cliente. Nós informamos o Cade e estamos à disposição”, disse.

Rodgerson destacou ainda que a empresa mantém interlocução com o governo para que o setor consiga preços de combustíveis mais favoráveis ao desenvolvimento a aviação. Ele participou de evento com o presidente Lula na sede de Embraer em e debateu o tema com o mandatário.

“Eu mostrei que isso não é bom para o país. Precisamos de mais refinarias. O que a nova presidente [da Petrobras] fala é isso, de se investir mais em capex, refinar mais. O governo está vendo como podemos ajudar o Brasil a ser mais forte”, disse.

O repórter viajou a convite da Iata



**PODER JUDICIÁRIO**  
**PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. – PETROBRAS**  
CNPJ: 33.000.167/0001-01

**EDITAL DE CITAÇÃO - Com o prazo de vinte dias**

Este Juízo FAZ SABER a BRATECNICAS COMERCIAL E SERVICOS EIRELI, CNPJ 29279112000105, domiciliado em local incerto e não sabido, que lhe foi movida Ação de Procedimento Comum por Petrobras - Petroleo Brasileiro S/A, alegando em síntese: as partes celebraram contrato para a prestação de serviços técnicos de suporte à operação e manutenção para instalações industriais, conforme instrumento contratual nº 5900.0111851.19.2. Encontrando-se a parte ré em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua CITAÇÃO, por EDITAL, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente contestação, sob pena de revelia. No silêncio, será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, publicado na forma da lei. O presente edital tem o prazo de 20 dias.

Metais e Petróleo											
Comparativos de preços											
Metais não-ferrosos - US\$/ton. (1)	Cotações				Var. até a última data indicada - em %				Cotação em 12 meses		
	31/05/24	Há uma semana	Fim de abril	2023	Há um ano	Semana	Mês	Ano	12 meses	Menor	Maior
<b>Alumínio high grade</b>											
Disponível	26770	25990	25450	23355	22550	300	519	1462	1871	20685	26950
Três meses	27125	26500	25765	23820	22215	236	528	1387	2210	21230	27410
<b>Alumínio secundário (liga)</b>											
Disponível	22000	18200	18200	15500	19500	2088	2088	4194	1282	14500	22000
Três meses	22000	18200	18200	15500	20070	2088	2088	4194	962	15030	22000
<b>Chumbo</b>											
Disponível	22460	22485	21840	20310	20355	-011	284	1059	1034	19650	23140
Três meses	23020	22970	21840	20680	20320	022	540	1132	1329	19910	23430
<b>Cobre grade A</b>											
Disponível	99850	102565	99735	84760	80170	-265	012	1780	2455	78125	108570
Três meses	101110	103670	100710	85800	80475	-248	039	1783	2563	78900	109300
<b>Estanho high grade</b>											
Disponível	333000	337250	323000	251750	253750	-126	310	3227	3123	229100	356850
Três meses	335250	338500	321500	255000	252100	-096	428	3147	3298	232750	353250
<b>Níquel</b>											
Disponível	198300	199550	189750	163000	204500	-063	451	2166	-303	156200	231400
Três meses	201250	202500	191650	165700	205400	-062	501	2145	-202	158800	232750
<b>Zinco special high grade</b>											
Disponível	29945	30125	29245	26405	22280	-060	239	1341	3440	22610	30930
Três meses	30415	30630	29315	26540	22500	-070	375	1460	3518	22780	31425
<b>Petróleo - US\$/baril (2)</b>											
WTI - mercado futuro	31/05/24	Há uma semana	Fim de abril	2023	Há um ano	Semana	Mês	Ano	12 meses	Menor	Maior
Brent - mercado futuro	76,73	77,23	81,28	71,84	68,24	-065	-560	6,81	12,44	67,29	91,30
Brent - mercado futuro	86,11	81,84	86,33	76,91	72,60	-089	-605	5,46	11,72	71,82	94,36

Fontes: LME e Valor PRO. Elaboração: Valor Data. (1) Métrica. (2) Segunda posição



**Educação** Volume de calouros e mensalidades interrompem queda; EAD desacelera

# Curso superior presencial volta crescer

Beth Koike  
De São Paulo

Em desaceleração desde 2015 devido à redução do Fies (financiamento estudantil do governo) e crise econômica, o mercado de cursos de ensino superior presencial voltou a crescer de forma mais consistente neste começo de ano, principal período de matrícula para as escolas. Uma combinação de indicativos mostra essa retomada: o volume de calouros inscritos nessa modalidade de graduação aumentou até 17%; o valor das mensalidades voltou a subir após nove anos consecutivos em queda; e em alguns grupos listados como Kroton, Cruzeiro do Sul e Ser Educacional registraram queda nas matrículas (calouros e veteranos) cresceu, no primeiro trimestre.

Os cursos a distância (EAD), por sua vez, já não crescem no mesmo ritmo dos primeiros anos de pandemia. No processo seletivo deste ano, Ânima, Yduqs e Ser Educacional registraram queda nas matrículas de novos alunos. Levantamento do Simesp, sindicato do setor, com cerca de 70 mantenedoras de faculdades mostrou que a

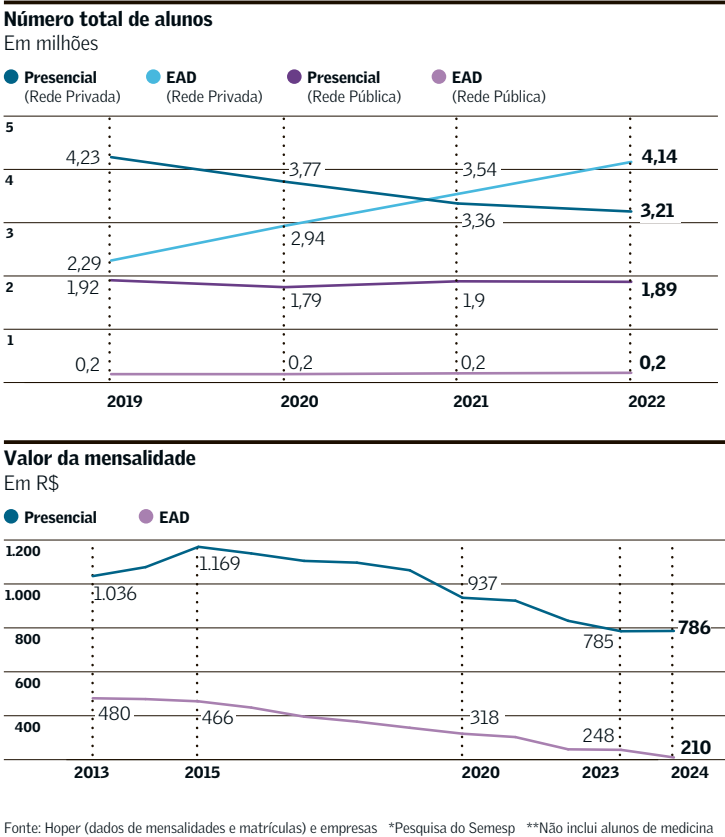
quantidade de calouros subiu em média 17% tanto no presencial quanto no EAD. Nos vestibulares anteriores, a demanda pela graduação on-line era muito maior. Além disso, há ainda uma guerra de preço. O valor médio das mensalidades nos cursos a distância neste ano está em R\$ 210, uma redução de 14% sobre 2023, segundo pesquisa da Hoper, consultoria especializada em educação.

Em 2022, o mercado de cursos presenciais ensaiou uma retomada, mas o crescimento não se concretizou. Na época, as faculdades particulares matricularam 965,5 mil calouros, alta de 18,8% sobre 2021. No entanto, o ano de 2022 terminou com queda de 4,3% no volume total de universitários (calouros e veteranos) que ficou em 3,2 milhões na rede privada.

Esse descasamento, com um grande volume de calouros entrando e o ano terminando com menos alunos, ocorre porque muitos deles desistem do curso quando passam a pagar a mensalidade sem desconto. As escolas costumam dar abatimento nos três primeiros meses nos períodos de baixa demanda. Em

## Na ponta do lápis

Desempenho do setor de ensino superior



2022, por exemplo, o valor médio da mensalidade era 10% inferior ao cobrado um ano antes.

A diferença agora é que a mensalidade média subiu de R\$ 784 para R\$ 786. “É um aumento ainda pequeno, porém, o mais relevante é que a trajetória de queda que vinha desde 2015 mudou. Esse dado mostra que os alunos não vieram atraídos por desconto e, com isso, a evasão tende a ser menor”, disse Paulo Presse, coordenador na Hoper Educação. A consultoria fez um levantamento sobre preço de mensalidades de 18,4 mil cursos presenciais e 9,5 mil graduações EAD, no país.

Levantamento do Simesp com cerca de 70 mantenedoras de faculdades mostra crescimento médio de 17% no volume de calouros em cursos presenciais. Na Kroton, o aumento de novas matrículas foi de 14,1%; na Ser Educacional subiu 10,8% e na Yduqs, 6,1%. Na Cruzei-

ro do Sul, que já vinha na contra-mão do setor, o volume de ingressantes subiu menos, 1%, mas a sua base total que inclui calouros e veteranos matriculados em cursos presenciais avançou 6,6%.

“Esse crescimento tem relação com a melhora econômica. Quando o jovem tem dinheiro, a primeira opção é o presencial”, disse Rodrigo Capelato, diretor executivo do Simesp. O valor médio de uma graduação presencial é R\$ 786; já no EAD, é R\$ 210.

Segundo o consultor da Hoper, se não houver solavancos na economia, a tendência é que menos alunos desistam e mais ingressantes se matriculem. Com isso, a base total de estudantes na graduação presencial deve voltar a crescer a partir de 2025. No primeiro trimestre, já há grupos percebendo esse movimento. Esse é o caso da Kroton que, pela primeira vez desde a pandemia, viu sua base de alu-

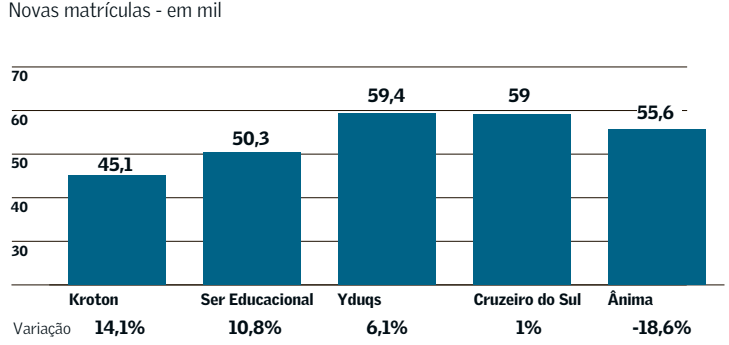
## Os 10 cursos presenciais mais procurados

Em faculdades privadas

	Número de matrículas (em mil, em 2022)	Valor médio de mensalidades (R\$, em 2024)
Direito	585,1	923,78
Psicologia	283,6	899,00
Enfermagem	246,8	819,50
Medicina	175,7	10.280,00
Administração	171,7	600,57
Odontologia	133,3	1.990,25
Fisioterapia	131,5	860,53
Veterinária	111,6	1.665,30
Farmácia	101,3	808,50
Engenharia Civil	91,5	883,01

**17%** é o aumento médio do número de calouros em 71 mantenedoras de faculdades\*

## Calouros em cursos presenciais em empresas listadas no 1º trimestre \*\*



Fernando (esq.) e Antoninho, da Trevisan Escola de Negócios, passaram de 1,5 mil para 7 mil alunos com ensino a distância

## Ensino de nicho, Trevisan avança no EAD

De São Paulo

Fundada há 25 anos pelo contador Antoninho Marmo Trevisan, a Trevisan Escola de Negócios migrou todos os seus cursos para a modalidade on-line (ensino a distância - EAD) com a deflagração da pandemia, não retornou, nem tampouco tem planos de voltar para o formato presencial. O resultado dessa mudança de estratégia foi um aumento no volume de alunos que saltou de 1,5 mil para 7 mil e crescimento na linha da rentabilidade. A margem Ebitda da faculdade, conhecida pela sua graduação de ciências contábeis, subiu seis pontos percentuais para 23%, entre 2020 e 2024.

A Trevisan conseguiu melhorar esses indicadores porque está num nicho de mercado. “Mais da metade dos nossos alunos de contábeis está na segunda graduação, são administradores de empresa, advogados, economistas que já trabalham e estudar remotamente ajuda muito. Além disso, com os cursos on-line agora temos mais alunos de fora de São Paulo”, disse Fernando Trevisan, diretor geral e filho do fundador da Trevisan Escola de Negócios. Seu pai, com 75 anos, é presidente do conselho.

Quando a pandemia foi deflagrada, a escola investiu R\$ 3 milhões em plataformas, adequa-

ção do conteúdo dos cursos para o formato digital. Hoje, metade deles tem aulas ministradas ao vivo e a outra parte é gravada.

Na contramão das faculdades que estão em guerra de preço no mercado de EAD, a Trevisan conseguiu reajuste na casa dos 30% e hoje o valor médio da mensalidade de seus cursos é de R\$ 450 — mais do que o dobro do praticado no setor que é de cerca de R\$ 210.

O principal motivo dessa demanda é o índice de aprovação da escola no Exame de Suficiência do Conselho Federal de Contabilidade (CDC). Para exercer a profissão de contador, os alunos precisam realizar a prova para obter o registro profissional — nos mesmos moldes do Exame da Ordem dos Advogados (OAB) para estudantes de direito. “Em média, apenas 17% dos alunos de contábeis conseguem ser aprovados no exame. Na Trevisan, a aprovação é três vezes superior”, disse o diretor.

O exame para atestar o conhecimento dos alunos de contabilidade começou a ser aplicado

**366%**  
foi o crescimento no número de alunos

em 2018 e, desde então, o índice de aprovação é baixo, nunca ultrapassou os 40%. Ou seja, mais de 60% dos recém-formados em ciências contábeis são reprovados na avaliação.

O carro-chefe da Trevisan é o curso de ciência contábeis, com 2 mil alunos. Há ainda outros 5 mil estudantes de pós-graduação de diferentes áreas do conhecimento como ESG e gestão de marketing esportivo. A escola deve encerrar o ano com receita de R\$ 20 milhões, alta de 10% sobre o registrado em 2023.

A faculdade é fruto da auditoria Trevisan que foi uma das principais empresas de contabilidade por mais de 25 anos, entre 1983 e 2009, quando se associou à BDO e, posteriormente, foi vendida à KMPG. O empresário criou sua própria auditoria após trabalhar em outras casas como PwC. Desde então, é um defensor da proximidade das empresas com as faculdades — até há pouco tempo, essa aproximação entre indústria e academia era recriminada pelas universidades. “Somos a primeira escola do Brasil que nasceu de uma consultoria e auditoria. Formos pioneiros em trazer o conhecimento e a experiência de quem atua no mercado para dentro da sala de aula”, disse o fundador da Trevisan Escola de Negócios. (BK)

# G20 no Brasil

UMA INICIATIVA  
O GLOBO Valor CBN

## A MELHOR COBERTURA DO G20 ESTÁ NAS PLATAFORMAS DO GLOBO, VALOR E CBN

Pela primeira vez, o Brasil sediará o encontro internacional do G20, grupo formado pelas maiores economias do mundo.

Para você se informar sobre os diversos temas que envolvem o evento, O Globo, Valor e CBN criaram canais especiais repletos de conteúdo.

ACESSE E FIQUE POR DENTRO DE TUDO O QUE ACONTECE NO G20.

ESTADO ANFITRIÃO: RIO DE JANEIRO  
CIDADE ANFITRIÃ: RIO DE JANEIRO  
PATROCÍNIO: JBS

REALIZAÇÃO: O GLOBO Valor CBN



## Empresas

## ESG Empresas do setor precisam avançar no diálogo com comunidades, governos e sociedade em geral

# Mineração deve definir propósito, mostra estudo

**Rafael Rosas**  
Do Rio

As mineradoras vão “navegar” nos próximos 18 meses em meio a

um cenário de incerteza global dentro de um processo de busca por iniciativas de descarbonização das diferentes cadeias produtivas. Esse é um dos principais pontos in-

dicados pelo relatório anual “Tracking the Trends 2024”, elaborado pela Deloitte, que mostra as tendências e pontos mais relevantes para o setor. O documento aponta

ainda que repensar a regulamentação passa a ser fundamental em meio ao desenvolvimento de tecnologias — inclusive com uso de inteligência artificial — que vão

mudar a forma de treinamento e uso da mão de obra, dentro de uma estratégia na qual o “propósito” da mineração deverá estar no centro das decisões.

Patricia Muricy, sócia-líder da indústria de mineração da Deloitte, explica que o setor demorou a “entender” a importância do propósito para a imagem do negócio. Com o avanço das pautas ligadas a meio ambiente, segurança e governança (ESG, na sigla em inglês) nos diferentes segmentos econômicos, as mineradoras começaram, segundo ela, a se dar conta de que precisavam avançar em um diálogo com comunidades, governos e a sociedade em geral. Mas o caminho para fazer isso em escala global em todos os níveis da mineração ainda é um caminho longo a ser percorrido, ela frisa.

“Conseguir que essa narrativa de propósito permeie todos os ‘sites’ [de uma empresa] é algo muito complicado”, resume a executiva, para quem o impacto nas comunidades que tangenciam as operações e os efeitos da exploração de recursos devem servir de base para a criação de políticas internas que minimizem esses efeitos.

No relatório, a Deloitte traz o foco de tecnologia para uma visão “sem sonhos”, com “coisas muito mais palpáveis e realistas, no primeiro momento”, que permitam eficiência em termos de custos.

Nesse sentido, alerta para a necessidade de um planejamento amplo e diz que as tecnologias implementadas “têm que andar juntas”. Ela cita como exemplo caminhões autônomos cujo sistema, em diversos casos, não conversa com o sistema de manutenção. “Falta visão de como as tecnologias vão caminhar juntas.”

# Jornais e revistas dos EUA alertam para riscos dos sistemas de busca com IA

**Mídia**  
De São Paulo

Em maio, o Google anunciou que resumos gerados por IA generativa, que compila conteúdo retirado de sites de notícias e de blogs no topo da busca por um tema, seriam apresentados na ferramenta para todos os usuários nos EUA. A iniciativa preocupa executivos do setor de mídia, que consideram a ferramenta que reduz o volume de tráfego originado no Google em seus sites um grande risco para seu modelo de negócios.

Em entrevistas ao “The New York Times”, esses executivos afirmam que o Google os deixou em posição incômoda. Eles querem que seus sites estejam listados nos resultados de buscas do gigante de tecnologia, o que, para alguns deles, pode originar metade de seu tráfego total. Fazer isso, no entanto, significa que o Google pode usar o conteúdo produzido por esses veículos nos resumos feitos com inteligência artificial.

“Isso sufoca os criadores originais de conteúdo”, disse, ao “The New York Times”, Frank Pine, editor executivo do Media News Group and Tribune Publishing, que tem 68 jornais nos EUA. Segundo ele, a ferramenta, AI Overviews (que pode ser traduzido como "resumos de IA"), é mais um passo em direção a uma IA generativa que substituirá “as publicações canalizadas”.

Segundo Pine, uma alternativa seria recusar-se a ser indexado pelo Google, não aparecendo em seu mecanismo de busca, o que, diz ele, “poderia ser fatal para os negócios”. “Não podemos fazer isso. Ao menos não agora”, diz Renn Turia-

Dois outros pontos nevrálgicos do relatório estão na mão de obra e na transição energética. Sobre o primeiro, Muricy diz que a disrupção tecnológica traz um desafio para a formação dos trabalhadores. “A mineração sempre teve dificuldade em atrair talentos. Com a automatização, acessa um escopo de talentos que jamais havia pensado em trabalhar em mineração.”

Ela ressalta que o mundo saiu da época em que havia postos de trabalho tradicionais para uma era de reavaliação que versa sobre habilidades novas e uso de ferramentas tecnológicas. Nesse sentido, diz, todo um treinamento inovador passa a ser necessário.

Sobre transição energética, Muricy é taxativa: “Não existe descarbonização da sociedade sem a mineração”, ressalta, lembrando a produção de insumos como baterias, pás de geração eólica e painéis fotovoltaicos.

Nesse ponto, em termos de Brasil, lembra a necessidade de políticas públicas que permitam investimentos e financiamento em projetos que garantam o fornecimento de metais críticos. “A gente precisa consertar a mineração porque o futuro de baixo carbono depende dela.”

## "A gente precisa consertar a mineração porque o futuro de baixo carbono depende dela" Patricia Muricy

# Jornais e revistas dos EUA alertam para riscos dos sistemas de busca com IA

no, chefe de produto da Gannett, maior editora de jornais dos EUA.

Nicholas Thompson, CEO da revista The Atlantic, destaca que sua publicação tem investido em áreas que oferecem uma relação direta com seus leitores, como newsletters enviadas por e-mail.

Jornais como The Washington

Post e The Texas Tribune recor-

ram a uma startup de marketing, a

Subtext, que ajuda a se conectarem

com assinantes e outros públicos

por meio de mensagens de texto.

Segundo o “The New York Ti-

mes”, Liz Reid, vice-presidente de

buscas do Google, disse em uma

entrevista antes da implementa-

ção do AI Overviews, que havia si-

gnais positivos para os editores

durante os testes. “Continuamos

a ver que as pessoas frequente-

mente clicam nos links nos resu-

mos e os exploram”, destacou.

Os resumos feitos com IA gene-

rativa têm provocado uma série

de tensões entre as big techs e edi-

ttores. O uso de artigos e reporta-

gens de sites de notícias também

deu início a uma disputa legal so-

bre se companhias como a Ope-

nAI, dona do ChatGPT, e o Google

violaram a lei de direitos autorais

ao utilizarem, sem permissão,

conteúdo da mídia para cons-

truir suas ferramentas de IA.

O jornal The New York Times

abriu processo contra a OpenAI e

Microsoft, em dezembro, alegan-

do violação de direitos autorais

relacionados ao treinamento e à

manutenção de sistemas de IA.

Sete jornais do Media News

Group and Tribune Publishing,

incluindo o Chicago Tribune,

abriram ação similar contra es-

sas mesmas companhias de tec-

nologia. OpenAI e Microsoft ne-

gam qualquer irregularidade.

	<p><b>Central Eólica Monte Verde V S.A.</b> CNPJ/MF nº 31.199.661/0001-11 - NIRE 24.300.012.594</p> <p><b>Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024</b></p> <p>Companhia será administrada por uma Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o presente Estatuto Social. <b>Artigo 11</b> A remuneração global da Diretoria será anualmente fixada pela Assembleia Geral, a qual não poderá ser superior a 1% (um por cento) da Receita Operacional Líquida anual da Companhia. <b>Artigo 12</b> Os membros da Diretoria tomarão posse mediante assinatura do respectivo termo nos livros das Atas de Reuniões da Diretoria, permanecendo sujeitos aos requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades previstos nos Artigos 145 a 158 da Lei das Sociedades por Ações. <b>Artigo 13</b> A Diretoria será composta de 02 (dois) a 05 (cinco) membros, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral, sendo 01 (um) Diretor Presidente e os outros sem designação específica. <b>Artigo 14</b> Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto Social atribuída a competência à Assembleia Geral. No exercício de suas funções, a Diretoria poderá, no intuito de assegurar a competência e a prática dos atos de administração necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, de acordo com a orientação geral dos negócios estabelecida pela Assembleia Geral, incluindo resolver sobre a aplicação de recursos, transigir, renunciar, ceder direitos, confessar dívidas, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, celebrar contratos, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, prestar caução, avais e fianças, emitir, endossar, cautionar, descontar, sacar e avalizar títulos em geral, assim como abrir, movimentar e encerrar contas em estabelecimentos de crédito, observadas as restrições legais e aquelas estabelecidas neste Estatuto Social. <b>Artigo 15</b> A Diretoria reunir-se-á sempre que convocada pelo Diretor Presidente ou por quaisquer dois Diretores, em conjunto, sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 02 (dois) dias, e a reunião somente será instalada com a presença da maioria de seus membros. <b>Parágrafo 1º</b> - No caso de impedimento ou ausência temporária de qualquer Diretor, este poderá nomear outro Diretor para representá-lo nas reuniões, caso em que, o Diretor assim nomeado para representá-lo deverá votar nas reuniões da Diretoria em seu próprio nome e em nome do Diretor por ele representado. A nomeação deverá ser realizada mediante notificação escrita ao Diretor Presidente, que deverá conter claramente o nome do Diretor designado e os poderes a ele conferidos e será anexada à ata da respectiva reunião. Alternativamente, em se tratando de ausência temporária, o Diretor poderá, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, manifestar seu voto por escrito, por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico entregue ao Diretor Presidente. <b>Parágrafo 2º</b> - Ocorrendo vaga na Diretoria, compete aos demais Diretores indicar, entre os mesmos, um substituto que acumulará, internamente, as funções do substituído, perdurando a substituição interna até o provimento definitivo do cargo a ser decidido pela primeira Assembleia Geral que se realizar, atuando o substituído então eleito até o término do mandato da Diretoria. <b>Parágrafo 3º</b> - As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por meio de teleconferência, videoconferência ou outros meios de comunicação, e tal participação será considerada presença pessoal em referida reunião. Neste caso, os membros da Diretoria que participarem remotamente da reunião da Diretoria deverão expressar seus votos por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico que identifique de forma inequívoca o remetente. <b>Parágrafo 4º</b> - Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas da Diretoria da Companhia. Os votos proferidos por Diretores que participarem remotamente da reunião da Diretoria ou que tenham se manifestado na forma deste Artigo, em seu Parágrafo Terceiro deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas da Diretoria, devendo a cópia da carta, fac-símile ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Diretor ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata. <b>Artigo 16</b> As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião ou, no caso de empate, caberá ao Diretor Presidente o voto de qualidade. <b>Artigo 17</b> A Companhia considerará-se obrigada quando representada: <b>(a)</b> por 2 (dois) Diretores em conjunto; <b>(b)</b> por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador com poderes especiais, devidamente constituído; <b>(c)</b> por 2 (dois) procuradores em conjunto, com poderes especiais, devidamente constituídos; e <b>(d)</b> por 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador, conforme os poderes constantes do respectivo instrumento de mandato, neste caso exclusivamente para a prática de atos específicos. <b>Parágrafo 1º</b> - As procurações serão outorgadas em nome da Companhia por 2 (dois) Diretores em conjunto, devendo especificar os poderes conferidos e salvo aquelas previstas no parágrafo seguinte deste artigo, terão período de validade limitado a, no máximo, 01 (um) ano. <b>Parágrafo 2º</b> - As procurações para fins judiciais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado e aquelas outorgadas para fins de cumprimento de cláusula contratual poderão ser outorgadas pelo prazo de validade de até 3 (três) anos, após a data em que forem colocados à disposição dos acionistas. <b>Capítulo V: Conselho Fiscal: Artigo 18</b> A Companhia terá um Conselho Fiscal não permanente composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral que deliberar sua instalação e que lhes fixará os honorários, respeitados os limites legais. Quando de seu funcionamento, o Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei. O período de funcionamento do Conselho Fiscal terminará na primeira Assembleia Geral Ordinária realizada após a sua instalação. <b>Capítulo VI: Exercício Social e Distribuição do Lucro: Artigo 19</b> O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, que serão, após manifestação da Diretoria e do Conselho Fiscal, se instalado, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício. <b>Artigo 20</b> Dos resultados apurados serão inicialmente deduzidos os prejuízos acumulados e a provisão para o Imposto de Renda e Tributos sobre o Lucro. O lucro remanescente terá a seguinte destinação: <b>(a)</b> A Companhia deverá maximizar a distribuição do seu lucro líquido aos acionistas; <b>(b)</b> Caso a distribuição de dividendos seja aprovada, o pagamento dos dividendos deverá ser feito nos primeiros quatro meses do ano; e <b>(c)</b> o saldo ficará à disposição da Assembleia. <b>Artigo 21</b> Os dividendos não reclamados em 03 (três) anos, contado da data em que tenham sido postos à disposição dos acionistas, prescrevem em favor da Companhia. <b>Artigo 22</b> A Companhia poderá levantar balanços semestrais e/ou trimestrais, podendo com base neles declarar, por deliberação de Assembleia Geral, dividendos intermediários e intercalares. Os dividendos intermediários e intercalares previstos neste Artigo poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. <b>Artigo 23</b> A Companhia poderá pagar aos seus acionistas juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. <b>Parágrafo Único</b> - Reverterem em favor da Companhia os juros sobre o capital próprio que não forem reclamados dentro do prazo de 3 (três) anos após a data em que forem colocados à disposição dos acionistas.</p>
	<p><b>Central Eólica Monte Verde I S.A.</b> CNPJ/MF nº 31.199.583/0001-55 - NIRE 24.300.012.624</p> <p><b>Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024</b></p> <p>Companhia será administrada por uma Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o presente Estatuto Social. <b>Artigo 11</b> A remuneração global da Diretoria será anualmente fixada pela Assembleia Geral, a qual não poderá ser superior a 1% (um por cento) da Receita Operacional Líquida anual da Companhia. <b>Artigo 12</b> Os membros da Diretoria tomarão posse mediante assinatura do respectivo termo nos livros das Atas de Reuniões da Diretoria, permanecendo sujeitos aos requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades previstos nos Artigos 145 a 158 da Lei das Sociedades por Ações. <b>Artigo 13</b> A Diretoria será composta de 02 (dois) a 05 (cinco) membros, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral, sendo 01 (um) Diretor Presidente e os outros sem designação específica. <b>Artigo 14</b> Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto atribuída a competência à Assembleia Geral. No exercício de suas funções, os membros da Diretoria poderão, no intuito de assegurar a competência e a prática dos atos de administração necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, de acordo com a orientação geral dos negócios estabelecida pela Assembleia Geral, incluindo resolver sobre a aplicação de recursos, transigir, renunciar, ceder direitos, confessar dívidas, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, celebrar contratos, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, prestar caução, avais e fianças, emitir, endossar, cautionar, descontar, sacar e avalizar títulos em geral, assim como abrir, movimentar e encerrar contas em estabelecimentos de crédito, observadas as restrições legais e aquelas estabelecidas neste Estatuto Social. <b>Artigo 15</b> A Diretoria reunir-se-á sempre que convocada pelo Diretor Presidente ou por quaisquer dois Diretores, em conjunto, sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 02 (dois) dias, e a reunião somente será instalada com a presença da maioria de seus membros. <b>Parágrafo 1º</b> - No caso de impedimento ou ausência temporária de qualquer Diretor, este poderá nomear outro Diretor para representá-lo nas reuniões, caso em que, o Diretor assim nomeado para representá-lo deverá votar nas reuniões da Diretoria em seu próprio nome e em nome do Diretor por ele representado. A nomeação deverá ser realizada mediante notificação escrita ao Diretor Presidente, que deverá conter claramente o nome do Diretor designado e os poderes a ele conferidos e será anexada à ata da respectiva reunião. Alternativamente, em se tratando de ausência temporária, o Diretor poderá, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, manifestar seu voto por escrito, por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico entregue ao Diretor Presidente. <b>Parágrafo 2º</b> - Ocorrendo vaga na Diretoria, compete aos demais Diretores indicar, entre os mesmos, um substituto que acumulará, internamente, as funções do substituído, perdurando a substituição interna até o provimento definitivo do cargo a ser decidido pela primeira Assembleia Geral que se realizar, atuando o substituído então eleito até o término do mandato da Diretoria. <b>Parágrafo 3º</b> - As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por meio de teleconferência, videoconferência ou outros meios de comunicação, e tal participação será considerada presença pessoal em referida reunião. Neste caso, os membros da Diretoria que participarem remotamente da reunião da Diretoria deverão expressar seus votos por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico que identifique de forma inequívoca o remetente. <b>Parágrafo 4º</b> - Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas da Diretoria da Companhia. Os votos proferidos por Diretores que participarem remotamente da reunião da Diretoria ou que tenham se manifestado na forma deste Artigo, em seu Parágrafo Terceiro deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas da Diretoria, devendo a cópia da carta, fac-símile ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Diretor ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata. <b>Artigo 16</b> As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião ou, no caso de empate, caberá ao Diretor Presidente o voto de qualidade. <b>Artigo 17</b> A Companhia considerará-se obrigada quando representada: <b>(a)</b> por 2 (dois) Diretores em conjunto; <b>(b)</b> por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador com poderes especiais, devidamente constituído; <b>(c)</b> por 2 (dois) procuradores em conjunto, com poderes especiais, devidamente constituídos; e <b>(d)</b> por 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador, conforme os poderes constantes do respectivo instrumento de mandato, neste caso exclusivamente para a prática de atos específicos. <b>Parágrafo 1º</b> - As procurações serão outorgadas em nome da Companhia por 2 (dois) Diretores em conjunto, devendo especificar os poderes conferidos e salvo aquelas previstas no parágrafo seguinte deste artigo, terão período de validade limitado a, no máximo, 01 (um) ano. <b>Parágrafo 2º</b> - As procurações para fins judiciais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado e aquelas outorgadas para fins de cumprimento de cláusula contratual poderão ser outorgadas pelo prazo de validade de até 3 (três) anos após a data em que estiverem vinculadas. <b>Capítulo V: Conselho Fiscal: Artigo 18</b> A Companhia terá um Conselho Fiscal não permanente composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral que deliberar sua instalação e que lhes fixará os honorários, respeitados os limites legais. Quando de seu funcionamento, o Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei. O período de funcionamento do Conselho Fiscal terminará na primeira Assembleia Geral Ordinária realizada após a sua instalação. <b>Capítulo VI: Exercício Social e Distribuição do Lucro: Artigo 19</b> O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, que serão, após manifestação da Diretoria e do Conselho Fiscal, se instalado, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício. <b>Artigo 20</b> Dos resultados apurados serão inicialmente deduzidos os prejuízos acumulados e a provisão para o Imposto de Renda e Tributos sobre o Lucro. O lucro remanescente terá a seguinte destinação: <b>(a)</b> A Companhia deverá maximizar a distribuição do seu lucro líquido aos acionistas; <b>(b)</b> Caso a distribuição de dividendos seja aprovada, o pagamento dos dividendos deverá ser feito nos primeiros quatro meses do ano; e <b>(c)</b> o saldo ficará à disposição da Assembleia. <b>Artigo 21</b> Os dividendos não reclamados em 03 (três) anos, contado da data em que tenham sido postos à disposição dos acionistas, prescrevem em favor da Companhia. <b>Artigo 22</b> A Companhia poderá levantar balanços semestrais e/ou trimestrais, podendo com base neles declarar, por deliberação de Assembleia Geral, dividendos intermediários e intercalares. Os dividendos intermediários e intercalares previstos neste Artigo poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. <b>Artigo 23</b> A Companhia poderá pagar aos seus acionistas juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. <b>Parágrafo Único</b> - Reverterem em favor da Companhia os juros sobre o capital próprio que não forem reclamados dentro do prazo de 3 (três) anos após a data em que forem colocados à disposição dos acionistas.</p>
	<p><b>Central Eólica Monte Verde I S.A.</b> CNPJ/MF nº 31.199.583/0001-55 - NIRE 24.300.012.624</p> <p><b>Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024</b></p> <p>Companhia será administrada por uma Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o presente Estatuto Social. <b>Artigo 11</b> A remuneração global da Diretoria será anualmente fixada pela Assembleia Geral, a qual não poderá ser superior a 1% (um por cento) da Receita Operacional Líquida anual da Companhia. <b>Artigo 12</b> Os membros da Diretoria tomarão posse mediante assinatura do respectivo termo nos livros das Atas de Reuniões da Diretoria, permanecendo sujeitos aos requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades previstos nos Artigos 145 a 158 da Lei das Sociedades por Ações. <b>Artigo 13</b> A Diretoria será composta de 02 (dois) a 05 (cinco) membros, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral, sendo 01 (um) Diretor Presidente e os outros sem designação específica. <b>Artigo 14</b> Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto atribuída a competência à Assembleia Geral. No exercício de suas funções, os membros da Diretoria poderão, no intuito de assegurar a competência e a prática dos atos de administração necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, de acordo com a orientação geral dos negócios estabelecida pela Assembleia Geral, incluindo resolver sobre a aplicação de recursos, transigir, renunciar, ceder direitos, confessar dívidas, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, celebrar contratos, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, prestar caução, avais e fianças, emitir, endossar, cautionar, descontar, sacar e avalizar títulos em geral, assim como abrir, movimentar e encerrar contas em estabelecimentos de crédito, observadas as restrições legais e aquelas estabelecidas neste Estatuto Social. <b>Artigo 15</b> A Diretoria reunir-se-á sempre que convocada pelo Diretor Presidente ou por quaisquer dois Diretores, em conjunto, sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 02 (dois) dias, e a reunião somente será instalada com a presença da maioria de seus membros. <b>Parágrafo 1º</b> - No caso de impedimento ou ausência temporária de qualquer Diretor, este poderá nomear outro Diretor para representá-lo nas reuniões, caso em que, o Diretor assim nomeado para representá-lo deverá votar nas reuniões da Diretoria em seu próprio nome e em nome do Diretor por ele representado. A nomeação deverá ser realizada mediante notificação escrita ao Diretor Presidente, que deverá conter claramente o nome do Diretor designado e os poderes a ele conferidos e será anexada à ata da respectiva reunião. Alternativamente, em se tratando de ausência temporária, o Diretor poderá, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, manifestar seu voto por escrito, por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico entregue ao Diretor Presidente. <b>Parágrafo 2º</b> - Ocorrendo vaga na Diretoria, compete aos demais Diretores indicar, entre os mesmos, um substituto que acumulará, internamente, as funções do substituído, perdurando a substituição interna até o provimento definitivo do cargo a ser decidido pela primeira Assembleia Geral que se realizar, atuando o substituído então eleito até o término do mandato da Diretoria. <b>Parágrafo 3º</b> - As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por meio de teleconferência, videoconferência ou outros meios de comunicação, e tal participação será considerada presença pessoal em referida reunião. Neste caso, os membros da Diretoria que participarem remotamente da reunião da Diretoria deverão expressar seus votos por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico que identifique de forma inequívoca o remetente. <b>Parágrafo 4º</b> - Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas da Diretoria da Companhia. Os votos proferidos por Diretores que participarem remotamente da reunião da Diretoria ou que tenham se manifestado na forma deste Artigo, em seu Parágrafo Terceiro deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas da Diretoria, devendo a cópia da carta, fac-símile ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Diretor ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata. <b>Artigo 16</b> As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião ou, no caso de empate, caberá ao Diretor Presidente o voto de qualidade. <b>Artigo 17</b> A Companhia considerará-se obrigada quando representada: <b>(a)</b> por 2 (dois) Diretores em conjunto; <b>(b)</b> por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador com poderes especiais, devidamente constituído; <b>(c)</b> por 2 (dois) procuradores em conjunto, com poderes especiais, devidamente constituídos; e <b>(d)</b> por 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador, conforme os poderes constantes do respectivo instrumento de mandato, neste caso exclusivamente para a prática de atos específicos. <b>Parágrafo 1º</b> - As procurações serão outorgadas em nome da Companhia por 2 (dois) Diretores em conjunto, devendo especificar os poderes conferidos e salvo aquelas previstas no parágrafo seguinte deste artigo, terão período de validade limitado a, no máximo, 01 (um) ano. <b>Parágrafo 2º</b> - As procurações para fins judiciais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado e aquelas outorgadas para fins de cumprimento de cláusula contratual poderão ser outorgadas pelo prazo de validade de até 3 (três) anos após a data em que estiverem vinculadas. <b>Capítulo V: Conselho Fiscal: Artigo 18</b> A Companhia terá um Conselho Fiscal não permanente composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral que deliberar sua instalação e que lhes fixará os honorários, respeitados os limites legais. Quando de seu funcionamento, o Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei. O período de funcionamento do Conselho Fiscal terminará na primeira Assembleia Geral Ordinária realizada após a sua instalação. <b>Capítulo VI: Exercício Social e Distribuição do Lucro: Artigo 19</b> O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras anuais da Companhia; (iv) Alteração da política de dividendos da Companhia; (vii) Alteração dos direitos das ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (viii) Realização de Oferta Pública Inicial de ações de emissão da Companhia; (ix) Ingresso com pedido de recuperação judicial, falência, dissolução liquidação judicial, insolvência, ou aprovação de alívio de dívida de devedores da Companhia; e qualquer uma de suas controladas; (k) Aprovação de operação de fusão, cisão, incorporação ou outra operação de reorganização societária; e (x) Celebração de qualquer contrato relacionado às matérias acima. <b>Artigo 9º</b> A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor-Presidente ou na sua ausência, pelo acionista escolhido pela maioria de votos dos acionistas presentes, cabendo ao presidente da Assembleia designar o secretário. <b>Parágrafo Único</b> - Cada Assembleia Geral poderá ser convocada por até 3 (três) vezes para discutir a mesma matéria, até que seja atingido o quórum necessário para a deliberação da matéria da ordem do dia, observado os termos do Acordo de Acionistas. As Assembleias Gerais serão convocadas, em primeira convocação, com 20 (vinte) dias de antecedência e, em segunda ou terceira convocações, com 5 (cinco) dias de antecedência à data de sua realização. <b>Capítulo IV: Administração da Companhia: Da Diretoria: Artigo 10</b> A</p>

	<p><b>Central Eólica Monte Verde I S.A.</b> CNPJ/MF nº 31.199.583/0001-55 - NIRE 24.300.012.624</p> <p><b>Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024</b></p> <p>Companhia será administrada por uma Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o presente Estatuto Social. <b>Artigo 11</b> A remuneração global da Diretoria será anualmente fixada pela Assembleia Geral, a qual não poderá ser superior a 1% (um por cento) da Receita Operacional Líquida anual da Companhia. <b>Artigo 12</b> Os membros da Diretoria tomarão posse mediante assinatura do respectivo termo nos livros das Atas de Reuniões da Diretoria, permanecendo sujeitos aos requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades previstos nos Artigos 145 a 158 da Lei das Sociedades por Ações. <b>Artigo 13</b> A Diretoria será composta de 02 (dois) a 05 (cinco) membros, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral, sendo 01 (um) Diretor Presidente e os outros sem designação específica. <b>Artigo 14</b> Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto atribuída a competência à Assembleia Geral. No exercício de suas funções, os membros da Diretoria poderão, no intuito de assegurar a competência e a prática dos atos de administração necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, de acordo com a orientação geral dos negócios estabelecida pela Assembleia Geral, incluindo resolver sobre a aplicação de recursos, transigir, renunciar, ceder direitos, confessar dívidas, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, celebrar contratos, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, prestar caução, avais e fianças, emitir, endossar, cautionar, descontar, sacar e avalizar títulos em geral, assim como abrir, movimentar e encerrar contas em estabelecimentos de crédito, observadas as restrições legais e aquelas estabelecidas neste Estatuto Social. <b>Artigo 15</b> A Diretoria reunir-se-á sempre que convocada pelo Diretor Presidente ou por quaisquer dois Diretores, em conjunto, sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 02 (dois) dias, e a reunião somente será instalada com a presença da maioria de seus membros. <b>Parágrafo 1º</b> - No caso de impedimento ou ausência temporária de qualquer Diretor, este poderá nomear outro Diretor para representá-lo nas reuniões, caso em que, o Diretor assim nomeado para representá-lo deverá votar nas reuniões da Diretoria em seu próprio nome e em nome do Diretor por ele representado. A nomeação deverá ser realizada mediante notificação escrita ao Diretor Presidente, que deverá conter claramente o nome do Diretor designado e os poderes a ele conferidos e será anexada à ata da respectiva reunião. Alternativamente, em se tratando de ausência temporária, o Diretor poderá, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, manifestar seu voto por escrito, por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico entregue ao Diretor Presidente. <b>Parágrafo 2º</b> - Ocorrendo vaga na Diretoria, compete aos demais Diretores indicar, entre os mesmos, um substituto que acumulará, internamente, as funções do substituído, perdurando a substituição interna até o provimento definitivo do cargo a ser decidido pela primeira Assembleia Geral que se realizar, atuando o substituído então eleito até o término do mandato da Diretoria. <b>Parágrafo 3º</b> - As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por meio de teleconferência, videoconferência ou outros meios de comunicação, e tal participação será considerada presença pessoal em referida reunião. Neste caso, os membros da Diretoria que participarem remotamente da reunião da Diretoria deverão expressar seus votos por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico que identifique de forma inequívoca o remetente. <b>Parágrafo 4º</b> - Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas da Diretoria da Companhia. Os votos proferidos por Diretores que participarem remotamente da reunião da Diretoria ou que tenham se manifestado na forma deste Artigo, em seu Parágrafo Terceiro deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas da Diretoria, devendo a cópia da carta, fac-símile ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Diretor ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata. <b>Artigo 16</b> As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião ou, no caso de empate, caberá ao Diretor Presidente o voto de qualidade. <b>Artigo 17</b> A Companhia considerará-se obrigada quando representada: <b>(a)</b> por 2 (dois) Diretores em conjunto; <b>(b)</b> por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador com poderes especiais, devidamente constituído; <b>(c)</b> por 2 (dois) procuradores em conjunto, com poderes especiais, devidamente constituídos; e <b>(d)</b> por 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador, conforme os poderes constantes do respectivo instrumento de mandato, neste caso exclusivamente para a prática de atos específicos. <b>Parágrafo 1º</b> - As procurações serão outorgadas em nome da Companhia por 2 (dois) Diretores em conjunto, devendo especificar os poderes conferidos e salvo aquelas previstas no parágrafo seguinte deste artigo, terão período de validade limitado a, no máximo, 01 (um) ano. <b>Parágrafo 2º</b> - As procurações para fins judiciais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado e aquelas outorgadas para fins de cumprimento de cláusula contratual poderão ser outorgadas pelo prazo de validade do contrato a que estiverem vinculadas. <b>Capítulo V: Conselho Fiscal: Artigo 18</b> A Companhia terá um Conselho Fiscal não permanente composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral que deliberar sua instalação e que lhes fixará os honorários, respeitados os limites legais. Quando de seu funcionamento, o Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei. O período de funcionamento do Conselho Fiscal terminará na primeira Assembleia Geral Ordinária realizada após a sua instalação. <b>Capítulo VI: Exercício Social e Distribuição do Lucro: Artigo 19</b> O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras anuais da Companhia; (iv) Alteração da política de dividendos da Companhia; (vii) Alteração dos direitos das ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (viii) Realização de Oferta Pública Inicial de ações de emissão da Companhia; (ix) Ingresso com pedido de recuperação judicial, falência, dissolução liquidação judicial, insolvência, ou aprovação de alívio de dívida de devedores da Companhia; e qualquer uma de suas controladas; (k) Aprovação de operação de fusão, cisão, incorporação ou outra operação de reorganização societária; e (x) Celebração de qualquer contrato relacionado às matérias acima. <b>Artigo 9º</b> A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor-Presidente ou na sua ausência, pelo acionista escolhido pela maioria de votos dos acionistas presentes, cabendo ao presidente da Assembleia designar o secretário. <b>Parágrafo Único</b> - Cada Assembleia Geral poderá ser convocada por até 3 (três) vezes para discutir a mesma matéria, até que seja atingido o quórum necessário para a deliberação da matéria da ordem do dia, observado os termos do Acordo de Acionistas. As Assembleias Gerais serão convocadas, em primeira convocação, com 20 (vinte) dias de antecedência e, em segunda ou terceira convocações, com 5 (cinco) dias de antecedência à data de sua realização. <b>Capítulo IV: Administração da</b></p>
	<p><b>Central Eólica Monte Verde I S.A.</b> CNPJ/MF nº 31.199.583/0001-55 - NIRE 24.300.012.624</p> <p><b>Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024</b></p> <p>Companhia será administrada por uma Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o presente Estatuto Social. <b>Artigo 11</b> A remuneração global da Diretoria será anualmente fixada pela Assembleia Geral, a</p>



# Saneamento Leilão marcado para agosto inclui todo o Estado, exceto capital e outras duas cidades

## Concessão no Piauí prevê aporte de R\$ 8,6 bi

**Taís Hirata**  
De São Paulo

O governo do Piauí planeja para o dia 14 de agosto o leilão de concessão dos serviços de saneamento em todo o Estado. O projeto prevê R\$ 8,6 bilhões de investimentos e tem como objetivo a universalização dos serviços de água e de esgoto.

Hoje, no Estado, o abastecimento de água chega a 75% da população, enquanto a coleta de esgoto atende apenas 18% dos moradores. O novo contrato busca universalizar os serviços em um prazo de oito anos, para água, e 15 anos, para esgoto.

Dos R\$ 8,6 bilhões de investimentos, R\$ 2,7 bilhões deverão ser destinados à ampliação da rede hídrica e R\$ 4,3 bilhões, para a rede de esgoto. Outro R\$ 1,5 bilhão deverá ser alocado em reinvestimentos, ou seja, custos necessários para garantir a operação do sistema nos níveis adequados de qualidade.

A concessão, que terá prazo de 35 anos, será firmada pela microrregião que abarca todos os 224

municípios do Estado. Porém, três cidades que já têm concessões em curso ficarão de fora: a capital Teresina e os municípios de Landri Sales e Antonio Almeida. No caso de Teresina, a área urbana da capital é operada atualmente pela Aegea, por meio de uma concessão que se encerra em 2053.

Segundo o que prevê o leilão, uma vez que os contratos vigentes cheguem ao fim, as cidades deverão ser incorporadas à concessão regional, mediante equilíbrio econômico-financeiro.

Além dos investimentos, a concessão prevê o pagamento de outorga mínima de R\$ 1 bilhão, que será dividida entre o Estado e os municípios. Pela regra do edital, a concorrência se dará por um critério híbrido, que combina menor tarifa e maior outorga — portanto, o montante pago aos governos ainda poderá aumentar, a depender da disputa.

A princípio, o contrato prevê o aumento real da tarifa de 16,2%, nos cinco primeiros anos da operação. Porém, no leilão, os interessados poderão oferecer desconto sobre esse incremento, que terá

um limite. Caso mais de um proponente atinja esse limite, passa a valer o critério da maior outorga.

O projeto foi estruturado pelo próprio Estado com apoio de

consultores e, portanto, não faz parte da carteira de iniciativas em estudo pelo BNDES. Após o cancelamento do leilão de três PPPs (Parcerias Público-Priva-

das) da Sanepar, em maio, devido a uma liminar concedida pelo STF (Supremo Tribunal Federal), o projeto de Piauí é a única grande licitação de água e es-

goto de 2024 até o momento.

Da carteira do BNDES, grupos privados ainda preveem que a concessão de Sergipe possa ser publicada neste ano.

## Aegea e NX disputam participação de 49% na Águas de Sinop

**Beatriz Olivon**  
De Brasília

A NX Saneamento e a Aegea estão travado uma batalha sobre participação de 49% na operadora de água e esgoto Águas de Sinop S/A, que atua na cidade de mesmo nome em Mato Grosso. As empresas firmaram acordo para essa operação em 2014 e desde então há um desentendimento entre elas. A NX obteve decisão judicial que determina seu ingresso na Águas de Sinop com 49% de participação, conforme previsto em contrato. Mas a Aegea fez emissão de novas ações e, segundo a Justiça paulista, isso esvaziava a determinação judicial obtida pela NX.

A NX e a Aegea são parceiras em concessionárias de água e esgoto em 19 municípios do Estado, mas começaram a se desentender sobre a participação societária em Sinop. O contrato entre a concessionária e a prefeitura pode chegar a R\$ 2 bilhões em 30 anos.

A decisão judicial obtida pela NX determina que a Aegea transfira em dez dias úteis as ações ordinárias da Água de Sinop, na proporção de 49%, contados da data em que a NX Saneamento realizar o depósito relativo ao pagamento do preço de compra acordado entre as partes. O descumprimento da obrigação fica sujeito a multa diária de R\$ 200 mil.

O contrato previa a aquisição, pela NX Saneamento, de 3.612.770 de ações ordinárias da Aegea e Engespav, mediante pagamento de R\$ 3,63 milhões dentro de 30 dias. Esse foi o pedido da empresa em liminar. A liminar se tornou sentença e a Aegea chegou a pedir a suspensão dos efeitos, mas o pedido foi negado.

A transferência não foi realizada e um novo elemento surgiu: A Aegea emitiu novas ações, o que diluiria a participação da NX Saneamento se transferido o número original de ações.

A decisão mais recente na Justiça paulista considera que o grupo Aegea não nega ter emitido novas ações depois de ter sido intimado ao cumprimento da determinação judicial de per-

mitir a participação da NX. A emissão de ações, segundo a decisão, acabou por esvaziar a decisão anterior, que tinha como objetivo garantir que a NX Engenharia exercesse seus direitos e obrigações na proporção de sua participação no consórcio.


A Aegea alegou, no Superior Tribunal de Justiça (STJ), que haveria conflito entre a decisão e processo que tramitava em arbitragem com o mesmo pedido. Inicialmente, o ministro Marco Buzzi lhe deu razão, mas mudou a decisão, o que suspenso a decisão da justiça paulista. Em decisão em abril, Buzzi manteve a validade daquela manifestação. “A própria Câmara de Arbitragem destacou o propósito específico do procedimento de arbitragem em curso, de modo que, reitere-se, o objeto e a causa de pedir são distintos e, portanto, não há se falar, nesse contexto, em confronto de decisões”, afirmou, em decisão do dia 8 de abril.

A decisão determina que a Aegea comprove, no processo, a transferência das ações à NX Saneamento na proporção de 49%, no prazo de 10 dias úteis a partir da data do depósito relativo ao pagamento do preço de compra acordado entre as partes, corrigido e acrescido dos encargos moratórios pactuados, o que também deve ser feito em dez dias úteis. A decisão foi publicada no Diário de Justiça de São Paulo em 24 de maio. O descumprimento da obrigação de transferência das ações no prazo determinado está sujeito à multa diária de R\$ 200 mil, devida a partir do 11º dia.

Procurado, o advogado Carlos Eduardo Truite Mendes, do CH Law, que representa a NX Saneamento no caso, afirmou que além de ingressar na sociedade com a participação de 49% do capital social, cujo direito já foi reconhecido por sentença judicial, a NX ainda busca, em duas arbitragens, o recebimento de valores não pagos pela Aegea em decorrência de ligações adicionais de água e esgoto que decorreram do início da prestação de serviços em Sinop e a anulação de atos e deliberações praticados em desconformidade com o acordo de acionistas, o que também poderá ensejar uma indenização bilionária em favor da NX, esvaziando a expectativa de lucro dos investidores.

O advogado estima que a expectativa de retorno que as ingressantes no negócio possuíam em relação ao investimento realizado na Aegea deverá ser afetada em razão da decisão que reconhece o direito da NX a receber a participação de 49%.


Procurada, a Aegea informou que o processo ainda está em trâmite e corre em segredo de justiça.



**Central Eólica Monte Verde VI S.A.**  
CNPJ/MF nº 31.199.538/0001-09 - NIRE 24.300.012.616

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 31 (trinta e um) dias de março de 2024, às 14h15min, na sede social da **Central Eólica Monte Verde VI S.A.** (“Companhia”), na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 464, Letra A, sala 01, CEP: 59.390-000. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de editais de convocação, na forma do disposto no artigo 124, § 4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“LSA”), por estar presente a acionista que representa a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante no Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia. **3. Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos a Sra. **Paula Ferrareto Dabello** que nomeou o Sr. **Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior** para secretária-ia. **4. Ordem do Dia:** (i) Deliberar sobre o aumento de capital social da Companhia; (ii) Consolidar o Estatuto Social da Companhia. **5. Deliberações:** Instalada a Assembleia, após a discussão das matérias, a acionista presente deliberou, sem quaisquer ressalvas, reservas ou restrições: 5.1. A Acionista decide aprovar o aumento do capital social da Companhia no valor total de R\$ 39.930.182,00 (trinta e nove milhões e novecentos e trinta mil e cento e oitenta e dois reais), mediante a emissão de 39.930.182 (trinta e nove milhões e novecentos e trinta mil e cento e oitenta e duas) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, com o preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada, estabelecido nos termos do parágrafo 1º do artigo 170 da Lei das Sociedades por Ações, passando o capital social da Companhia **dos atuais** R\$ 52.306.600,00 (cinquenta e dois milhões, trezentos e seis mil e seiscentos reais), **para** R\$ 92.236.782 (noventa e dois milhões e duzentos e trinta e seis mil e setecentos e oitenta e dois reais), dividido em 5.270.590.182 (cinco bilhões, duzentas e setenta milhões, quinhentas e noventa mil, cento e oitenta e duas) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal 5.2. O aumento de capital ora aprovado é totalmente subscrito e integralizado nesta data pela acionista **Monte Verde Holding S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.729, 9º andar, sala 20, Itaim Bibi, CEP 04538-133, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 31.613.091/0001-64, neste ato representada na forma do seu Estatuto Social, conforme Boletim de Subscrição que passa a integrar o presente instrumento como **Anexo II**. 5.3. Em virtude do aumento de capital ora aprovado, os Acionistas da Companhia decidem alterar o Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passará a ter a seguinte redação: **“Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 92.236.782 (noventa e dois milhões e duzentos e trinta e seis mil e setecentos e oitenta e dois reais), dividido em 5.270.590.182 (cinco bilhões, duzentas e setenta milhões, quinhentas e noventa mil, cento e oitenta e duas) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.” **5.4. Consolidação do Estatuto Social:** Em virtude da deliberação acima, a Acionista decide consolidar o Estatuto Social da Companhia, que passará a ser redigido nos termos do **Anexo II** à presente Ata. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, a Sra. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Assinaturas: **Mesa:** *Paula Ferrareto Dabello* – Presidente, Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior – Secretário. **Acionista:** *MONTE VERDE HOLDING S.A.*, representada por seus diretores *Paula Ferrareto Dabello* e Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior, Lagoa Nova/RN, 31 de março de 2024. **A presente ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio.** **Mesa:** *Paula Ferrareto Dabello* – Presidente, Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior – Secretário. JUCERN – Certifico o registro em 13/05/2024 sob nº 20240322584. Protocolo 240322584 de 09/05/2024. Denys de Miranda Barreto. **Consolidação do Estatuto Social: Capítulo I: Denominação, Sede, Foro e Prazo de Duração: Artigo 1º** Sob denominação de **Central Eólica Monte Verde VI S.A.** (a “Companhia”) opera na forma de uma sociedade anônima regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, na qualidade de subsidiária integral, ao amparo do disposto no §2º do artigo 251 da Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). **Artigo 2º** A Companhia tem sede e foro na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 464, Letra A, sala 01, CEP: 59.390-000. **Parágrafo Único** – A Companhia poderá, por deliberação da Diretoria, abrir, transferir, ele encerrar filiais, agências, escritórios e representações e quaisquer outros estabelecimentos para a realização das atividades da Companhia, no Brasil ou em outro país da América do Sul. **Artigo 3º** A Companhia tem prazo de duração indeterminado. **Artigo 4º** A Companhia tem por objeto a realização de estudos, projetos, construção, instalação, implantação, operação comercial, manutenção, a exploração do potencial eólico do Projeto Monte Verde VI, a comercialização da energia gerada por esse empreendimento, bem como a prática de atos de comércio em geral, relacionados a essas atividades. **Capítulo II: Capital Social e Ações: Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 92.236.782 (noventa e dois milhões e duzentos e trinta e seis mil e setecentos e oitenta e dois reais), dividido em 5.270.590.182 (cinco bilhões, duzentas e setenta milhões, quinhentas e noventa mil, cento e oitenta e duas) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo 1º** – Cada ação ordinária da direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia. **Parágrafo 2º** – As ações serão indivisíveis em relação à Companhia. Quando a ação pertencer a mais de uma pessoa, os direitos a ela conferidos serão exercidos pelo representante do condomínio. **Parágrafo 3º** – A propriedade de ações presumir-se-á pela inscrição do nome do acionista no livro de “Registro das Ações Nominativas”. Qualquer transferência de ações será feita por meio da assinatura do respectivo termo no livro de “Transferência de Ações Nominativas”. Mediante solicitação de qualquer acionista, a Companhia deverá emitir certificados de ações. Os certificados de ações deverão ser assinados por 2 (dois) Diretores ou por 1 (um) Diretor juntamente com 1 (um) procurador legal com poderes especiais. **Capítulo III: Assembleia Geral: Artigo 6º** A Assembleia Geral reunir-se-á, na forma da lei, ordinariamente dentro dos 04 (quatro) meses seguintes ao término do exercício social de cada ano. **Artigo 7º** Os acionistas poderão ser representados por outros acionistas ou procuradores. **Artigo 8º** Dependendo da aprovação de, no mínimo, metade das ações com direito a voto nos termos do artigo 136 da Lei das Sociedades por Ações, para deliberação sobre da Assembleia Geral da Companhia: (i) Aumento do capital social; (ii) Alteração do Estatuto Social da Companhia; (iii) Celebração de qualquer contrato relacionado à emissão de valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia; (iv) Resgate, amortização ou aquisição de ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (v) Aprovação das demonstrações financeiras anuais da Companhia; (vi) Alteração da política de dividendos da Companhia; (vii) Alteração dos direitos das ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (viii) Realização de Oferta Pública Inicial de ações de emissão da Companhia; (ix) Ingresso com pedido de recuperação judicial, falência, dissolução liquidação judicial, insolvência, ou aprovação de alívio de dívida de devedores da Companhia e qualquer uma de suas controladas; (x) Aprovação de operação de fusão, cisão, incorporação ou outra operação de reorganização societária; e (xi) Celebração de qualquer contrato relacionado às matérias acima. **Artigo 9º** A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor-Presidente ou na sua ausência, pelo acionista escolhido pela maioria de votos dos acionistas presentes, cabendo ao presidente da Assembleia designar o secretário. **Parágrafo Único** – Cada Assembleia Geral poderá ser convocada por até 3 (três) vezes para discutir a mesma matéria, até que seja atingido o quórum necessário para a deliberação da matéria da ordem do dia, observado os termos do Acordo de Acionistas. As Assembleias Gerais serão convocadas, em primeira convocação, com 20 (vinte) dias de antecedência e, em segunda ou terceira convocações, com 5 (cinco) dias de antecedência à data de sua realização. **Capítulo IV:**



**Central Eólica Monte Verde II S.A.**  
CNPJ/MF nº 31.199.569/0001-51 - NIRE 24.300.012.608

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 31 (trinta e um) dias de março de 2024, às 13h00min, na sede social da **Central Eólica Monte Verde II S.A.** (“Companhia”), na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 428, sala 07, CEP: 59.390-000. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de editais de convocação, na forma do disposto no artigo 124, § 4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“LSA”), por estar presente a acionista que representa a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante no Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia. **3. Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos a Sra. **Paula Ferrareto Dabello** que nomeou o Sr. **Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior** para secretária-ia. **4. Ordem do Dia:** (i) Deliberar sobre o aumento de capital social da Companhia; (ii) Consolidar o Estatuto Social da Companhia. **5. Deliberações:** Instalada a Assembleia, após a discussão das matérias, a acionista presente deliberou, sem quaisquer ressalvas, reservas ou restrições: 5.1. A Acionista decide aprovar o aumento do capital social da Companhia no valor total de R\$ 15.349.440,00 (quinze milhões, trezentos e quarenta e nove mil, quatrocentos e quarenta reais), mediante a emissão de 15.349.440 (quinze milhões, trezentos e quarenta e nove mil, quatrocentos e quarenta) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, com o preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada, estabelecido nos termos do parágrafo 1º do artigo 170 da Lei das Sociedades por Ações, passando o capital social da Companhia **dos atuais** R\$ 80.156.000,00 (oitenta milhões e cento e cinquenta e seis mil reais), **para** 95.505.440,00 (noventa e cinco milhões, quinhentos e cinco mil, quatrocentos e quarenta reais), dividido em 8.030.949.440 (oito bilhões, trinta milhões, noventa e quatro e nove mil, quatrocentos e quarenta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal 5.2. O aumento de capital ora aprovado é totalmente subscrito e integralizado nesta data pela acionista **MONTE VERDE HOLDING S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.729, 9º andar, sala 20, Itaim Bibi, CEP 04538-133, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 31.613.091/0001-64, neste ato representada na forma do seu Estatuto Social, conforme Boletim de Subscrição que passa a integrar o presente instrumento como **Anexo II**. 5.3. Em virtude do aumento de capital ora aprovado, os Acionistas da Companhia decidem alterar o Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passará a ter a seguinte redação: **“Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 95.505.440,00 (noventa e cinco milhões, quinhentos e cinco mil, quatrocentos e quarenta reais), dividido em 8.030.949.440 (oito bilhões, trinta milhões, noventa e quatro e nove mil, quatrocentos e quarenta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.” **5.4. Consolidação do Estatuto Social:** Em virtude da deliberação acima, a Acionista decide consolidar o Estatuto Social da Companhia, que passará a ser redigido nos termos do **Anexo II** à presente Ata. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, a Sra. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Assinaturas: **Mesa:** *Paula Ferrareto Dabello* – Presidente, Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior – Secretário. **Acionista:** *MONTE VERDE HOLDING S.A.*, representada por seus diretores *Paula Ferrareto Dabello* e Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior, Lagoa Nova/RN, 31 de março de 2024. **A presente ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio.** **Mesa:** *Paula Ferrareto Dabello* – Presidente, Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior – Secretário. JUCERN – Certifico o registro em 10/05/2024 sob nº 20240321804. Protocolo 240321804 de 09/05/2024. Denys de Miranda Barreto. **Consolidação do Estatuto Social: Capítulo I: Denominação, Sede, Foro e Prazo de Duração: Artigo 1º** Sob denominação de **Central Eólica Monte Verde II S.A.** (a “Companhia”) opera na forma de uma sociedade anônima regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, na qualidade de subsidiária integral, ao amparo do disposto no §2º do artigo 251 da Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). **Artigo 2º** A Companhia tem sede e foro na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 428, sala 07, CEP: 59.390-000. **Parágrafo Único** – A Companhia poderá, por deliberação da Diretoria, abrir, transferir, ele encerrar filiais, agências, escritórios e representações e quaisquer outros estabelecimentos para a realização das atividades da Companhia, no Brasil ou em outro país da América do Sul. **Artigo 3º** A Companhia tem prazo de duração indeterminado. **Artigo 4º** A Companhia tem por objeto a realização de estudos, projetos, construção, instalação, implantação, operação comercial, manutenção, a exploração do potencial eólico do Projeto Monte Verde II, a comercialização da energia gerada por esse empreendimento, bem como a prática de atos de comércio em geral, relacionados a essas atividades. **Capítulo II: Capital Social e Ações: Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 95.505.440,00 (noventa e cinco milhões, quinhentos e cinco mil, quatrocentos e quarenta reais), dividido em 8.030.949.440 (oito bilhões, trinta milhões, noventa e quatro e nove mil, quatrocentos e quarenta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo 1º** – Cada ação ordinária da direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia. **Parágrafo 2º** – As ações serão indivisíveis em relação à Companhia. Quando a ação pertencer a mais de uma pessoa, os direitos a ela conferidos serão exercidos pelo representante do condomínio. **Parágrafo 3º** – A propriedade de ações presumir-se-á pela inscrição do nome do acionista no livro de “Registro das Ações Nominativas”. Qualquer transferência de ações será feita por meio da assinatura do respectivo termo no livro de “Transferência de Ações Nominativas”. Mediante solicitação de qualquer acionista, a Companhia deverá emitir certificados de ações. Os certificados de ações deverão ser assinados por 2 (dois) Diretores ou por 1 (um) Diretor juntamente com 1 (um) procurador legal com poderes especiais. **Capítulo III: Assembleia Geral: Artigo 6º** A Assembleia Geral reunir-se-á, na forma da lei, ordinariamente dentro dos 04 (quatro) meses seguintes ao término do exercício social de cada ano. **Artigo 7º** Os acionistas poderão ser representados por outros acionistas ou procuradores. **Artigo 8º** Dependendo da aprovação de, no mínimo, metade das ações com direito a voto nos termos do artigo 136 da Lei das Sociedades por Ações, para deliberação sobre da Assembleia Geral da Companhia: (i) Aumento do capital social; (ii) Alteração do Estatuto Social da Companhia; (iii) Celebração de qualquer contrato relacionado à emissão de valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia; (iv) Resgate, amortização ou aquisição de ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (v) Aprovação das demonstrações financeiras anuais da Companhia; (vi) Alteração da política de dividendos da Companhia; (vii) Alteração dos direitos das ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (viii) Realização de Oferta Pública Inicial de ações de emissão da Companhia; (ix) Ingresso com pedido de recuperação judicial, falência, dissolução liquidação judicial, insolvência, ou aprovação de alívio de dívida de devedores da Companhia e qualquer uma de suas controladas; (x) Aprovação de operação de fusão, cisão, incorporação ou outra operação de reorganização societária; e (xi) Celebração de qualquer contrato relacionado às matérias acima. **Artigo 9º** A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor-Presidente ou na sua ausência, pelo acionista escolhido pela maioria de votos dos acionistas presentes, cabendo ao presidente da Assembleia designar o secretário. **Parágrafo Único** – Cada Assembleia Geral poderá ser convocada por até 3 (três) vezes para discutir a mesma matéria, até que seja atingido o quórum necessário para a deliberação da matéria da ordem do dia, observado os termos do Acordo de Acionistas. As Assembleias Gerais serão

**Administração da Companhia: Da Diretoria: Artigo 10** A Companhia será administrada por uma Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o presente Estatuto Social. **Artigo 11** A remuneração global da Diretoria será anualmente fixada pela Assembleia Geral, a qual não poderá ser superior a 1% (um por cento) da Receita Operacional Líquida anual da Companhia. **Artigo 12** Os membros da Diretoria tomarão posse mediante assinatura do respectivo termo nos livros das Atas de Reuniões da Diretoria, permanecendo sujeitos aos requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades previstos nos Artigos 145 a 158 da Lei das Sociedades por Ações. **Artigo 13** A Diretoria será composta de 02 (dois) a 05 (cinco) membros, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral, sendo 01 (um) Diretor Presidente e os outros sem designação específica. **Artigo 14** Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto atribuída a competência à Assembleia Geral. No exercício de suas funções, os Diretores poderão realizar todas as operações e praticar todos os atos de administração necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, de acordo com a orientação geral dos negócios estabelecida pela Assembleia Geral, incluindo resolver sobre a aplicação de recursos, transigir, renunciar, ceder direitos, confessar dívidas, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, celebrar contratos, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, prestar caução, avais e fianças, emitir, endossar, cautionar, descontar, sacar e avalizar títulos em geral, assim como abrir, movimentar e encerrar contas em estabelecimentos de crédito, observadas as restrições legais e aquelas estabelecidas neste Estatuto Social. **Artigo 15** A Diretoria reunir-se-á sempre que convocada pelo Diretor Presidente ou por quaisquer dois Diretores, em conjunto, sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 02 (dois) dias, e a reunião sempre será instalada com a presença da maioria de seus membros. **Parágrafo 1º** – No caso de impedimento ou ausência temporária de qualquer Diretor, este poderá nomear outro Diretor para representá-lo nas reuniões, caso em que, o Diretor assim nomeado para representá-lo deverá votar nas reuniões da Diretoria em seu próprio nome e em nome do Diretor por ele representado. A nomeação deverá ser realizada mediante notificação escrita ao Diretor Presidente, que deverá conter claramente o nome do Diretor designado e os poderes a ele conferidos e será anexada à ata da respectiva reunião. Alternativamente, em se tratando de ausência temporária, o Diretor poderá, por meio de mensagem eletrônica, comunicar a ausência e a serem tratados, manifestar seu voto por escrito, por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico entregue ao Diretor Presidente. **Parágrafo 2º** – Ocorrendo vaga na Diretoria, compete aos demais Diretores indicar, entre os mesmos, um substituto que acumulará, interinamente, as funções do substituído, perdurando a substituição interina até o provimento definitivo do cargo a ser decidido pela primeira Assembleia Geral que se realizar, atuando o substituto então eleito até o término do mandato da Diretoria. **Parágrafo 3º** – As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por meio de teleconferência, videoconferência ou outros meios de comunicação, e tal participação será considerada presença pessoal em referida reunião. Neste caso, os membros da Diretoria que participarem remotamente da reunião da Diretoria deverão expressar seus votos por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico que identifique de forma inequívoca o remetente. **Parágrafo 4º** – Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas da Diretoria da Companhia. Os votos proferidos por Diretores que participarem remotamente da reunião da Diretoria ou que tenham se manifestado na forma deste Artigo, em seu **Parágrafo** Terceiro deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas da Diretoria, devendo a cópia da carta, fac-símile ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Diretor ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata. **Artigo 16** As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião ou que tenham manifestado seu voto na forma do Artigo 15, **Parágrafo** Terceiro, sendo que, no caso de empate, caberá ao Diretor Presidente o voto de qualidade. **Artigo 17** A Companhia considerará-se-á obrigada quando representada: **(a)** por 2 (dois) Diretores em conjunto; **(b)** por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador com poderes especiais, devidamente constituído; **(c)** por 2 (dois) procuradores em conjunto, com poderes especiais, devidamente constituídos; e **(d)** por 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador, conforme os poderes constantes do respectivo instrumento de mandato, neste caso exclusivamente para a prática de atos específicos. **Parágrafo 1º** – As procurações serão outorgadas em nome da Companhia por 2 (dois) Diretores em conjunto, devendo especificar os poderes conferidos e salvo aqueles previstos no parágrafo segundo deste artigo, terão período de validade limitado a, no máximo, 01 (um) ano. **Parágrafo 2º** – As procurações para fins judiciais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado e aquelas outorgadas para fins de cumprimento de cláusula contractual poderão ser outorgadas pelo prazo de validade do contrato a que estiverem vinculadas. **Capítulo V: Conselho Fiscal: Artigo 18** A Companhia terá um Conselho Fiscal não permanente composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral que deliberar sua instalação e que lhes fixará os honorários, respeitados os limites legais. Quando de seu funcionamento, o Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei. O período de funcionamento do Conselho Fiscal terminará na primeira Assembleia Geral Ordinária realizada após a sua instalação. **Capítulo VI: Exercício Social e Distribuição do Lucro: Artigo 19** O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, que serão, após manifestação da Diretoria e do Conselho Fiscal, se instalado, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício. **Artigo 20** Dos resultados apurados serão inicialmente deduzidos os prejuízos acumulados e a provisão para o Imposto de Renda e Tributos sobre o lucro. O lucro remanescente terá a seguinte destinação: **(a)** A Companhia deverá maximizar a distribuição do seu lucro líquido aos acionistas; **(b)** Caso a distribuição de dividendos seja aprovada, o pagamento dos dividendos deverá ser feita nos primeiros quatro meses do ano; e **(c)** o saldo ficará à disposição da Assembleia. **Artigo 21** Os dividendos não reclamados em 03 (três) anos, contado da data em que tenham sido postos à disposição dos acionistas, prescrevem em favor da Companhia. **Artigo 22** A Companhia poderá levantar balanços semestrais e/ou trimestrais, podendo com base neles declarar, por deliberação de Assembleia Geral, dividendos intermediários e intercalares. Os dividendos intermediários e intercalares previstos neste Artigo poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. **Artigo 23** A Companhia poderá pagar aos seus acionistas juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. **Parágrafo Único** – Revertem em favor da Companhia os juros sobre o capital próprio que não forem reclamados dentro do prazo de 3 (três) anos após a data em que forem colocados à disposição dos acionistas. **Capítulo VII: Liquidação: Artigo 24** A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei, ou por deliberação da Assembleia Geral, que estabelecerá a forma da liquidação, elegerá o liquidante e, se for o caso, instalará o Conselho Fiscal, para o período da liquidação, elegendo seus membros e fixando-lhes as respectivas remunerações. **Capítulo VIII: Foro: Artigo 25** Para dirimir todas e quaisquer dúvidas e/ou controvérsias oriundas deste Contrato Social, fica desde já eleito o Foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja. **Mesa:** *Paula Ferrareto Dabello* – Presidente, Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior – Secretário. JUCERN – Certifico o registro em 13/05/2024 sob nº 20240322606. Protocolo 240322606 de 09/05/2024. Denys de Miranda Barreto.



# Tecnologia O avanço é de 33% em 10 meses; o temor com riscos também cresceu, diz estudo da McKinsey

# IA já é usada em 72% das empresas no mundo

Ivone Santana  
De São Paulo

Em 2023, a inteligência artificial generativa (IA Gen) chamou a

atenção de todo o mundo a partir da popularização do robô de conversação ChatGPT, da OpenAI. Na sequência, vieram chatbots concorrentes, como o Gemini, do Goo-

gle; o Cortana, da Microsoft; e Claude, da Anthropic, entre outros. O mercado de IA Gen pode movimentar de US\$ 2,6 trilhões a US\$ 4,4 trilhões por ano na econo-

mia mundial, com base em 63 casos analisados pela consultoria McKinsey no ano passado.

Agora, 2024 será o ano em que as organizações começarão a

usar de fato a nova tecnologia e a obter valor com isso. Essas observações, que vêm sendo feitas por cientistas, pesquisadores e executivos de empresas, aparecem de forma estruturada na pesquisa global da McKinsey sobre IA, lançada nesta quinta-feira (30).

De acordo com a pesquisa “The state of AI in early 2024: Gen AI adoption spikes and starts to generate value”, 65% dos entrevistados disseram que suas organizações utilizam IA regularmente. Isso equivale a quase o dobro da porcentagem verificada no levantamento anterior da McKinsey, há dez meses. Além disso, as pessoas admitem que passaram a usar a IA Gen em suas vidas pessoais, e não só no trabalho.

Esse crescimento do uso da IA generativa representou um salto de 33% globalmente entre 2023 e 2024. Já a adoção de IA em geral passou de 55% a 72% no período analisado. Além disso, metade dos entrevistados disse que suas organizações adotaram IA em duas ou mais atividades de negócios comparado a menos de um terço em 2023.

A pesquisa foi realizada por meio on-line entre fevereiro e março de 2024. Entre 1.363 participantes responderam às perguntas, representando diferentes regiões do mundo, indústrias, tamanhos de empresas, especialidades funcionais e cargos.

Desses entrevistados, 981 disseram que suas organizações adotaram IA em ao menos um tipo de negócio, e 878 disseram que suas organizações usavam regularmente a geração de IA em ao menos uma tarefa.

As expectativas dos entrevistados sobre o impacto da IA conti-

nuam elevadas. Três quartos deles disseram acreditar que a IA levará a mudanças significativas ou disruptivas em suas empresas nos próximos anos. Ganhos como redução de custos e alta de receita são citados como decorrentes da implantação da nova tecnologia.

Como já vem sendo observado no mercado, a implantação da IA Gen ocorre em áreas que podem criar mais valor. A maior parte das empresas que usa inteligência artificial em mais de uma função, o faz mais frequentemente nos setores de marketing e vendas (dobrou a adoção), no desenvolvimento de produtos e serviços, e em tecnologia da informação.

Em relação aos investimentos, as respostas sugerem que as organizações podem destinar mais de 5% de seus orçamentos voltados para temas digitais em IA generativa, não generativa e sistemas analíticos. No entanto, a IA analítica vem conquistando mais de 20% dos gastos na comparação com a IA genérica. Do total de entrevistados, 67% esperam que suas organizações elevem os investimentos em IA nos próximos três anos.

A área em que a maior parte dos os entrevistados relatam reduções de custos é a de recursos humanos.

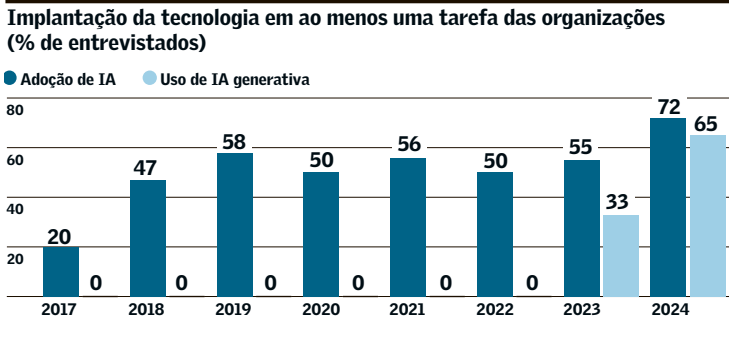
A imprecisão e a violação da propriedade intelectual, são consideradas cada vez mais como riscos relevantes para o uso generativo de IA pelas organizações. A ques-

tação de imprecisão foi citada por 63% dos entrevistados frente a 56% em 2023; violação da propriedade intelectual foi mencionada por 54% (ante 46%); enquanto segurança cibernética é relevante para 53% dos respondentes comparado a 51% no estudo anterior.

Segundo a McKinsey, “O estado da IA no início de 2024: a adoção da geração AI aumenta e começa a gerar valor” (em tradução livre) é um trabalho colaborativo entre Alex Singla, Alexander Sukharevsky, Lareina Yee e Michael Chui, com Bryce Hall, representando visões de QuantumBlack, AI da McKinsey e McKinsey Digital, baseados na Europa, Ásia e EUA.

## Automação global

Introdução da inteligência artificial no mercado



Fata do orçamento digital das empresas gasto em IA generativa (% de entrevistados)									
	Acima de 20%	16-20%	11-15%	6-10%	Menos de 5%	Não sabe			
Tecnologia	11	10	16	16	40	7			
Energia e materiais	17	7	9	8	46	13			
Serviços financeiros	11	4	26		47	12			
Mídia e telecom	7	4	6	7	60	16			
Produtos de consumo e varejo	15	6	12		64	12			
Indústrias avançadas	15	1	18		70	6			
Serv. profissionais, legais e negócios	5	4	3	7	63	19			
Saúde, prod. médicos e farmacêuticos	3	8	25		61	21			
Geral	6	7	7	13	55	12			

**US\$ 2,6 tri a US\$ 4,4 tri**  
É o valor que a IA generativa poderá movimentar por ano no mundo

**US\$ 1,3 tri**  
Receita estimada com IA generativa até 2032 comparado a US\$ 40 bilhões em 2023

**US\$ 1 bi**  
É a previsão mínima de gastos com IA no Brasil em 2024

**69 milhões**  
de vagas podem ser criadas e 83 milhões cortadas até 2027


Fontes: relatório da McKinsey “The state of AI in early 2024: Gen AI adoption spikes and starts to generate value”, Fórum Econômico Mundial e IDC

## Curta

### Nvidia e a família Rubin

O presidente-executivo da Nvidia, Jensen Huang, disse neste domingo (2) que a plataforma de chips de inteligência artificial (IA) de próxima geração da empresa se chama Rubin e será lançada em 2026. A família de chips Rubin incluirá novos gráficos (GPU) e processadores centrais (CPU), bem como chips de rede, disse Huang na Universidade Nacional de Taiwan, em Taipé, como parte da feira Computex, informou a agência

Reuters. Huang, porém, deu poucos detalhes. A nova CPU se chamará Versa e os novos chips gráficos usados para alimentar aplicativos de IA incluirão memória de alta largura de banda da próxima geração, fabricada por empresas como SK Hynix, Miron e Samsung. Huang disse que a empresa agora planeja lançar uma nova família de chips de IA todos os anos, acelerando seu cronograma de lançamento anterior de aproximadamente a cada dois anos.

**Central Eólica Monte Verde III S.A.**  
CNPJ/MF nº 31.199.512/0001-52 - NIRE 24.300.012.586

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024**

**1. Data, Hora e Local.** Aos 31 (trinta e um) dias de março de 2024, às 13h30min, na sede social da **Central Eólica Monte Verde III S.A.** (“Companhia”), na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 428, sala 08, CEP: 59.390-000. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de editais de convocação, na forma do disposto no artigo 124, § 4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“LSA”), por estar presente a acionista que representa a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante no Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia. **3. Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos a Sra. **Paula Ferrareto Dabello** que nomeou o Sr. **Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior** para secretária-la. **4. Ordem do Dia:** (i) Deliberar sobre o aumento de capital social da Companhia; (ii) Consolidar o Estatuto Social da Companhia. **5. Deliberações:** Instalada a Assembleia, após a discussão das matérias, a acionista presente deliberou, sem quaisquer ressalvas, reservas ou restrições: 5.1. A acionista decide **aprovar o aumento do capital social** da Companhia no valor total de R\$ 7.239.930,00 (sete milhões, duzentos e trinta e nove mil, novecentos e trinta reais), mediante a emissão de 7.239.930 (sete milhões, duzentas e trinta e nove mil, novecentas e trinta) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, com o preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada, estabelecido nos termos do parágrafo 1º do artigo 170 da Lei das Sociedades por Ações, passando o capital social da Companhia **dos atuais** R\$ 70.136.600,00 (setenta milhões, cento e trinta e seis mil e seiscentos reais), **para** R\$ 77.376.530,00 (setenta e sete milhões, trezentos e setenta e seis mil, quinhentos e trinta reais), dividido em 7.020.899.930 (sete bilhões, vinte milhões, oitocentas e noventa e nove mil, novecentas e trinta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. 5.2. O aumento de capital ora aprovado é totalmente subscrito e integralizado nesta data pela acionista **Monte Verde Holding S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.729, 9º andar, sala 20, Itaim Bibi, CEP 04538-133, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 31.613.091/0001-64, neste ato representada na forma do seu Estatuto Social, conforme Boletim de Subscrição que passa a integrar o presente instrumento como **Anexo I**. 5.3. Em virtude do aumento de capital ora aprovado, os Acionistas da Companhia decidem alterar o Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passará a ter a seguinte redação: “**Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 77.376.530,00 (setenta e sete milhões, trezentos e setenta e seis mil, quinhentos e trinta reais), dividido em 7.020.899.930 (sete bilhões, vinte milhões, oitocentas e noventa e nove mil, novecentas e trinta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.” 5.4. **Consolidação do Estatuto Social:** Em virtude da deliberação acima, a Acionista decide consolidar o Estatuto Social da Companhia, que passará a ser redigido nos termos do **Anexo II** à presente Ata. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, a Sra. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspendeu a sessão até a próxima, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Assinaturas: **Mesa:** Paula Ferrareto Dabello - Presidente; Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior - Secretário. **ACIONISTA:** MONTE VERDE HOLDING S.A. (representada por seus diretores Paula Ferrareto Dabello e Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior); Lagoa Nova/RN, 31 de março de 2024. **A presente ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio.** **Mesa:** Paula Ferrareto Dabello - Presidente; Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior - Secretário. JUCERN - Certifico o registro em 10/05/2024 sob nº 20240321979. Protocolo 240321979 de 09/05/2024. Denys de Miranda Barreto.

**Consolidação do Estatuto Social: Capítulo I: Denominação, Sede, Foro e Prazo de Duração: Artigo 1º** Sob denominação de **Central Eólica Monte Verde III S.A.** (a “Companhia”) opera na forma de uma sociedade anônima regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, na qualidade de subsidiária integral, ao amparo do disposto no § 2º do artigo 251 da Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). **Artigo 2º** A Companhia tem sede e foro na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 428, sala 08, CEP: 59.390-000. **Parágrafo Único** - A Companhia poderá, por deliberação da Diretoria, abrir, transferir, elou encerrar filiais, escritórios e representações e quaisquer outros estabelecimentos para a realização das atividades da Companhia, no Brasil ou em outro país da América do Sul. **Artigo 3º** A Companhia tem prazo de duração indeterminado. **Artigo 4º** A Companhia tem por objeto a realização de estudos, projetos, construção, instalação, implantação, operação comercial, manutenção, a exploração do potencial eólico do Projeto Monte Verde III, a comercialização da energia gerada por esse empreendimento, bem como a prática de atos de comércio em geral, relacionados a essas atividades. **Capítulo II: Capital Social e Ações: Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 77.376.530,00 (setenta e sete milhões, trezentos e setenta e seis mil, quinhentos e trinta reais), dividido em 7.020.899.930 (sete bilhões, vinte milhões, oitocentas e noventa e nove mil, novecentas e trinta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo 1º** - Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia. **Parágrafo 2º** - As ações serão indivisíveis em relação à Companhia. Quando a ação pertencer a mais de uma pessoa, os direitos a ela conferidos serão exercidos pelo representante do condomínio. **Parágrafo 3º** - A propriedade de ações presumir-se-á pela inscrição do nome do acionista no livro de “Registro das Ações Nominativas”. Qualquer transferência de ações será feita por meio da assinatura do respectivo termo no livro de “Transferência de Ações Nominativas”. Mediante solicitação de qualquer acionista, a Companhia deverá emitir certificados de ações. Os certificados de ações deverão ser assinados por 2 (dois) Diretores ou por 1 (um) Diretor juntamente com 1 (um) procurador legal com poderes especiais. **Capítulo III: Assembleia Geral: Artigo 6º** A Assembleia Geral reunir-se-á, na forma da lei, ordinariamente dentro dos 04 (quatro) meses seguintes ao término do exercício social de cada ano. **Artigo 7º** Os acionistas poderão ser representados por outros acionistas ou procuradores. **Artigo 8º** Dependendo da aprovação de, no mínimo, metade das ações com direito a voto nos termos do artigo 136 da Lei das Sociedades por Ações, para deliberação sobre a Assembleia Geral da Companhia: (i) Aumento do capital social; (ii) Alteração do Estatuto Social da Companhia; (iii) Celebração de qualquer contrato relacionado à emissão de valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia; (iv) Resgate, amortização ou aquisição de ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (v) Aprovação das demonstrações financeiras anuais da Companhia; (vi) Alteração da política de dividendos da Companhia; (vii) Alteração dos direitos das ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (viii) Realização de Oferta Pública Inicial de ações de emissão da Companhia; (ix) Ingresso com pedido de recuperação judicial, falência, dissolução, liquidação judicial, insolvência, ou aprovação de alívio de dívida de devedores da Companhia e qualquer uma de suas controladas; (x) Aprovação de operação de fusão, cisão, incorporação ou outra operação de reorganização societária; e (xi) Celebração de qualquer contrato relacionado às matérias acima. **Artigo 9º** A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor-Presidente ou na sua ausência, pelo acionista escolhido pela maioria de votos dos acionistas presentes, cabendo ao presidente da Assembleia designar o secretário. **Parágrafo Único** - Cada Assembleia Geral poderá ser convocada por até 3 (três) vezes para discutir a mesma matéria, até que seja atingido o quórum necessário para a deliberação da matéria da ordem do dia, observado os termos do Acordo de Acionistas. As Assembleias Gerais serão convocadas, em primeira convocação, com 20 (vinte) dias de antecedência e, em segunda ou terceira convocações, com 5 (cinco) dias de antecedência à data de sua realização. **Capítulo IV: Administração da Companhia: Da Diretoria:**

**Central Eólica Monte Verde IV S.A.**  
CNPJ/MF nº 31.199.598/0001-13 - NIRE 24.300.012.632

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de março de 2024**

**1. Data, Hora e Local.** Aos 31 (trinta e um) dias de março de 2024, às 13h45min, na sede social da **Central Eólica Monte Verde IV S.A.** (“Companhia”), na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 428, sala 09, CEP: 59.390-000. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de editais de convocação, na forma do disposto no artigo 124, § 4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“LSA”), por estar presente a acionista que representa a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante no Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia. **3. Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos a Sra. **Paula Ferrareto Dabello** que nomeou o Sr. **Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior** para secretária-la. **4. Ordem do Dia:** (i) Deliberar sobre o aumento de capital social da Companhia; (ii) Consolidar o Estatuto Social da Companhia. **5. Deliberações:** Instalada a Assembleia, após a discussão das matérias, a acionista presente deliberou, sem quaisquer ressalvas, reservas ou restrições: 5.1. A acionista decide **aprovar o aumento do capital social** da Companhia no valor total de R\$ 90.327.259,00 (noventa milhões e trezentos e vinte e sete mil e duzentos e cinquenta e nove reais), mediante a emissão de 90.327.259 (noventa milhões e trezentos e vinte e sete mil e duzentos e cinquenta e nove) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, com o preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada, estabelecido nos termos do parágrafo 1º do artigo 170 da Lei das Sociedades por Ações, passando o capital social da Companhia **dos atuais** R\$ 55.106.000,00 (cinquenta e cinco milhões, cento e seis mil e seiscentos reais), **para** R\$ 145.433.259,00 (cento e quarenta e cinco milhões e quatrocentos e trinta e três mil e duzentos e cinquenta e nove reais), dividido em 5.600.927.259 (cinco bilhões, seiscentas milhões, novecentas e vinte e sete mil, duzentas e cinquenta e nove) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. 5.2. O aumento de capital ora aprovado é totalmente subscrito e integralizado nesta data pela acionista **Monte Verde Holding S.A.**, sociedade por ações com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.729, 9º andar, sala 20, Itaim Bibi, CEP 04538-133, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 31.613.091/0001-64, neste ato representada na forma do seu Estatuto Social, conforme Boletim de Subscrição que passa a integrar o presente instrumento como **Anexo I**. 5.3. Em virtude do aumento de capital ora aprovado, os Acionistas da Companhia decidem alterar o Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passará a ter a seguinte redação: “**Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 145.433.259,00 (cento e quarenta e cinco milhões e quatrocentos e trinta e três mil e duzentos e cinquenta e nove reais), dividido em 5.600.927.259 (cinco bilhões, seiscentas milhões, novecentas e vinte e sete mil, duzentas e cinquenta e nove) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.” 5.4. **Consolidação do Estatuto Social:** Em virtude da deliberação acima, a Acionista decide consolidar o Estatuto Social da Companhia, que passará a ser redigido nos termos do **Anexo II** à presente Ata. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, a Sra. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspendeu a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Assinaturas: **Mesa:** Paula Ferrareto Dabello - Presidente; Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior - Secretário. **ACIONISTA:** MONTE VERDE HOLDING S.A. (representada por seus diretores Paula Ferrareto Dabello e Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior); Lagoa Nova/RN, 31 de março de 2024. **A presente ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio.** **Mesa:** Paula Ferrareto Dabello - Presidente; Antonio Garcia Rodenburg de Medeiros Netto Junior - Secretário. JUCERN - Certifico o registro em 10/05/2024 sob nº 20240322134. Protocolo 240322134 de 09/05/2024. Denys de Miranda Barreto.

**Consolidação do Estatuto Social: Capítulo I: Denominação, Sede, Foro e Prazo de Duração: Artigo 1º** Sob denominação de **Central Eólica Monte Verde IV S.A.** (a “Companhia”) opera na forma de uma sociedade anônima regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, na qualidade de subsidiária integral, ao amparo do disposto no § 2º do artigo 251 da Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). **Artigo 2º** A Companhia tem sede e foro na Cidade de Lagoa Nova, Estado do Rio Grande do Norte, na Avenida Dr. Silvio Bezerra de Melo, nº 428, sala 09, CEP: 59.390-000. **Parágrafo Único** - A Companhia poderá, por deliberação da Diretoria, abrir, transferir, elou encerrar filiais, escritórios e representações e quaisquer outros estabelecimentos para a realização das atividades da Companhia, no Brasil ou em outro país da América do Sul. **Artigo 3º** A Companhia tem prazo de duração indeterminado. **Artigo 4º** A Companhia tem por objeto a realização de estudos, projetos, construção, instalação, implantação, operação comercial, manutenção, a exploração do potencial eólico do Projeto Monte Verde IV, a comercialização da energia gerada por esse empreendimento, bem como a prática de atos de comércio em geral, relacionados a essas atividades. **Capítulo II: Capital Social e Ações: Artigo 5º** O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 145.433.259,00 (cento e quarenta e cinco milhões e quatrocentos e trinta e três mil e duzentos e cinquenta e nove reais), dividido em 5.600.927.259 (cinco bilhões, seiscentas milhões, novecentas e vinte e sete mil, duzentas e cinquenta e nove) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo 1º** - Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia. **Parágrafo 2º** - As ações serão indivisíveis em relação à Companhia. Quando a ação pertencer a mais de uma pessoa, os direitos a ela conferidos serão exercidos pelo representante do condomínio. **Parágrafo 3º** - A propriedade de ações presumir-se-á pela inscrição do nome do acionista no livro de “Registro das Ações Nominativas”. Qualquer transferência de ações será feita por meio da assinatura do respectivo termo no livro de “Transferência de Ações Nominativas”. Mediante solicitação de qualquer acionista, a Companhia deverá emitir certificados de ações. Os certificados de ações deverão ser assinados por 2 (dois) Diretores ou por 1 (um) Diretor juntamente com 1 (um) procurador legal com poderes especiais. **Capítulo III: Assembleia Geral: Artigo 6º** A Assembleia Geral reunir-se-á, na forma da lei, ordinariamente dentro dos 04 (quatro) meses seguintes ao término do exercício social de cada ano. **Artigo 7º** Os acionistas poderão ser representados por outros acionistas ou procuradores. **Artigo 8º** Dependendo da aprovação de, no mínimo, metade das ações com direito a voto nos termos do artigo 136 da Lei das Sociedades por Ações, para deliberação sobre a Assembleia Geral da Companhia: (i) Aumento do capital social; (ii) Alteração do Estatuto Social da Companhia; (iii) Celebração de qualquer contrato relacionado à emissão de valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia; (iv) Resgate, amortização ou aquisição de ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (v) Aprovação das demonstrações financeiras anuais da Companhia; (vi) Alteração da política de dividendos da Companhia; (vii) Alteração dos direitos das ações ou valores mobiliários de emissão da Companhia; (viii) Realização de Oferta Pública Inicial de ações de emissão da Companhia; (ix) Ingresso com pedido de recuperação judicial, falência, dissolução, liquidação judicial, insolvência, ou aprovação de alívio de dívida de devedores da Companhia e qualquer uma de suas controladas; (x) Aprovação de operação de fusão, cisão, incorporação ou outra operação de reorganização societária; e (xi) Celebração de qualquer contrato relacionado às matérias acima. **Artigo 9º** A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor-Presidente ou na sua ausência, pelo acionista escolhido pela maioria de votos dos acionistas presentes, cabendo ao presidente da Assembleia designar o secretário. **Parágrafo Único** - Cada Assembleia Geral poderá ser convocada por até 3 (três) vezes para discutir a mesma matéria, até que seja atingido o quórum necessário para a deliberação da matéria da ordem do dia, observado os termos do Acordo de Acionistas. As Assembleias Gerais serão convocadas, em primeira convocação, com 20 (vinte) dias de antecedência e, em segunda ou terceira convocações, com 5 (cinco) dias de antecedência à data de sua realização. **Capítulo IV: Administração da Companhia: Da Diretoria:**



Empresas

**Marketing** Uma das dificuldades para jurados da “Social & Influencer” é provar que uma campanha nasceu para as plataformas de relacionamento

# O desafio de Cannes para definir a categoria de ‘rede social’

Daniela Braun  
De São Paulo

Comprovar que uma campanha publicitária nasceu para as redes sociais é um dos desafios dos jurados da “Social & Influencer”, no festival de criatividade Cannes Lions 2024, considerado o “Oscar” da publicidade global. Outro é encontrar candidatos a um “leão” que saiam da mesmice com ações de marca que envolvam plataformas e influenciadores digitais.

“Na conversa com os jurados entendemos que tudo acaba se refletindo em social [media]”, observa o brasileiro Lui Lima, diretor criativo da agência Talent, que atua há 20 anos no mercado, e um dos jurados de “Social & Influencer Lions” este ano. “Uma coisa que ajuda bem a definir [a

categoria] é se a ideia depende, ou não, do pensamento social. Porque há ideias que não precisam existir nas redes sociais, que são postadas nas redes e tudo bem. Mas será que, sem o social, essa ideia seria a mesma?”.

No festival de 2023, a Samsung Austrália levou o Grand Prix, prêmio máximo por categoria, em Social & Influencer com a campanha “Flipvertising”, voltada a consumidores jovens, da geração Z. A campanha propôs uma caça ao tesouro, incentivando o público a acompanhar anúncios, ações de influenciadores e a fazer buscas on-line para concorrer a um aparelho com tela dobrável. “Colocar a marca na conversa e trazer algo divertido em torno disso é algo muito poderoso”, avalia Lima. “O pensamento foi criativo e diferente”.

Como um dos dez jurados este ano, Lima avaliou 371 trabalhos na lista mais ampla de candidatos a um prêmio no Cannes Lions. “O desafio é não cair na mesmice”, ele afirma. Marcas que consigam utilizar as ferramentas digitais e os criadores de conteúdo com uma ideia criativa e gerando bom resultado têm mais chances entre os jurados.

O Brasil também costuma se destacar na categoria. No ano passado, campanhas brasileiras ganharam sete leões em “Social & Influencer”, entre 21

**371**  
trabalhos foram  
avaliados ao prêmio



Lui Lima, diretor da Talent e jurado: “O Brasil sempre tem bons casos, o brasileiro já nasceu especialista em redes sociais”

finalistas. O leão de ouro foi para a Flash Benefícios em uma campanha desenvolvida pela agência FCB Brasil em torno da Copa do Mundo do Catar, em novembro de 2022. “O Brasil sempre tem bons casos, é esperado mais ainda porque o brasileiro já nasceu especialista em redes sociais”, diz Lima, que estará pela primeira vez no festival, em Cannes, na França.

O diretor de criação já conquistou um leão em Cannes pela campanha “Ads For equality”,

em 2022, quando atuava na Meta, dona do Facebook, Instagram e WhatsApp. A campanha, que levou o bronze na categoria “Creative B2B”, demonstrou que campanhas mais diversas geram um engajamento maior da audiência nas redes.

A estratégia foi produzir duas campanhas idênticas para marcas de veículos, bebidas e cosméticos, com uma das peças trazendo diversidade de personagens, e outra não. “Conseguimos com provar que a diversidade é im-

portante para as marcas, já que trouxe mais resultados, porque as pessoas se viam representadas na propaganda”, detalha Lima.

O diretor de criação alerta que o mercado publicitário exerce um papel fundamental em trazer mais representatividade ao consumidor. “Muitas questões sobre a representatividade foram geradas pela própria [indústria da] propaganda, então a comunicação tem uma responsabilidade de sobre como a sociedade lida com isso”, afirma Lima.



Fernando Bento e Lele Saddi: faturamento pode alcançar R\$ 25 milhões este ano

## País tem influenciadores premiados

Luana Dandara  
De São Paulo

O Brasil recebeu dois troféus no World Influencers and Bloggers Awards (Wiba), única premiação global do mercado de influência digital, realizada desde 2019, em Cannes, de forma paralela ao festival de cinema. A agência HighFy foi premiada como Melhor Agência de Agenciamento e Marketing de Influência do mundo. Já a influenciadora curitibana Franciny Ehlike, que soma mais de 37 milhões de seguidores nas redes sociais, ganhou como Melhor Influenciadora da América Latina.

Na premiação, realizada em 24 de maio, foi a primeira vez que uma agência brasileira foi contemplada nessa categoria.

A HighFy movimentou R\$ 45 milhões em 2023. Com foco em luxo, a agência pertence ao Grupo Pop Comm, fundado em 2015 pelo jornalista Fernando Bento e pela influenciadora Lele Saddi, formada em administração com ênfase em marketing.

O faturamento do grupo foi de R\$ 20,3 milhões em 2023 e a expectativa é que alcance R\$ 25 milhões este ano. No primeiro trimestre de 2024, a Pop Comm faturou R\$ 5,1 milhões. O grupo tem em seu portfólio fixo 90 marcas, como Calvin Klein, Guerlain, Tommy Hilfiger, Dior Beauty e Hotel Rosewood São Paulo. Além disso, tem 23 criadores de conteúdo digital, entre eles, Lala Rudge, Patricia Bonaldi e Maya Massafiera.

Com 20 anos de experiência no mercado digital, Saddi afirma

que o Brasil é referência global no mercado de influenciadores digitais quando se trata de monetização e profissionalização.

“Acredito que a facilidade do brasileiro em se comunicar ajuda muito. O europeu não liga a câmera e grava ‘stories’ para o Instagram com tanta facilidade, por exemplo. A população brasileira também é muito conectada às redes e gosta de acompanhar o dia a dia das pessoas — vide o sucesso do Big Brother por aqui”, diz.

Segundo a fundadora da Pop Comm, nas semanas de moda internacionais, por exemplo, o grupo movimentou cerca de R\$ 7 milhões.

Fernando Bento, sócio de Lele, afirma que a pandemia foi um momento-chave para a expansão do mercado de influência. “As empre-

sas que não trabalhavam com o digital não tiveram escolha. Os influencers também se profissionalizaram e o faturamento no setor só aumentou”, diz ele. Na agência, o número de colaboradores cresceu quase seis vezes desde 2020, para os atuais 110 funcionários, e o número de clientes triplicou.

O crescimento do mercado foi constatado também pela influenciadora Franciny Ehlike, vencedora do prêmio da Wiba. Seu faturamento triplicou após o período, mas ela não revela os números.

Em 2021, a modelo Amanda Cordoní, Miss Universo de Uberlândia de 2024, ganhou a categoria Melhor Influenciadora da América Latina no Wiba. Em 2023, a ex-BBB Domitila Barros venceu como Melhor Influenciadora de Sustentabilidade.

## Para Yduqs, dados são estratégicos no ensino para monitorar os rivais

### Educação

Cláudia Penteado  
Do Rio, para o Valor

A diversificação da oferta, viabilizada principalmente pela tecnologia, tem ajudado a turbinar e transformar o negócio do ensino superior privado no Brasil, embora sua penetração ainda seja de menos de 35%. No caso do grupo Yduqs, que compreende marcas como Estácio, Ibmec e Idomed, o investimento em marketing e vendas no ano passado foi da ordem de R\$ 336 milhões, e este ano deve aumentar até 10%, segundo revela o seu vice-presidente de marketing e vendas, Marcel Desco.

Este é um mercado fortemente movido por estratégias de marketing de performance, em que os dados são estratégicos para monitorar a concorrência e o comportamento de alunos e do público-alvo, para definir estratégias que mudam ao sabor de sua coleta e análise, com o uso cada vez maior da inteligência artificial (IA).

Desco explica que, além de campanhas publicitárias, o marketing abarca posicionamento estratégico de preço, agilidade de reação e teste e estratégia de ‘e-commerce’.

“No EAD [ensino a distância], por exemplo, o aluno é muito suscetível a variações de preço. Então, montamos um modelo de precificação bastante robusto,



**"No EAD, captamos [no mercado] 1 milhão de preços por semana"**  
*Marcel Desco*

em que captamos 1 milhão de preços por semana. Fazemos 200 testes por semana, tanto criativos quanto de precificação”, conta o executivo. Isso significa que a empresa usa tecnologia para monitorar os preços da concorrência, coletando milhões de dados para montar suas próprias tabelas, o que seria impossível em pouco tempo sem o uso da IA.

Conforme o **Valor** informou na quarta-feira (30), o valor das men-

salidades caiu nas duas modalidades de curso no mercado em geral. No presencial, a queda é de 36% e no on-line, chega a 475%.

Desco explica que como o negócio da empresa é multimarca, foi preciso desenvolver um negócio personalizável, porque para cada marca há perfis de alunos diferentes. “A tecnologia nos permite agilidade e personalização, que é fator-chave.”

A área dedicada à permanência de aluno e experiência de cliente (CX, na sigla em inglês) fica sob a gestão de Desco. Segundo ele, é uma inovação no setor, à medida em que há uma busca para trabalhar os níveis de atração e permanência de alunos juntos, retroalimentando a cadeia.

“Conhecemos bem os perfis que têm maior valor para a empresa e também as alavancas que elevam esses número. Com isso, montamos estratégias de comunicação de ‘topo de funil’, mais direcionadas, e implantamos ações de permanência para públicos que já sabemos que são mais frágeis”, diz o executivo.

Na área de tecnologia, o grupo tem 18 ferramentas criadas internamente e outras impulsionadas por IA para personalização de peças criativas e automação de contatos com alunos existentes e potenciais. Com a automação por IA, as taxas de sucesso no contato subiram mais de 19% em 2023 per-

mitiram o desenvolvimento de 20 mil peças criativas por semana, com taxas de conversão mais altas do que de peças mais tradicionais.

“Hoje, já temos uma precisão na propensão a evasão de mais 85% e criamos campanhas específicas para cada um dos perfis. Isso reduziu em mais de 10% o número de alunos que precisaram de desconto para renovar, por exemplo, e tem apoiado nosso crescimento de ticket médio”, explica.

Há um investimento maior no lançamento e aprimoramento de programas e cursos para as áreas de tecnologia e saúde. “São áreas de conhecimento que serão puxadas pelo aumento de demanda do mercado de trabalho por profissionais dessas áreas”, diz.

Segundo ele, muito mais que áreas de ensino específicas ou temas de aprendizado por competências, habilidades específicas também devem crescer para atender demandas urgentes do mercado de trabalho. “Isso vai exigir muito das empresas de educação no que diz respeito a entender tendências e adaptar seus portfólios e currículos de forma ágil”, observa Desco.

O maior desafio de marketing neste mercado está, segundo o executivo, na atração de mais pessoas para o sistema. “É um negócio que tem um benefício claro, há oferta, mas esbarra em alguns entraves financeiros e técnicos.”

## ‘Reality show’ surge em 1973 e alcança sucesso duradouro



### História

Natália Flach  
De São Paulo

Dada a popularidade do “Big Brother”, talvez você suponha que os holandeses do conglomerado de mídia Endemol sejam os responsáveis pela criação dos “reality shows”. Talvez também ache que eles surgiram no início da década de 2000. Na verdade, o formato foi inventado 30 anos antes pela rede de televisão americana PBS. O programa “An American Family” estreou em 11 de janeiro de 1973 e acompanhou a rotina de um casal e seus cinco filhos.

Na época, era comum se referir à produção não como um “reality show”, mas como uma série documental. Isso mudou quando a revista “TV Guide” usou o termo em alusão ao programa de sucesso. Segundo dados da própria PBS, cerca de 10 milhões de telespectadores acompanharam o dia a dia da família de classe média ao longo de 12 episódios.

O programa foi inovador não apenas no formato, mas também no conteúdo, ao mostrar pela primeira vez uma pessoa

assumidamente gay na TV. Também transmitiu as inúmeras brigas do casal, que acabou se divorciando. O “An American Family” foi, portanto, um divisor de águas, ao trazer um enredo que se distanciava do script de outras atrações televisivas.

Mas foi somente nos anos 2000 que os “reality shows” estouraram mundo afora. “Com o passar dos anos, foi ficando mais claro para o telespectador que não se tratava de um show de realidade, mas de um jogo que preconiza a autenticidade”, afirma Bruno Souza Leal, professor de comunicação social da Universidade Federal de Minas Gerais.

Ainda assim, a popularidade não diminuiu. Para se ter ideia, no Brasil, 90% das pessoas sabem o que é “reality show” e 89% dizem já ter assistido a pelo menos um programa desse tipo — sendo que 25% afirmam acompanhar frequentemente ou muito frequentemente, de acordo com levantamento de 2022 da consultoria Mindminers.

Todo esse sucesso é sinônimo de receita para a TV, que passou a comercializar não só formatos “fechados”, como novelas e filmes, mas também conjuntos de regras que podem ser replicados em outros países. “O reality show se caracteriza por ser adaptável e versátil”, explica.





**ROMANCINI**  
TRONCOS & BALANÇAS

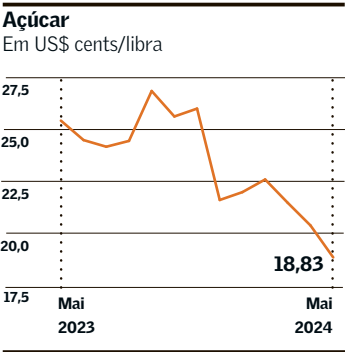
www.romancini.com.br



**Cenários**  
‘É preciso repensar o RS depois da catástrofe’, diz André Gerdaupeter Johannpeter B4

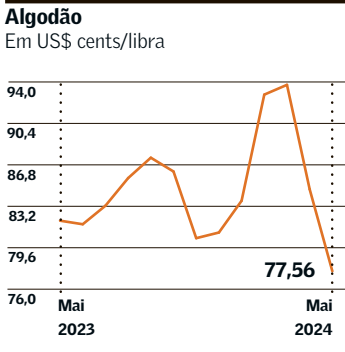
Commodities agrícolas

Cotações médias\* nas bolsas de Nova York e Chicago



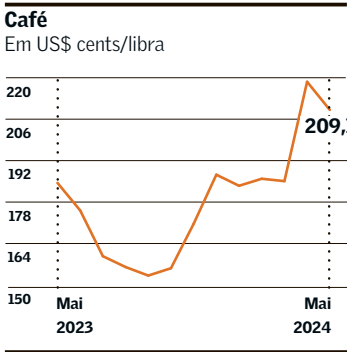
**Variações**

-7,54%	-12,82%	-25,94%
Mai/24	No ano	12 meses



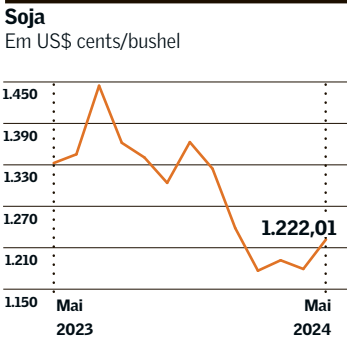
**Variações**

-8,41%	-4,15%	-5,35%
Mai/24	No ano	12 meses



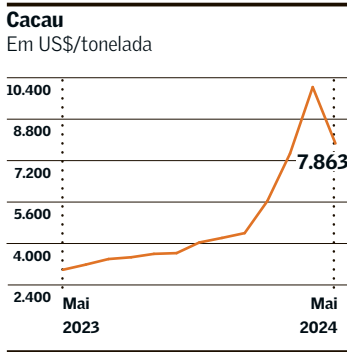
**Variações**

-4,34%	11,70%	13,38%
Mai/24	No ano	12 meses



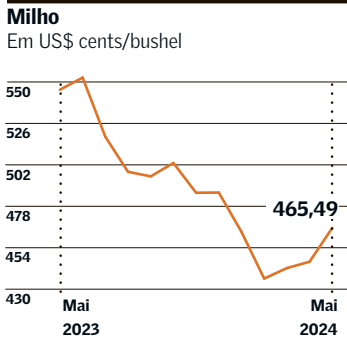
**Variações**

3,63%	-7,73%	-8,30%
Mai/24	No ano	12 meses



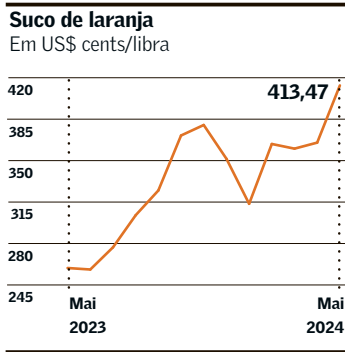
**Variações**

-21,68%	86,53%	163,20%
Mai/24	No ano	12 meses



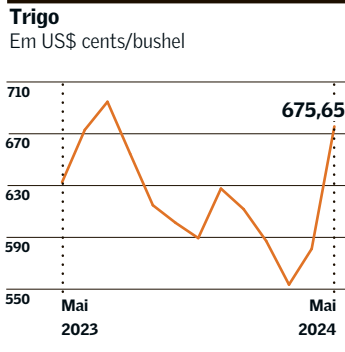
**Variações**

4,40%	-4,21%	-14,67%
Mai/24	No ano	12 meses



**Variações**

13,22%	17,61%	59,46%
Mai/24	No ano	12 meses



**Variações**

16,26%	7,65%	6,80%
Mai/24	No ano	12 meses

**Commodities** Cotação média do cereal acumulou alta de mais de 16% em maio e liderou valorização dos grãos na bolsa de Chicago

# Clima ruim faz preço do trigo disparar no mercado externo

Paulo Santos  
De São Paulo

Problemas climáticos em importantes países produtores geraram dúvidas sobre a oferta global de trigo, o que fez com que os preços do cereal encerrassem maio com alta expressiva no mercado internacional. Na bolsa de Chicago, o valor médio dos contratos de segunda posição de entrega subiu 16,2%, para US\$ 6,7565 o bushel, segundo cálculos do **Valor Data**.

Ao longo do último mês, houve uma série de cortes nas estimativas de produção de Rússia, Ucrânia, França e Austrália. Juntos, esses três países representam cerca de 20% da produção global, segundo o Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA).

Analistas e consultorias reduziram suas projeções especialmente para a oferta da Rússia, país que lidera as exportações do cereal no mundo. Os cálculos iniciais indicavam que a colheita russa chegaria a 90 milhões de toneladas, mas, no fim de maio, a consultoria Ikar estimou produção de 81 milhões.

“Houve uma quebra na tendência de baixa para os preços do trigo a partir da segunda quinzena de abril. O pessimismo com a safra da

Rússia provocou um reposicionamento dos fundos, que aumentaram suas posições compradas na bolsa”, afirma Elcio Bento, analista da Safras & Mercado. Segundo ele, a possível quebra na safra russa afetará as exportações. No momento, a previsão para os embarques é de 52 milhões de toneladas.

A deterioração das estimativas de produção em outros países também teve reflexos sobre as cotações em maio. Na França, os produtores temem a ocorrência de uma estiagem em 2023/24 similar à dos ciclos 2020/21 e 2022/23.

“É difícil dizer se o trigo continuará valorizado. Em junho, teremos a entrada da safra do Hemisfério Norte, o que pode levar a uma acomodação [dos preços]. Por ou-

“O pessimismo com a safra de trigo da Rússia fez com que os fundos se reposicionassem em Chicago”  
*Elcio Bento*

tro lado, com a incerteza climática, o mercado ainda tem fatores de alta para ‘queimar’”, observa Bento.

Soja e milho também subiram na bolsa de Chicago no mês passado. Segundo o **Valor Data**, os contratos de segunda posição da soja acumularam alta de 3,6% em maio, a US\$ 12,2201 o bushel, em média, e o milho valorizou-se 4,4%, a US\$ 4,6549 o bushel.

No caso da soja, a elevação deveu-se, em parte, à perspectiva de quebra de safra no Rio Grande do Sul após as enchentes no Estado, diz Daniele Siqueira, analista da AgRural. A valorização do farelo no mercado global também ofereceu sustentação às cotações.

Na bolsa de Nova York, chegou ao fim a longa escalada dos preços do cacau. Depois de fechar em alta por 19 meses consecutivos e de seus preços baterem recordes sucessivos no início deste ano, a amêndoa perdeu fôlego em maio, quando seus contratos de segunda posição de entrega caíram 21,7%, para um valor médio de US\$ 7.863 a tonelada.

Para o analista independente Adilson Reis, o mercado do cacau deu indícios de que a valorização chegou ao limite — após a cotação ultrapassar a marca de US\$

11 mil a tonelada, os fundos especulativos começaram a reduzir suas posições compradas (que indicam aposta na alta). “O mercado consegue suportar até um certo nível de preço. Quando a matéria-prima fica muito cara cria-se um desequilíbrio na cadeia, e sem harmonia não há mercado que sobreviva”, diz.

Rafael Borges Machado, analista de inteligência de mercado da StoneX, afirma ainda não ser possível decretar o fim dos preços recordes do cacau. Segundo ele, há déficit na oferta, e a demanda segue firme. “Os dados de moagem do primeiro trimestre indicaram que as indústrias podem ter antecipado suas compras por receio de não encontrarem produto, já que a oferta pode se recuperar só a partir de outubro”, avalia.

Café, açúcar e algodão também recuaram em Nova York em maio. Os contratos do café arábica encerraram o mês em baixa de 4,3%, a US\$ 2,0914 a libra-peso. O açúcar demerara recuou 7,5%, a 18,83 centavos de dólar por libra-peso, e a pluma caiu 8,4%, para 77,56 centavos de dólar por libra-peso. O suco de laranja, por outro lado, subiu 13,2% no mês passado, a US\$ 4,1347 por libra-peso.

# Santa Clara usará debêntures para expansão

Insumos

Eliane Silva  
Para o Valor, de Ribeirão Preto (SP)

A Santa Clara Agrociência, companhia de fertilizantes especiais do Grupo Santa Clara, de Ribeirão Preto (SP), decidiu usar parte do dinheiro que obteve em sua primeira emissão de debêntures para financiar os produtores que compram seus produtos. Na operação, que concluiu recentemente, a empresa levantou R\$ 30 milhões, como noticiou o **Valor**.

Os recursos também vão aumentar a liquidez da empresa, em um momento em que a holding prepara-se para erguer uma fábrica de defensivos biológicos e para ampliar sua estrutura atual. Inicialmente, a Santa Clara previa um pacote de investimentos de R\$ 165 milhões até 2030, mas, agora, o orçamento deve chegar a R\$ 500 milhões. Como já informou o **Valor**, o grupo espera faturar R\$ 1 bilhão em 2030. Em 2024/25, a receita será de R\$ 200 milhões.

Nas últimas cinco safras, o grupo cresceu 33% ao ano, em média, e seu mercado, 23%. A receita que a companhia prevê para a safra atual representará um crescimento na faixa entre 17% e 20%.

“Nosso planejamento estraté-

gico já previa uma queda [de ritmo] neste e nos dois próximos anos devido ao ciclo de ajustes

**R\$ 30 milhões foi quanto a empresa levantou com a emissão**

do agronegócio brasileiro. Mas, enquanto muitas empresas do setor estão ficando menores, a gente continua crescendo”, disse Vinicius Mazza, diretor financeiro e administrativo da empresa.

De acordo com o executivo, atualmente, a empresa investe 8% de seu faturamento em pesquisa e desenvolvimento de produtos, mas ela pretende aumentar a fatia para 20% nos próximos três anos. “Já temos mais de 80

produtos, mas vamos reforçar nosso portfólio com bionemáticas, biofungicidas e bioinseticidas desenvolvidos em parcerias com a Embrapa e outros centros de pesquisa”, disse Mazza.

O executivo conta que o acesso ao mercado de capitais também serviu para testar o projeto de governança da empresa familiar, que iniciou o processo de profissionalização em 2008. “Emitir debêntures só é possível após a

# Líder em mel, Baldoni entra no mercado de geleias

Alimentos

Cleyton Vilarino  
De São Paulo

A Baldoni, a maior produtora de mel do país, vai intensificar a estratégia de diversificação de seus negócios. Depois de lançar, em setembro do ano passado, uma marca própria de geleias adoçadas com mel, produzidas com empresas parceiras, a empresa decidiu investir em uma fábrica própria de geleias. O investimento na unidade será de R\$ 5 milhões.

Localizada em Itatiba (SP), a planta deverá entrar em operação entre agosto e setembro deste ano. Ela terá capacidade de fabricar 500 mil potes do produto por mês, mas, com investimentos simples, como a compra de novas máquinas e ampliação de turnos, a capacidade pode chegar a 2 milhões de potes ao mês.

O novo segmento é recente nos negócios da Baldoni, mas ele já responde por 10% de seu faturamento — a companhia não informou sua receita. Hoje, a produção de geleias da marca da empresa com fabricantes parceiros soma 60 mil potes por mês.

“O mercado de geleia é três vezes maior do que o de mel. Acreditado que, em dois anos, a Baldoni vai deixar de ser uma empresa de mel e para ser uma de geleias”, disse o presidente da companhia, Daniel Cavalcanti. Segundo ele, nos últimos meses, a empresa teve que suspender suas ações de divulgação da marca para administrar a demanda.

Para ganhar espaço nesse novo segmento, a Baldoni pretende repetir o trabalho que ela fez no mercado de mel em 2019. “Naquela época, as pessoas compravam mel, e não uma marca do produto”, diz Cavalcanti. “A nossa ideia foi construir uma marca, um trabalho que se baseou no gerenciamento da categoria. A gente deu visibilidade para o mel”.

Cinco anos após os primeiros investimentos no mercado de mel, o crescimento começou a estabilizar, diz o executivo. “Começamos a analisar qual produto da mesma categoria poderíamos trazer para o portfólio. Percebemos que não havia geleia adoçada com mel e que, assim como o mel, a geleia não tem um gerenciamento de categoria”, afirma ele.

A Baldoni vai centrar o foco nas classes B e C e no público mais jovem e, em dois anos, quer figurar entre as três maiores do mercado de geleias. A companhia usará apenas capital próprio para erguer a nova fábrica e prevê recuperar o investimento em até três anos.



Planta de fertilizantes especiais da Santa Clara no município de Jaboticabal (SP): plano de investimentos da companhia prevê desembolsos de R\$ 500 milhões

Divulgação



**Investimentos**  
Famílias adotam abordagem customizada na tributação offshore, diz Freitas, do UBS **C8**



**INÊS 249**  
**Mercados**  
Incertezas sobre o Brasil afetaram desempenho de ativos financeiros em maio **C2**

**Pagamentos**  
Expansão do Pix aumenta gastos do BC para atualizar capacidade **C3**

**Negócios**  
Bancos dos EUA injetam dinheiro no mercado de crédito privado **C2**

**Valor C**  
Sábado, domingo e segunda-feira, 1, 2 e 3 de junho de 2024

# Finanças

**Apostas** Temor de lavagem de dinheiro afastava bancos do segmento; com regulamentação, área se torna atrativa para entidades reguladas pelo BC

## Setor financeiro se movimenta para atender ‘bets’

Mariana Ribeiro e Álvaro Campos  
De São Paulo

O processo de regulamentação das apostas esportivas no Brasil tem movimentado também o sistema financeiro e de pagamentos. Segundo apurou o **Valor**, com a definição de que as transações financeiras precisarão passar por instituições reguladas pelo Banco Central (BC), há bancos se organizando para oferecer serviços para as empresas de apostas e instituições não reguladas entrando com pedidos de autorização no BC.

Estimativas do site especializado BNLData indicam que esse mercado movimente mais de R\$ 150 bilhões por ano no país. O fluxo impulsionou muitas instituições de pagamento e de câmbio. Entretanto, como apostas são consideradas um segmento de alto risco para lavagem de dinheiro e ainda não havia regulamentação específica no Brasil, muitos bancos tinham receio de atuar com as operadoras. Com as novas regras, esse cenário tende a mudar.

O setor de apostas passa por uma mudança de paradigma no país, afirma André Santa Ritta, advogado do Pinheiro Neto. Enquanto, até agora, as movimentações seguiam uma lógica essencialmente transfronteiriça, com a definição de que os operadores dos jogos precisam ter sede no Brasil, há também uma nacionalização das movimentações financeiras.

“Essa indústria já existe há alguns anos aqui, mas até agora o dinheiro era, no geral, coletado no Brasil através de facilitadores de pagamento e enviado para o exterior. Essas empresas, na maioria dos casos, não eram reguladas pelo BC”, diz. Devido a diversas preocupações, como rastreabilidade dos recursos e identificação de quem está participando das apostas, as novas regras para o setor, que estão sendo instituídas via lei e portarias, passaram a exigir que essa indústria se torne doméstica.

E, nesse contexto, o Ministério

da Fazenda decidiu também instituir que apenas instituições reguladas poderão prestar serviços financeiros para o segmento. Aportes e retiradas de recursos financeiros pelos apostadores, bem como o pagamento de prêmios pelos agentes operadores das “bets”, deverão ser realizados exclusivamente por meio de contas, de ambos os lados, cadastradas em instituições financeiras ou de pagamento autorizadas pelo BC. Ou seja, só toca no dinheiro quem for regulado. Ficou proibido pagamento com cartão de crédito, dinheiro vivo, boleto ou cripto, mas foram mantidos os cartões de débito e pré-pagos, TEDs e Pix, que responde por boa parte das movimentações, segundo participantes da indústria.

Esse cenário abre grandes oportunidades para bancos e instituições de pagamento atuarem em um mercado antes pouco explorado. Isso vale tanto para instituições tradicionais quanto para as digitais. “Essas instituições estão entrando pesado nesse mercado”, diz Santa Ritta. “Como é um mercado que ainda está sendo regulamentado, temos visto uma movimentação de bancos menos conservadores, que tendem a arriscar mais, de entrar em operações como essa. Mas para os grandes incumbentes tradicionais, acho que é um cenário ainda a ser explorado, descoberto”, comenta outro advogado.

Procurada, a Federação Brasileira de Bancos (Febraban) afirmou apenas, por meio de nota, que o mercado de apostas esportivas on-

line terá do setor bancário o mesmo tratamento das atividades normais, “ou seja, todas as práticas usuais e necessárias para prevenção e repressão a ilícitos financeiros serão tomadas, não ensejando providências adicionais para atendimento a esse setor”.

Para Fernando Borges, da diretoria da Associação Brasileira de Câmbio (Abracam), as regulamentações são positivas e vão contribuir com a higidez do sistema financeiro. “Pode até ser que haja um impacto negativo em volume transacionado, mas será positivo para a consolidação do mercado. Desde 2018 havia uma insegurança jurídica muito grande.” Segundo ele, se há algumas regras mais suaves para instituições de pagamento em termos de capital, para as normas de segurança essa diferenciação não existe. “No âmbito da prevenção à fraude, à lavagem de dinheiro, não há competição. A regulação é a mesma para todos.”

Diego Perez, presidente da Associação Brasileira de Fintechs (AB-Fintechs), assegura que as IPs cumprem as normas de segurança e estão preparadas para a regulamentação. Ele diz que esse mercado de “bets” floresceu no Brasil por características do mercado local, como pagamentos instantâneos, elevada digitalização e bancarização e mesmo novidades mais recentes, como o open banking e o marco cambial. “O open banking, por exemplo, trouxe a figura do iniciador de transações de pagamento (ITP), isso aumenta a velocidade na colocação de apostas.”

O advogado do Pinheiro Neto relata que já há empresas não reguladas entrando com pedidos de autorização no BC para atuar nesse universo. Outro movimento observado é de instituições não autorizadas buscando parcerias com reguladas, em um modelo de “banking as a service” (BaaS).

Uma dessas empresas é a Nuvei, plataforma global de pagamentos on-line, que entrou com pedido de autorização no BC para atuar co-



Santa Ritta, do Pinheiro Neto: regulamentação das ‘bets’ induz nacionalização das movimentações financeiras

mo instituição de pagamento na modalidade credenciador e emissor de moeda eletrônica no país. Focada em pagamentos transfronteiriços para diversos setores, a companhia já atua com operadores de apostas esportivas em outros países, onde esse mercado é regulamentado. Agora, a empresa vê essa como uma das principais avenidas de crescimento no Brasil.

“O importante para a gente é garantir que vamos estar prontos para os nossos clientes operarem no Brasil assim que esse mercado estiver regulado”, diz Rafael Lopes, diretor de expansão global para América Latina da Nuvei. “Podemos fazer isso por outros caminhos, como via parcerias, mas a prioridade é a licença própria.” Hoje, a empresa opera no país como subcredenciadora.

Quem já atua com as “bets” é a WePayments. A CEO da fintech, Fernanda Zago, afirma que sempre se preocupou em realizar o processamento de forma correta, de forma a não infringir nenhuma regra local. “Com a regulação, só IPs autorizadas, como nós, vão poder processar esses pagamentos, e acho que estamos muito bem posicionados para isso. Vamos perder uma parte da receita com conversão de moedas? Sim. Mas as margens nesse segmento já vinham se achatando. E essas empresas vão continuar tendo de fazer remessas para suas matrizes.”

Ela diz que, com a regulamentação, novos “players” podem tentar entrar nesse nicho, mas, em um segundo momento, as “bets” tenderiam a voltar para quem é especia-

lizado nesse tipo de operação. “Tem gente que pode oferecer um preço mais barato por Pix, mas será que eles vão garantir a conversibilidade que as ‘bets’ precisam?”

Para Santa Ritta, do Pinheiro Neto, as empresas não reguladas que já atuam no mercado até têm vantagem competitiva em um primeiro momento por já terem contato com os operadores de apostas, mas isso deve se perder em pouco tempo, já que bancos e instituições de pagamentos maiores têm condições de oferecer propostas atrativas, com custos menores.

Claudia Bortoletto, presidente da Ebury no Brasil — que herdou as operações com bets ao comprar o banco Bexs — diz que tem conversado com os clientes para saber como estão se adaptando. “Ainda que sejam obrigados a ter uma operação aqui, algum tipo de câmbio vai continuar acontecendo. É uma vertical bastante relevante para a gente e acho que o segmento agora vai ser uma combinação de câmbio com soluções de pagamentos locais.”

**“Essas instituições [bancos e instituições de pagamento] estão entrando pesado nesse mercado”**  
*André Santa Ritta*

Especialistas veem oportunidade também para empresas não autorizadas atuarem prestando serviços para os operadores. Na parte ligada a pagamentos, a regulamentação fala na figura da “conta virtual”, por exemplo, disponibilizada no sistema de apostas apenas para que o usuário gerencie suas apostas e recursos financeiros internamente. Para essa modalidade, não há exigência de ligação com instituição regulada pelo BC.

Há ainda outros serviços de tecnologia a ser prestados para as empresas de apostas, como os ligados a requisitos de verificação de identidade e reconhecimento facial. “Os mesmos serviços que já oferecemos para os bancos podem ser oferecidos para os operadores de aposta”, diz Danilo Barsotti, diretor de tecnologia da Idwall.

A Caixa também pode se beneficiar do mercado de apostas ao se tornar ela própria uma “bet”. Com experiência em loterias, no fim do ano passado, o banco foi uma das 134 empresas que manifestaram ao Ministério da Fazenda interesse em obter uma licença de operador. O presidente do banco, Carlos Vieira, chegou a dizer que espera arrecadar R\$ 18 bilhões em dois anos com essa operação.

A Fazenda deu prazo até o fim de 2024 para as empresas de apostas eletrônicas já em atividade se regularizarem. Ainda há novas portarias a ser publicadas, inclusive com a exigência da oferta de materiais de educação financeira aos clientes, para evitar o vício em apostas e o superendividamento.

## Bancos discutem como avançar na inclusão de LGBTQ+



Marangon: atração de talentos

Marcos de Moura e Souza  
De São Paulo

Na manhã de ontem, na Avenida Paulista, enquanto os primeiros participantes da 28ª Parada LGBTQ+ começavam a chegar e enquanto os trios elétricos se preparavam para um dia de festa, o presidente do Citibank no Brasil, Marcelo Marangon, recebia na sede do banco — na mesma avenida — um grupo de representantes de empresas do setor financeiro e de outros setores envolvidos com a pauta da equidade e do combate ao preconceito.

O encontro foi organizado pelo OUTstand, que reúne profissionais do mercado financeiro nessa discussão. O Citi foi o anfitrião.

“O tema no mercado financeiro

já está maduro, mas ao mesmo tempo ainda requer que a gente continue exercitando, debatendo. Até porque temos clientes, fornecedores, prestadores de serviço e cada empresa tem o seu nível de maturidade. Continuar falando do assunto, reforçando, ampliando produz um progresso constante”, disse Marangon ao **Valor**.

Ao falar de ações para criar um ambiente saudável de trabalho para funcionários LGBTQ+ e de outros grupos — como mulheres e negros —, o executivo disse: “Tem um valor enorme para o banco. É muito importante, por exemplo, na atração de talentos para os jovens que fazem parte do grupo de afinidade e um excelente fator de retenção de talento”.

Entre as empresas que partici-

param do “brunch”, em um saguão do prédio do Citi, estavam B3, BV, BNY Mellon, Cielo, HSBC, Itaú, J.P. Morgan, UBS, além dos escritórios de advocacia Machado Meyer, Mattos Filho e Meyer Brown.

Presidente da P&G Brasil, André Felicíssimo, lembrou que na empresa o debate sobre ações em favor de profissionais LGBTQ+ começou há mais de 15 anos. Mas disse que sempre há algo a avançar e melhorar.

“Na última reunião do Fórum LGBTQ+ aprendi algo que não estava na minha agenda, que é a preocupação com familiares de quem é LGBTQ+. Às vezes a gente tem dentro da empresa um pai e uma mãe que são héteros e têm um filho gay ou trans. As empresas podem criar um ambiente acolhedor para que essa pes-

soa se revele como pai ou mãe de um gay ou de uma trans”, afirmou.

No Brasil, espaços que tentam virar a página do preconceito são ainda bolhas numa sociedade onde homens, brancos e heterossexuais seguem sendo, em boa medida, padrão de normalidade.

“É óbvio que a gente teve muito avanço” disse Reinaldo Bulgarelli, secretário-executivo do Fórum de Empresas e Direitos LGBTQ+. “Tem muito mais empresas e pessoas do sistema financeiro e no ambiente empresarial engajadas nesse tema.”

No entanto, os desafios prosseguem. Em alguns casos são as microagressões. Palavras, ironias. Às vezes, perdas de oportunidades de contratação ou ascensão. E às vezes, ainda a violência. “O Brasil, pe-

lo 14º ano, com aquilo que a gente consegue apurar, ainda é o país número um de morte de pessoas trans. A cada 34 horas morre uma pessoa por conta da sua orientação sexual”, disse Bulgarelli, um veterano na luta contra o preconceito.

A reunião dos bancos — assim como a parada que começava a tomar forma na Paulista — teve como tom o orgulho e a defesa de direitos.

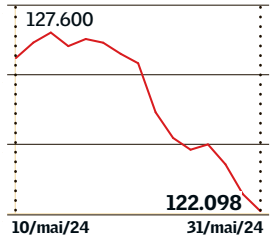
Para Gabriel Canfield, da área de compliance do Citi e um dos organizadores do evento, sua ideia de futuro é um ambiente empresarial em que pessoas LGBTQ+ e outros alvos de preconceito estejam em cargos de liderança. “É um futuro em que possamos desconstruir esse cenário que ainda é o atual e que possamos ter maior representatividade.”



Finanças

Ibovespa

Em pontos



Fontes: B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

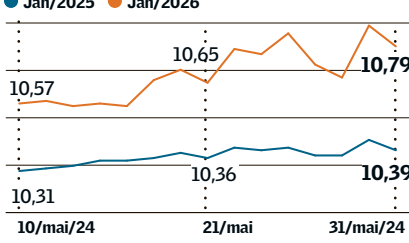
Bolsas internacionais

Variações no dia 31/mai/24 - em %

Dow Jones	1,51
S&P 500	0,80
Euronext 100	0,02
DAX	0,01
CAC-40	0,18
Nikkei-225	1,14
SSE Composite	-0,16

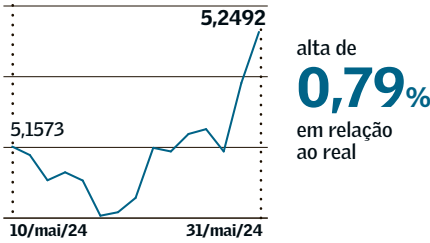
Juros

DI-Over futuro - em % ao ano



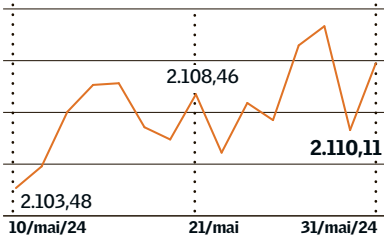
Dólar comercial

Cotação de venda - em R\$/US\$



Índice de Renda Fixa Valor

DI-Over futuro - em % ao ano



**Ativos** Erosão da credibilidade fiscal se intensificou em maio no Brasil e pesou sobre bolsa, câmbio e juros, em mês marcado pela incerteza sobre a âncora monetária

# Desconfiança aumenta e pune mercados

Victor Rezende e Matheus Prado  
De São Paulo

O aumento da desconfiança dos participantes do mercado em relação ao Brasil afetou em cheio o desempenho dos ativos financeiros domésticos em maio, especialmente se comparado ao de outros mercados emergentes. O processo de erosão da credibilidade fiscal e monetária se intensificou ao longo do mês e nem mesmo as tentativas de dissipar os temores por parte do ministro da Fazenda, Fernando Haddad, e de dirigentes do Banco Central foram suficientes para driblar o pessimismo. Dúvidas sobre a condução futura da política econômica contaminaram o humor.

A piora na percepção de risco ocorreu em todos os mercados. No câmbio, o dólar subiu 1,09% contra o real em maio, mas caiu contra todas as outras moedas da América Latina; no segmento de juros, a taxa de dez anos do Brasil voltou a se aproximar de 12% e supera com os juros nominais em outros emergentes, com exceção da África do Sul; e a bolsa brasileira em dólar (EWZ) caiu 4,12% contra uma alta de 2,20% do fundo de índice de ações emergentes (EEM) no mês.

“O que a gente tem visto é uma perda de credibilidade do Brasil tanto do ponto de vista fiscal quanto do monetário, mais recentemente”, diz Marco Antonio Freire, sócio e gestor de fundos líquidos da Kinea Investimentos. Em vídeo mensal da gestora, Freire lembra que, em abril, a mudança nas metas de resultado primário a partir de 2025 azedou o humor. “O governo está dizendo para a gente, basicamente, que está difícil aumentar imposto no Brasil, há resistência no Congresso e a agenda de subir imposto está acabando.”

“Se não posso subir impostos, teria que cortar gastos, mas, para um



Freire, da Kinea: “Vemos a credibilidade fiscal do Brasil piorando ainda mais”

governo do PT, é uma tarefa difícil cortar gastos. Vamos ter um problema nos próximos anos: as despesas permanentes do governo, como saúde, educação e Previdência, crescem acima do limite de gastos. Se isso acontece, os gastos discri-

**6,18%**  
é o nível do juro real de 10 anos do Brasil, o maior entre os pares

cionários têm que crescer abaixo. O governo vai ter que ir cortando esses gastos discricionários e isso é cortar investimento, cortar emenda parlamentar, entre outras coisas... É muito difícil de ser feito no Brasil de hoje, não está alinhado aos interesses políticos e vemos a credibilidade fiscal do Brasil piorando ainda mais à frente”, afirma.

Na sexta-feira, em entrevista ao **Valor**, o ministro Haddad abordou alguns tópicos que foram vistos com bons olhos por participantes do mercado, como a manutenção da meta de inflação em 3% e o debate sobre as desvinculações

de benefícios previdenciários do salário mínimo. Os ativos domésticos, inclusive, deram início ao pregão de sexta-feira com alguma valorização, mas perderam fôlego ao longo do dia e, assim, deram prosseguimento ao estresse recente.

“O ministro foi muito bem ao apontar a questão da desvinculação do salário mínimo e na divisão de sua resposta, ao apontar que há três facetas na discussão: a econômica; a jurídica; e a política”, diz o economista-chefe do PicPay, Marco Antonio Caruso, que enfatiza pontos já citados por Freire, como o fato de uma boa parte das despesas no Orçamento federal crescer acima da regra de gastos do arcabouço fiscal nos próximos anos.

“Em poucos anos, vamos voltar à discussão que já existia na época do teto de gastos. Inevitavelmente, vamos chegar a um ponto em que não teremos para onde correr, porque o espaço de despesa discricionária para cortar vai diminuir muito. As regras de hoje serão inviáveis. Ou a regra fiscal será afrouxada de novo, o que vai ferir ainda mais a nossa credibilidade fiscal, ou teremos que mudar as regras de despesas, como por exemplo essa desvinculação do piso previdenciário do salário mínimo, o que, economicamente, faz todo sentido”, afirma Caruso.

O fato de essas discussões terem aflorado ao longo do mês de maio cristalizou os juros reais de longo prazo, que são considerados uma das melhores métricas de risco de um país, em níveis muito altos no Brasil. A NTN-B para maio de 2035 encerrou maio pagando um juro real de 6,18%. Para efeito comparativo, o juro real de dez anos da Colômbia está em 5,61%; o do México, em 5,36%; o da África do Sul, em 5,24%; e o do Chile, em 2,21%, de acordo com dados do J.P. Morgan.

A piora na percepção de risco se manifestou, ainda, na curva de juros nominal. Na quarta-feira, a

taxa do DI para janeiro de 2029 chegou a 11,765%, maior nível do ano, o que ajuda a reforçar a percepção de um mercado de juros bastante estressado. “Acho que o próximo gatilho para o Brasil vai ser o decreto da meta de inflação contínua. A Fazenda está trabalhando nisso e vai ser importante para tentar acalmar o mercado de juros, que fez máxima no ano”, afirma Luiz Eduardo Portella, sócio e gestor da Novus Capital.

Em podcast da gestora, ele afirma que o decreto da meta contínua será importante na avaliação dos próximos passos da política econômica. “A credibilidade ficou arranhada no BC”, diz Portella, ao notar a alta das expectativas de inflação no Boletim Focus, o que, na visão do profissional, obrigará a autoridade monetária a caminhar para uma decisão unânime de manter o juro básico em 10,5% na próxima reunião do Comitê de Política Monetária (Copom).

A manutenção da meta de inflação em 3% foi um dos pontos abordados por Haddad na entrevista ao **Valor**, após os ruídos gerados no mercado na semana retrasada.

“O ministro buscou reiterar suas opiniões com justificativas que fogem de critérios técnicos e o tema da meta foi emblemático. Reiterou que é uma meta exigente em relação ao histórico da inflação brasileira, mas não citou que a meta perseguida nunca foi 3% antes”, diz o economista-chefe da Ativa Investimentos, Êtore Sanchez.

Afora isso, a deterioração do quadro fiscal tem ajudado a guiar os processos inflacionário e de piora nas expectativas de inflação, o que faz com que a defesa de Haddad não suavize tanto a percepção negativa dos agentes, na visão de Sanchez. “Dizer que alterar a meta não está na pauta tranquiliza no curtíssimo prazo, mas não acaba com temores de que essa discussão pode voltar mais à frente.”

# Bancos dos EUA injetam bilhões para disputar espaço no crédito privado

Carmen Arroyo, Hannah Levitt e Laura Noonan  
Bloomberg

Gigantes do setor bancário que antes eram os que tinham mais terreno a perder para o mundo em expansão do crédito privado continuam a encontrar mais maneiras — e muito mais dinheiro — para injetar na área.

Durante anos, a ameaça era que grupos que oferecem crédito diretamente a empresas desbancassem os incumbentes ao atrair seus clientes e tirar deles negócios com empréstimos corporativos. Hoje, parece que os maiores bancos dos Estados Unidos decidiram que, se não conseguem evitar essa concorrência, vão entrar nela com tudo.

Nos últimos meses, bancos como Goldman Sachs, Citigroup e Wells Fargo anunciaram planos de reunir mais de US\$ 50 bilhões para investir em crédito privado, de acordo com uma análise da Bloomberg. Alguns oferecem aos clientes investidores mais maneiras de se juntar a essa iniciativa, e a asset do J.P. Morgan Chase pretende adquirir uma empresa de crédito privado.

“Não podemos ignorar isso”, disse Daniel Pinto, presidente e diretor de operações do J.P. Morgan, a investidores em maio.

“Precisamos realmente adotar isso e garantir que estejamos posicionados de maneira adequada para participar desse mercado.”

Embora muitos bancos tenham apontado para esforços multibilionários, uma série de abordagens tem aparecido para ajustar esse interesse. Algumas instituições se basearam em franquias de dívida privada há muito estabelecidas em suas assets. Algumas reservaram fundos de seus balanços. E algumas fizeram parcerias e vão fornecer acesso a tomadores de empréstimos, ou a dinheiro, ou a ambos.

As incursões cada vez mais profundas no crédito privado têm o potencial de levar os bancos a concorrerem com suas próprias áreas de empréstimo tradicionais. Mas, em alguns casos, os bancos podem concluir que é mais lucrativo ganhar comissões ao tirar dinheiro de investidores como fundos de pensão e seguradoras para financiar empréstimos, em vez de aceitar colocar dinheiro próprio e correr o risco de não conseguir distribuir a dívida no mercado.

A estratégia também lhes permite oferecer aos tomadores de crédito uma segunda opção, em vez de correr o risco de perderem esses clientes para outro banco.

Certamente, as somas são uma gota d’água no oceano em com-

paração com o setor de US\$ 1,7 trilhão em que o crédito privado se transformou nos últimos anos, à medida que gestoras de ativos como Blackstone e Apollo migraram em massa para essa classe de ativos em expansão.

Mesmo enquanto os bancos clamam para investir dinheiro no crédito privado, um grupo de chefes dessas instituições começou a soar alertas sobre perigos subjacentes em potencial.

Em um evento em abril, a executiva-chefe do Citi, Jane Fraser, advertiu que existe um risco para o número cada vez maior de seguradoras acumulando recursos em oportunidades de crédito direto.

“Estamos todos cientes dos riscos”, disse Bill Winters, CEO do Standard Chartered, em uma sala cheia de reguladores no mesmo evento. “Como sempre, as coisas boas vão longe demais e depois se corrigem. E o nosso papel como bancos, e o de vocês como supervisores, é garantir que não sejamos levados embora quando a maré baixar.”

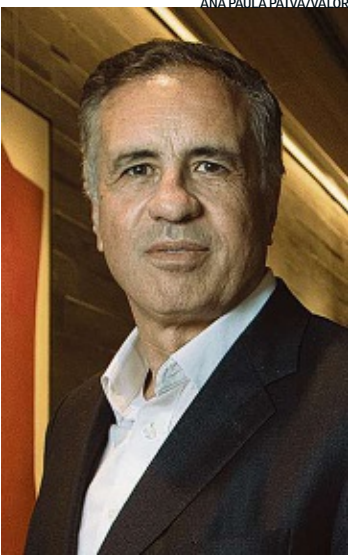
Jamie Dimon, do J.P. Morgan, disse que sua expectativa é que surjam problemas no crédito privado e avisou que “pode haver consequências graves”, principalmente à medida que os clientes de varejo ganhem acesso à classe de ativos em expansão.

“Você quer dar acesso a clientes de varejo em alguns desses produtos menos líquidos? Bem, a resposta é: provavelmente, mas não aja como se não houvesse nenhum risco nisso”, afirmou Dimon na semana passada. “Os clientes de varejo tendem a dar a volta no quarteirão e ligar para seus senadores e deputados.”

Há indicações cada vez maiores de que os bancos estão em busca de reconquistar parte dos negócios que podem ter perdido para grupos de concessão de crédito direto. Alguns bancos de investimento, como o Goldman Sachs, estão oferecendo refinanciamentos amplamente sindicalizados de alguns dos tipos mais arriscados de crédito privado.

Os recursos que os gigantes de Wall Street têm levantado podem se defrontar com uma falta de lugares para serem aplicados. As taxas de juros elevadas minaram a demanda por empréstimos nos Estados Unidos. Os saldos de empréstimos nos seis maiores bancos do país devem aumentar em menos de 1% no segundo trimestre, de acordo com estimativas de analistas compiladas pela Bloomberg.

O volume de dinheiro destinado a fundos de crédito privado que está disponível mas ain-



**"Precisamos garantir que estejamos posicionados de maneira adequada para participar desse mercado"**  
Daniel Pinto

da não foi aplicado chegou a um recorde. Investidores já estão preocupados com a possibilidade de que isso leve alguns gestores de fundos a oferecer preços mais baixos ou a ajustar os acordos de empréstimo para sejam mais favoráveis aos tomadores.

“A demanda por transações é muito forte”, disse David Mechlin, gerente de carteira do UBS Asset Management em maio. “Mas a necessidade de crédito não está lá.”

## BC recebeu setor produtivo oito vezes desde abril

Gabriela Pereira  
De Brasília

Alvos de críticas do ministro da Fazenda, Fernando Haddad, integrantes da cúpula do Banco Central (BC) se reuniram com representantes do setor produtivo oito vezes nos últimos dois meses, segundo levantamento feito pela reportagem com base nas agendas oficiais divulgadas pelo órgão.

Haddad, em entrevista ao **Valor** publicada na sexta-feira, defendeu que os integrantes do Comitê de Política Monetária (Copom) também conversassem com o governo e com o setor produtivo, e não apenas com agentes do mercado financeiro.

Conforme o levantamento, o presidente do BC, Roberto Campos Neto, participou de ao menos dois compromissos no período analisado. No dia 23 de abril, se reuniu com representantes de Randoncorp, Marcopolo, Câmara da Indústria e Comércio de Caxias do Sul (CIC) e Sindicato das Indústrias Metalúrgicas de Caxias do Sul e Região (Simecs). O diretor de fiscalização, Ailton de Aquino Santos, também participou da agenda.

No dia 29 de abril, todos os membros da cúpula da autarquia, exceto o diretor de administração, Rodrigo Teixeira, participaram de uma reunião com a Associação Brasileira de Internet (Abranet) e com o Instituto de Tecnologia e Sociedade (ITS).

Ainda em abril, no dia 3, o diretor de regulação, Otavio Damaso, se reuniu com representantes da Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias (Abrainc). Em maio, Damaso teve outros dois encontros com empresários. No dia 2, com a Amazon Web Services (AWS), e, no dia 6, com representantes da TQI - Tecnologia, Qualidade e Inovação. No dia 16, ele recebeu representantes da Confederação Nacional dos Trabalhadores Rurais Agricultores e Agricultoras Familiares (Contag).

Já o diretor de política monetária, Gabriel Galípolo, teve um encontro com representantes da mineradora BHP Billiton também no começo de abril, dia 8. Por fim, em 9 de maio, Ailton Aquino dos Santos, se reuniu com a Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB) — nesse caso, quando se trata de cooperativas de crédito, elas estão sob o escopo de atuação do BC.

Desde 16 de maio, não houve reuniões da diretoria do BC com representantes do meio empresarial. Outros compromissos externos incluem encontros com representantes de entidades ligadas ao setor financeiro, como gestoras, bancos, seguradoras e fintechs.

Os encontros entre autoridades do BC e o mercado são usados para debater, por exemplo, as percepções a respeito de nível de atividade, inflação, conjuntura econômica e expectativas.

Por outro lado, o Banco Central já informou que está se preparando para realizar a pesquisa Firmus, com empresas do setor não financeiro. De acordo com a autoridade monetária, a expectativa é que os primeiros dados da Firmus sejam divulgados em agosto de 2024. “O Banco Central consultou cerca de cem empresas, a fim de testar o questionário e possibilitar a validação das respostas. Essa amostra inicial foi elaborada tendo como ponto de partida uma seleção das maiores empresas de cada setor de atividade, excluindo-se os setores público e financeiro, acrescida de empresas com as quais o BC já vem realizando reuniões periódicas”, afirmou em comunicado recente.

Procurado, o BC não comentou o assunto.



PagamentosAlta reflete ampliação da capacidade de processamento e armazenamento, diz autarquia

# Pix bancariza, mas impõe gasto crescente ao BC

Gabriel Shinohara  
De Brasília

Com a expansão da base de usuários e as novas funcionalidades incorporadas ao longo dos últimos anos, o Pix representa valores de custeio e investimento crescentes para o Banco Central (BC) — enquanto o meio de pagamentos instantâneos trouxe, de outro lado, um salto na bancarização e na eficiência nas transações.

Os custos de implementação do Pix até 2021 foram de R\$ 13,6 milhões. Já em 2024, a previsão é de R\$ 25,3 milhões para custeio e R\$ 43,1 milhões para investimento. Os números são aproximados porque o custeio e o investimento são feitos de forma geral em todo o parque computacional do BC. Os dados foram obtidos via Lei de Acesso à Informação (LAI).

Segundo a autoridade monetária brasileira, o aumento das cifras é decorrente da necessidade de constante ampliação da capacidade de processamento e armazenamento do sistema. Há ainda o impacto de novas funcionalidades e das melhorias na segurança da ferramenta.

Mesmo em alta, os valores representam um percentual pequeno em relação ao orçamento liquidado do BC, que em 2023 foi de R\$ 3,9 bilhões. Desse total, 92,7% foram para pessoal, encargos sociais e benefícios; outros 5,6%, ou R\$ 222,6 milhões, foram para custeio e 1,7%, ou R\$ 69,9 milhões, para investimento.

O BC afirma que tem privilegiado o orçamento de tecnologia, “em especial o necessário ao Pix”, em detrimento de outros projetos. Mesmo assim, classifica o cenário para 2023 como “bastante desafiador” e informa que o valor de investimento para este

ano depende de uma recomposição orçamentária que está sendo negociada com o governo.

Procurada, a Secretaria de Orçamento Federal disse que só se manifesta “acerca de créditos orçamentários cuja proposta já esteja formalizada e seus efeitos tornados públicos”.

Com os investimentos até agora, o Pix chegou a 149,1 milhões de pessoas físicas e a 14,2 milhões de pessoas jurídicas cadastradas desde o lançamento, em novembro de 2020. O BC calcula que o meio foi responsável por incluir 71,5 milhões de usuários no sistema financeiro até dezembro de 2022, dado mais recente.

Leandro Vilain, sócio da Oliver Wyman na área de serviços financeiros, afirma que o Pix “canibalizou” as transações em espécie, e isso, na visão dele, “é extremamente favorável para a população de baixa renda”. Como exemplo, cita casos de prestadores de serviço que recebiam em espécie e agora aceitam Pix — o que não só aumenta a clientela potencial como também abre novas possibilidades.

“Você tem uma parcela da população que são autônomos, motoristas de táxi que recebiam muita transação em dinheiro, pequenos agentes autônomos ou diaristas. Essas pessoas passaram

Com investimentos até agora, o Pix chegou a 149,1 milhões de pessoas físicas e a 14,2 milhões de pessoas jurídicas

a receber dinheiro na conta corrente e o banco passou a ter informação necessária para prover crédito, caso seja necessário”, diz.

O Pix não tem tarifas para pessoas físicas e contribuiu para aumentar a quantidade de transações no sistema financeiro. Para se ter uma ideia, no terceiro trimestre de 2020, 10,8 bilhões de transações foram realizadas. No quarto trimestre do ano passado, esse número chegou a 30,8 bilhões.

Antes do Pix, as opções mais fáceis para transferências eram TED e o DOC, que tinham tarifas. A TED perdeu força no dia a dia e hoje responde por 1% da quantidade de transações, enquanto o Pix tem 43%. Já o DOC deixou de ser oferecido pelos bancos neste ano.

O Banco Central tem adicionado recursos ao Pix desde o lançamento. Já estão em operação o Pix Saque e o Pix Troco, que permitem retiradas de dinheiro em espécie em lojas e lotéricas. Para melhorar a segurança das operações, foram implantados o bloqueio cautelar, em caso de suspeita de fraude, e o “Mecanismo Especial de Devolução”, que facilita o ressarcimento de um Pix em caso de fraude.

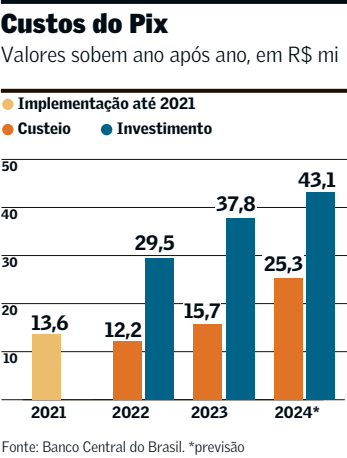
Em meio a essa agenda evolutiva, o presidente do BC, Roberto Campos Neto, já falou publicamente sobre as dificuldades orçamentárias do órgão, inclusive com a diminuição dos recursos para parte de projetos.

Em evento no fim de abril, Campos Neto foi questionado sobre se há algum risco ao funcionamento do Pix. A resposta foi que hoje não há perigo de haver um problema grande. No entanto, ele pontuou que alocou muitos funcionários para a parte de segurança do sistema, o que prejudicou o desenvolvimento de novas funcionalidades.

O Pix Automático chegou a ter



Vilain: Autônomos passaram a receber dinheiro na conta e banco passou a ter informação para oferecer crédito



seu lançamento adiado de abril para outubro deste ano. Na época do anúncio, em meio à operação-padrão dos servidores do BC, a instituição atribuiu o adiamento a fatores como tempo necessário para o desenvolvimento e questões organizacionais. O serviço deve operar de maneira parecida com o débito automático, com facilitação de pagamento de contas recorrentes, como água e internet.

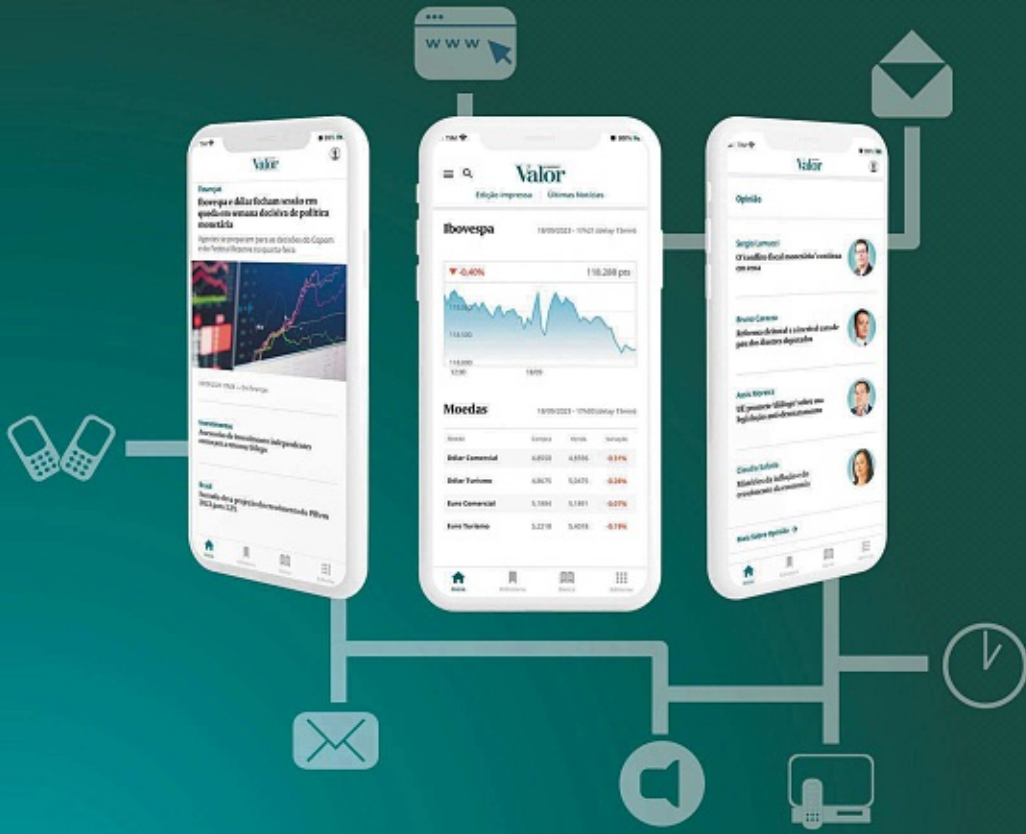
O modelo escolhido pelo BC, de centralizar o sistema do Pix, já foi alvo de críticas do setor privado. Bancos e instituições de pa-

gamento reconhecem o sucesso do Pix, mas veem limitações na operação feita por um ente público e de orçamento restrito.

No relatório integrado do ano passado, documento em que o BC apresenta um raio-x da sua atuação, a autoridade monetária destacou que o maior desafio “foi manter o nível de resultados observados nos exercícios passados, em especial a incorporação de inovações tecnológicas nas áreas de negócio do BC para sustentar o sistema financeiro do futuro, tais como Pix, Drex [real digital] e open finance”.

## O Valor é feito para quem quer estar um passo à frente.

Você, como assinante do impresso, tem direito a um universo de informação sobre economia, investimentos, negócios e muito mais para acessar quando e onde quiser.



No aplicativo do Valor, você confere análises e notícias de forma rápida e prática.



Inscreva-se nas nossas newsletters e receba um resumo diário direto no seu e-mail.



Faça parte do canal do Valor no WhatsApp e não perca nenhuma notícia importante.



Acesse valor.globo.com e tenha acesso ilimitado a conteúdos exclusivos.



Receba alerta de notícias por notificação no seu celular.



Compartilhe até cinco matérias exclusivas com quem não é assinante.

Tenha em mãos a cobertura que te leva mais longe.  
Para mais informações, acesse o WhatsApp do Valor (21) 4002-5300.



Aponte para o QR Code ou acesse valor.com.br





## ESTÁ CHEGANDO A HORA! JÁ GARANTIU SEU INGRESSO?

Nossas taças já estão ansiosas. Semana que vem começa o mais aguardado evento de vinhos. Não fique de fora desse delicioso mergulho na produção vinícola de Portugal. A programação está imperdível e algumas atividades já estão esgotando.

### SALÃO DE DEGUSTAÇÃO

Sessões de 2h de duração e quase 800 rótulos de 95 produtores de diversas regiões vinícolas portuguesas

### PROVAS GUIADAS

Grandes nomes, como Cecília Aldaz, Manuel Carvalho, Dirceu Vianna Junior e Jorge Lucki, com duração de 1h

### ÁREA DE CONVIVÊNCIA

Entrada gratuita, estandes com atividades interativas, wine bar, gastronomia e loja de vinhos

SP 13 a 15  
JUNHO

Pavilhão Ciccillo Matarazzo  
(Pavilhão da Bienal)  
Parque Ibirapuera

parceria

vinhos de  
portugal



COMPRE AQUI



Para mais informações:  
[vinhosdeportugal.oglobo.com.br](http://vinhosdeportugal.oglobo.com.br)



/vinhosdeportugal



@vinhosdeportugalbr\_





14 JUNHO

SALÃO DE DEGUSTAÇÃO

14H30 ÀS 16H30 | 17H ÀS 19H | 19H30 ÀS 21H30

SALA DE PROVAS

- ALENTEJO: PARAÍSO DOS VINHOS SUSTENTÁVEIS  
COM JORGE LUCKI - 13H30 ÀS 14H30
- O SEGREDO DAS VINHAS VELHAS  
COM LUÍS LOPES - 15H ÀS 16H
- VINHOS VERDES, FRESCOS E INTENSOS  
COM MANUEL CARVALHO E JORGE LUCKI - 16H30 ÀS 17H30
- PROVA ESPECIAL - GRANDES VINHOS DO TEJO E SUAS HISTÓRIAS  
COM DIRCEU VIANNA JUNIOR - 18H ÀS 19H
- ALENTEJO: UM GUIA DE ENOTURISMO  
COM LUÍS LOPES - 19H30 ÀS 20H30



13 JUNHO

SALÃO DE DEGUSTAÇÃO

17H ÀS 19H | 19H30H ÀS 21H30

SALA DE PROVAS

- PROVA ESPECIAL - LUÍS SOTTOMAYOR, O ENÓLOGO DO BARCA VELHA  
COM JORGE LUCKI - 14H ÀS 15H **ESGOTADA**
- UM GUIA DE ENOTURISMO DE PORTUGAL  
COM LUÍS LOPES - 15H30 ÀS 16H30
- GRANDES VINHOS DO DOURO  
COM MANUEL CARVALHO - 17H ÀS 18H
- PROVA ESPECIAL - VINHOS ESCONDIDOS, RAROS E FORA DA CAIXA  
COM DIRCEU VIANNA JUNIOR - 18H30 ÀS 19H30
- HARMONIZAÇÃO DE VINHOS DE LISBOA  
COM CECÍLIA ALDAZ - 20H30 ÀS 21H30



15 JUNHO

SALÃO DE DEGUSTAÇÃO

12H ÀS 14H | 15H ÀS 17H | 17H30 ÀS 19H30 | 20H ÀS 22H

SALA DE PROVAS

- LAGAR, A TRADIÇÃO DE PISAR NAS UVAS COM OS PÉS  
COM LUÍS LOPES - 12H ÀS 13H
- PROVA ESPECIAL - JOVENS ENÓLOGOS, GRANDES VINHOS  
COM DIRCEU VIANNA JUNIOR - 14H ÀS 15H **ESGOTADA**
- SETÚBAL, VINHOS DE AREIA E MAR  
COM MANUEL CARVALHO E ALEXANDRA PRADO COELHO - 16H ÀS 17H
- BEIRA INTERIOR: UMA REGIÃO A DESCOBRIR  
COM LUÍS LOPES E JORGE LUCKI - 17H30 ÀS 18H30
- PORTO, AS SEDUÇÕES DE UM VINHO CLÁSSICO  
COM MANUEL CARVALHO - 19H ÀS 20H
- HARMONIZAÇÃO DE VINHOS DO DÃO  
COM CECÍLIA ALDAZ E MANUEL CARVALHO - 21H ÀS 22H

cidade anfitriã

realização



CIDADE DE  
SÃO PAULO

O GLOBO



Valor

participação

apoio



Instituto dos Vinhos do Douro e do Porto, I.P.



apoio institucional

hotel oficial

Loja oficial

água oficial

rádio oficial

curadoria



BEBE COM MODERAÇÃO



## Finanças Indicadores

### IMA - Índices de Mercado Anbima

Índice	Referência	Valor de índice	Var. no dia %	Var. no mês %	Var. no ano %
IRF-M	1*	15.791,111940	0,06	0,78	3,85
IRF-M	1**	20.128,8721050	0,26	0,60	0,94
IRF-M	Total	18.267,6425260	0,20	0,66	1,81
IMA-B	5****	9.238,6429320	0,11	1,05	2,92
IMA-B		11.273,7771510	0,36	1,59	-2,85
IMA-B	Total	9.894,0529810	0,24	1,33	0,13
IMA-B	Total	6.676,7476710	0,04	0,83	4,48
IMA-Geral	Total	8.138,2970940	0,13	0,95	2,37

Fonte: Anbima. Elaboração: Valor Data. \* Prazo menor ou igual a 1 ano \*\* Prazo maior que 1 ano \*\*\* Prazo menor ou igual a 5 anos \*\*\*\* Prazo maior que 5 anos

### Crédito

	16/05	15/05	Há 1 semana	No fim de abril	Há 1 mês	Há 12 meses
<b>Linhas - pessoa jurídica</b>						
Capital de giro pré-ate 365 dias - a.a.	38,87	35,28	31,85	32,64	30,40	34,82
Capital de giro pré-súp. 365 dias - a.a.	25,88	26,27	24,52	24,32	25,13	28,17
Conta garantida pré - a.a.	42,35	42,09	44,69	40,86	44,69	54,11
Desconto de duplicata pré - a.a.	24,99	23,19	22,15	24,12	22,17	29,09
Vendedor pré - a.a.	15,15	15,34	15,87	15,47	15,49	17,85
Capital de giro flut. até 365 dias - a.a.	16,00	17,13	17,21	18,21	16,98	19,04
Capital de giro flut. sup. 365 dias - a.a.	17,17	16,85	16,67	17,70	16,15	18,17
Conta garantida pós - a.a.	24,89	24,68	25,70	26,56	25,26	27,73
ADC pós - a.a.	8,90	8,78	8,26	7,89	7,97	8,46
Factoring - a.m.	9,31	9,33	9,29	9,35	9,35	9,60

Fontes: Banco Central, Anfic e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

### Juros externos

	31/05/24	30/05/24	Há 1 semana	No fim de abril	Há 1 mês	Há 12 meses
<b>SOFR - empréstimos interbancários em dólar *</b>						
Atual	-	5,3300	5,3200	5,3400	5,3400	5,0800
1 mês	-	5,3247	5,3237	5,3274	5,3274	5,0405
3 meses	-	5,3493	5,3467	5,3479	5,3479	4,8530
6 meses	-	5,3889	5,3893	5,3902	5,3902	4,6183
<b>CSFR - empréstimos interbancários em euro **</b>						
Atual	-	3,9100	3,9100	3,9060	3,9060	3,1440
1 mês	-	3,9119	3,9118	3,9137	3,9137	3,0611
3 meses	-	3,9254	3,9252	3,9260	3,9260	2,8461
6 meses	-	3,9434	3,9432	3,9429	3,9429	2,3850
1 ano	-	3,9398	3,8268	3,7632	3,7632	1,2839
<b>Eurobó ***</b>						
1 mês	-	3,750	3,762	3,873	3,873	3,211
3 meses	-	3,788	3,698	3,825	3,825	3,463
6 meses	-	3,759	3,780	3,795	3,795	3,746
1 ano	-	3,729	3,729	3,696	3,696	3,939

Prime Rate	8,50	8,50	8,50	8,50	8,50	8,25
Federal Funds	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,25
Taxa de Desconto	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,25
Tbill (1 mês)	5,40	5,40	5,39	5,36	5,36	5,16
Tbill (3 meses)	5,40	5,40	5,39	5,40	5,40	5,41
Tbill (6 meses)	5,37	5,37	5,39	5,39	5,39	5,40
TNote (2 anos)	4,88	4,93	4,94	5,04	5,04	4,41
TNote (3 anos)	4,51	4,57	4,53	4,72	4,72	3,76
TNote (5 anos)	4,50	4,55	4,48	4,68	4,68	3,65
Tbond (30 anos)	4,65	4,68	4,58	4,72	4,72	3,86

Fontes: EBS, ENMI, FRBNY e Valor PRO. Elaboração: Valor Data. \* Taxa baseada em transações de empréstimos overnight garantidos por títulos do Tesouro EUA. \*\* A taxa reflete os custos de empréstimos overnight sem garantia. \*\*\* Taxas da BBA e da Federação Bancária da União Europeia

### Evolução das aplicações financeiras

	ma/24	abr/24	Mês mar/24	fev/24	jan/24	dez/23	Ano*	12 meses**
<b>Selic</b>	0,83	0,89	0,83	0,80	0,97	0,89	4,39	11,39
CDI	0,83	0,89	0,83	0,80	0,97	0,89	4,39	11,99
CDI (1)	0,73	0,73	0,75	0,75	0,78	0,89	3,79	10,37
Poupança (1)	0,59	0,60	0,53	0,51	0,59	0,57	2,85	7,49
Poupança (3)	0,59	0,60	0,53	0,51	0,59	0,57	2,85	7,49
IRF (6 meses)	0,66	-0,52	1,54	0,46	0,97	1,48	1,81	10,51
IMA-B	1,33	-1,61	0,08	0,55	-0,45	2,75	-0,13	6,56
IMA-S	0,83	0,90	0,86	0,82	0,99	0,92	4,48	12,21
<b>Renda Variável</b>								
Ibovespa	-3,04	-1,70	-0,71	0,99	-4,79	5,38	-9,01	12,70
Índice Small Cap	-3,38	-7,76	2,15	0,47	-6,55	7,05	-14,52	-4,39
IBRX 50	-3,11	-0,62	-0,81	0,91	-4,15	5,31	-7,63	14,94
ISE	-3,61	-6,02	1,21	1,99	-4,96	6,04	-11,12	1,45
IMOB	-0,31	-11,56	1,10	1,27	0,67	1,48	1,81	10,51
IDIV	-0,99	-0,56	-1,20	0,91	-3,51	6,90	-5,29	19,55
IFIX	0,02	-0,77	1,43	0,79	0,67	4,25	2,14	12,24
Dólar Plax (BC)	1,35	3,51	0,26	0,60	2,32	-1,91	8,27	2,86
Dólar Comercial (mercado)	1,09	3,54	0,86	0,71	1,75	1,28	8,18	3,47
Euro (BC) (4)	2,89	2,37	0,07	0,25	0,54	-0,63	6,24	4,73
Euro Comercial (mercado) (4)	2,79	2,43	0,71	0,38	-0,34	0,32	6,08	5,03
Ouro B3	-	-	-	-	-	-	-	-
Infração	-	-	-	-	-	-	-	-
IPC (5)	0,39	0,38	0,16	0,83	0,42	0,56	2,20	3,85
IGPM	0,69	0,31	-0,47	-0,52	0,74	0,59	0,28	0,34

Fontes: Anbima, B3com, B3, Focum, FOM, IBGC e Valor PRO. Elaboração: Valor Data. \* Rendimento até o dia 31/ma/24. \*\* Até ma/24. (3) rendimento bruto do 1º dia até do mês (2) rentabilidade do 1º dia do mês - depósitos até 03/05/12. (3) rentabilidade do 1º dia do mês - depósitos a partir de 04/05/12. (4) Variação sobre o Real. (5) expectativa de 0,39% para o mês de maio

### Fundos de Investimento

#### Análise diária da indústria - em 27/05/24

	Patrimônio líquido RS milhões (1)	Rentabilidade nominal - em 12 meses	Estimativa da captação líquida - R\$ milhões em 12 meses
<b>Categorias</b>	<b>RS milhões (1)</b>	<b>no dia no mês 2024 meses</b>	<b>no dia no mês no ano</b>
Renda Fixa	3.467.759,25	-	-11.296,86 30.935,20 185.504,18 171.975,87
RF Indexados (2)	149.005,05	0,07 0,91 2,10 8,84	100,23 -1.907,90 -4.861,05 -12.994,62
RF Duração Baixa Soberano (2)	673.076,35	0,04 0,66 3,94 11,16	-8.784,37 -3.566,93 40.070,12 36.410,03
RF Duração Baixa Grau de Invest. (2)	819.832,44	0,04 0,73 4,47 12,69	1.179,37 12.227,80 31.806,75 33.446,55
RF Duração Média Grau de Invest. (2)	155.232,18	0,04 0,05 4,50 12,73	154,90 12.226,62 50.759,23 57.229,99
RF Duração Alta Grau de Invest. (2)	166.987,81	0,03 0,81 3,48 8,81	-90,00 946,54 -4.189,26 -6.070,61
RF Duração Livre Soberano (2)	227.239,71	0,04 0,72 3,50 10,44	-1.004,34 2.731,60 1.897,34 -8.481,04
RF Duração Livre Grau de Invest. (2)	672.008,90	0,03 0,74 3,90 11,26	-1.889,27 6.371,40 3.567,41 -20.665,85
RF Duração Livre Crédito Livre (2)	336.323,26	0,03 0,84 3,86 12,48	993,00 8.907,34 54.645,02 110.925,56
Ações	605.712,71	-	-98,28 -4.149,40 -3.696,56 31.126,86
Ações Indexados (2)	10.526,10	0,15 -1,20 -7,25 11,84	1,24 -323,68 787,25 -934,18
Ações Índice Ativo (2)	32.153,76	0,17 -1,17 -7,48 10,10	0,42 -1.772,58 -3.181,72 -4.562,26
Ações Livre	216.383,00	0,13 0,01 5,04 12,26	-205,15 -2.537,53 -2.942,58 -10.890,53
Fechados de Ações	126.518,39	0,20 0,23 -3,18 -0,08	36,11 214,38 504,40 28.872,94
Multimercados	1.600.319,69	-	-140,25 -10.410,34 -49.243,86 -181.857,68
Multimercados Macro	155.430,99	0,08 0,75 0,33 6,88	-400,59 -5.076,55 -20.158,48 -47.121,13
Multimercados Livre	624.430,62	0,06 0,67 2,70 9,79	480,63 859,86 7.844,10 -42.622,49
Multimercados Juros e Moedas	53.156,81	0,03 0,65 3,64 11,45	-6,21 290,20 -3.996,36 -14.876,93
Multimercados Invest. no Exterior (2)	736.195,08	-0,01 0,29 2,58 10,12	752,39 -6.238,57 -34.458,02 -72.761,47
Cambial	6.053,08	0,09 0,16 5,10 10,18	-2,34 -63,09 -386,53 -1.418,99
Previdência	1.419.663,25	-	69,27 478,54 15.339,44 40.745,58
ETF	44.086,52	-	72,57 1.264,71 -1.729,72 -20.753,52
Domaio Tipos	1.979.256,56	-	-1.531,74 1.879,59 30.617,74 36.008,38
<b>Total Fundos de Investimentos</b>	<b>7.183.644,51</b>	-	<b>-11.344,88 18.065,82 145.776,96 98.562,12</b>
<b>Total Fundos Estruturados (3)</b>	<b>1.890.616,65</b>	-	<b>-3.869,76 -4.918,73 27.873,21 104.034,40</b>
<b>Total Fundos Off Shore (4)</b>	<b>47.539,46</b>	-	-
<b>Total Geral</b>	<b>8.831.811,62</b>	-	<b>-4.714,04 13.136,89 172.856,17 162.536,52</b>

Fonte: ANBIMA. (1) PL e captação líquida de cada tipo especial os Fundos em Cotas, evitando dupla contagem. (2) Para os tipos que iniciaram em 01/10/2015, as rentabilidades do ano e 12 meses foram estimadas com base na amostra atual de fundos. (3) FIDC, FIL, FIP e FMIEE. (4) PL dos tipos imobiliários e Off Shore referentes aos dados de março de 2024. \* Rentabilidade sem período completo.Obs.: Fundos de Investimentos regidos pela ICVM 555/14, ICVM 522/12, ICVM 469/04, ICVM 359/02 e ICVM 141/91. Dados sujeitos a retificação em razão da representatividade da amostra ou cadastramento de novos fundos. PL de cada tipo considera, adicionalmente, a estimativa dos fundos que não informaram o PL na data de emissão do relatório

### Custo do dinheiro

	31/05/24	29/05/24	Há 1 semana	No fim de abril	Há 1 mês	Há 12 meses
<b>Taxas referenciais</b>						
Selic - meta ao ano	10,50	10,50	10,50	10,57	10,75	13,75
Selic - taxa over ao ano	10,40	10,40	10,40	10,65	10,65	13,65
Selic - taxa over ao mês	1,1781	1,1781	1,1781	1,2050	1,2050	1,5236
Selic - taxa efetiva ao ano	10,46	10,46	10,46	10,65	10,65	13,65
Selic - taxa efetiva ao mês	0,8324	0,8324	0,8324	0,8874	0,8874	1,1233
CDI - taxa over ao ano	10,40	10,40	10,40	10,65	10,65	13,65
CDI - taxa over ao mês	1,1781	1,1781	1,1781	1,2050	1,2050	1,5236
CDI - taxa efetiva ao ano	10,46	10,46	10,46	10,65	10,65	13,65
CDI - taxa efetiva ao mês	0,8324	0,8324	0,8324	0,8874	0,8874	1,1233
CDB Pré - taxa bruta ao ano	-	-	-	-	-	11,95
CDB Pré - taxa bruta ao mês	-	-	-	-	-	0,9450
CDB Pós - taxa bruta ao ano	-	-	-	-	-	11,89
CDB Pós - taxa bruta ao mês	-	-	-	-	-	0,9408

##### Taxa de Juros de referência - B3

T13 - 3 meses (em % ao ano)	10,38	10,38	10,37	10,34	10,34	13,59
T16 - 6 meses (em % ao ano)	10,43	10,42	10,39	10,31	10,31	13,34

##### Taxas referenciais de Swap - B3

DI x Pré-30 - taxa efetiva ao ano	10,39	10,39	10,39	10,46	10,46	13,64
DI x Pré-60 - taxa efetiva ao ano	10,37	10,39	10,38	10,40	10,40	13,64
DI x Pré-90 - taxa efetiva ao ano	10,36	10,38	10,37	10,35	10,35	13,60
DI x Pré-120 - taxa efetiva ao ano	10,36	10,39	10,37	10,32	10,32	13,54
DI x Pré-180 - taxa efetiva ao ano	10,39	10,42	10,39	10,31	10,31	13,36
DI x Pré-360 - taxa efetiva ao ano	10,56	10,60	10,57	10,39	10,39	12,45

Fontes: Banco Central, B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

### Mercado futuro

Em 31/05/24							
DI de 1 dia	PU de ajuste	Taxa efetiva - em % ao ano	Contratos negociados	Cotação - em % ao ano		Último	
				Mínimo	Máximo		
Vencimento em jun/24	99.960,75	10,399	275.090	10,396	10,436	10,404	
Vencimento em jul/24	99.179,64	10,390	260.722	10,384	10,392	10,386	
Vencimento em ago/24	98.291,98	10,370	20.050	10,354	10,376	10,374	
Vencimento em set/24	97.451,29	10,360	5.729	10,355	10,385	10,355	
Vencimento em out/24	96.653,99	10,360	208.031	10,355	10,385	10,355	
Vencimento em nov/24	95.784,49	10,370	1.233	10,370	10,395	10,370	
Vencimento em dez/24	95.065,75	10,390	3.623	10,390	10,405	10,405	
Vencimento em jan/25	94.284,85	10,392	520.528	10,385	10,420	10,385	
Vencimento em fev/25	93.447,97	10,438	3.022	10,435	10,435	10,435	
Vencimento em mar/25	92.690,23	10,476	63	10,480	10,490	10,480	
Vencimento em abr/25	91.987,52	10,489	81.006	10,480	10,525	10,480	
Dólar comercial	Ajuste do dia	Var. no dia em %	Contratos negociados	Cotação - R\$/US\$	Mínimo	Máximo	Último
					1.000,00		
Vencimento em jun/24	5.241,60	0,67	15.580	519,50	524,00	524,00	524,00
Vencimento em jul/24	5.260,95	0,77	414.645	520,85	521,50	526,00	526,00
Vencimento em ago/24	5.278,06	0,76	2.965	526,00	528,00	5.281,00	5.281,00
Vencimento em set/24	5.294,04	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00
Vencimento em out/24	5.308,49	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00





ECONÔMICO  
**Valor**

Informação,  
análises e conteúdo  
aprofundado.  
Tudo isso você  
lê no Valor.

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888

**Agrogalaxy Fornecedores Fundo de Investimento nas Cadeias Produtivas Agroindustriais Fiagro - Direitos Creditórios** - CNPJ nº 52.286.115/0001-98 - **Convocação para a Assembleia Geral Extraordinária de Cotistas** - Rio de Janeiro, 01 de junho de 2024. Prezados(a) Cotistas, **Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.**, inscrita no CNPJ sob o nº 36.113.876/0001-91, na qualidade de instituição administradora do **Agrogalaxy Fornecedores Fundo de Investimento nas Cadeias Produtivas Agroindustriais Fiagro - Direitos Creditórios**, inscrito no CNPJ sob o nº 52.286.115/0001-98 ("Administradora" e "Fundo", respectivamente), vem, por meio desta, convidá-lo(a) para participar de Assembleia Geral Extraordinária de Cotistas ("AGE"), a realizar-se por meio de consulta formal, conforme facultado em formato eletrônico, sendo admitida a manifestação de voto por escrito pelos Cotistas, em modelo disponibilizado pela Administradora, em consonância com a excepcionalidade prevista no item 21.3.5 do Regulamento, em primeira convocação, em **11 de junho de 2024, às 17:00 horas**, e, em segunda convocação, em **18 de junho de 2024, às 17:00 horas**, a fim de deliberar sobre a seguinte **Ordem do Dia**: (I) A reforma do **Regulamento do Agrogalaxy Fornecedores Fundo de Investimento nas Cadeias Produtivas Agroindustriais Fiagro - Direitos Creditórios** ("Regulamento"), nos seguintes principais aspectos: (a) a criação (a.1) das Cotas Subordinadas Mezanino F, que se subordinam às Cotas Seniores e às Cotas Subordinadas Mezanino A para efeito de pagamentos de Remuneração, Amortização e Resgate, porém têm prioridade em relação às Cotas Subordinadas Mezanino B, às Cotas Subordinadas Mezanino Z e às Cotas Subordinadas Júnior; e (a.2) das Cotas Subordinadas Mezanino Z, que se subordinam às Cotas Seniores, às Cotas Subordinadas Mezanino A e às Cotas Subordinadas Mezanino F para efeito de pagamentos de Remuneração, Amortização e Resgate, porém têm prioridade em relação às Cotas Subordinadas Mezanino B e às Cotas Subordinadas Júnior, sendo certo que as Cotas Subordinadas Mezanino Z terão a mesma remuneração (*benchmark*) aplicável às Cotas Subordinadas Mezanino F e só serão objeto de emissão em decorrência de eventual conversão de Cotas Subordinadas Mezanino F, nos termos do Regulamento; (b) o aditamento (b.1) das condições de amortização e resgate das Cotas Subordinadas Mezanino B, de forma que a data de resgate passe a ser igual ou posterior à Data de Resgate das Cotas Subordinadas Mezanino F; (b.2) do Suplemento das Cotas Subordinadas Mezanino B; (c) a alteração das Condições de Aquisição, de modo a incluir os seguintes limites de concentração dos Direitos Creditórios em relação ao Patrimônio Líquido: (c.1) até 50% (cinquenta por cento) por Cedente; e (c.2) até 70% (setenta por cento) para os 2 (dois) maiores Cedentes; (d) esclarecimento sobre a ordem de resgate das Cotas, nos termos da nova Cláusula 13.9.4; (e) alteração das hipóteses de Amortização Extraordinária das Cotas Subordinadas Júnior, nos termos da nova Cláusula 13.9.5; (f) a retificação e ratificação do cálculo do Prêmio de Pré-Pagamento, nos termos da nova Cláusula 13.9.6; (g) alteração das hipóteses de Amortização Extraordinária das Cotas da Aiaavacagem, nos termos da nova Cláusula 13.9.7; (h) inclusão de ordem de alocação de recursos para a amortização de Cotas de Cotistas Dissidentes, nos termos da nova Cláusula 14.1.3 do Regulamento; (i) ajustes às hipóteses que configuram Eventos de Avaliação e Eventos de Liquidação; (j) a inclusão de matérias de competência da Assembleia Geral sujeitas a voto afirmativo da maioria dos titulares das Cotas Subordinadas Mezanino F e das Cotas Subordinadas Mezanino B; e (k) a retificação e ratificação do quórum de instalação das Assembleias Gerais, quando instalada em segunda convocação. (II) A aprovação da emissão de cotas do Fundo, composta exclusivamente por Cotas Subordinadas Mezanino F da 1ª Emissão ("1ª Emissão") e Cotas Subordinadas Mezanino F da 2ª Emissão ("2ª Emissão"), observados os termos e condições estabelecidos no Regulamento, bem como os seguintes termos e condições conforme estabelecidos nos Suplementos das Cotas Subordinadas Mezanino F: (1) **Cotas Subordinadas Mezanino F da 1ª Emissão**: (a) **Espécie de distribuição e regime de colocação**: a distribuição das Cotas Subordinadas Mezanino F no âmbito da 1ª Emissão será realizada pelo Coordenador Líder (conforme abaixo definido) por meio de oferta pública sob o rito automático, nos termos da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, sob o regime de melhores esforços de colocação ("Resolução CVM 160" e "Oferta da 1ª Emissão", respectivamente); (b) **Montante da Oferta da 1ª Emissão**: a Oferta da 1ª Emissão será composta por 200.000 (duzentas mil) Cotas Subordinadas Mezanino F, representativas de R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais) ("Montante Total da Oferta da 1ª Emissão"), observado que não será admitida distribuição parcial no âmbito da oferta; (c) **Preço de emissão das Cotas**: o preço unitário de emissão e subscrição das Cotas Mezanino F será de R\$ 1.000,00 (mil reais) por cota ("Preço da 1ª Emissão"); (d) **Preço de Integralização**: o preço de integralização corresponderá ao valor, em moeda corrente nacional, equivalente ao Preço da 1ª Emissão ("Preço de Integralização da 1ª Emissão"); (e) **Lote Adicional**: não haverá a possibilidade de lote adicional na Oferta da 1ª Emissão; (f) **Público-alvo**: a Oferta da 1ª Emissão será destinada exclusivamente a investidores profissionais, conforme definidos na Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, conforme alterada; (g) **Condições de subscrição e integralização**: as Cotas Subordinadas Mezanino F deverão ser totalmente subscritas até a data de encerramento da Oferta da 1ª Emissão. As Cotas Subordinadas Mezanino F serão integralizadas, à vista, em moeda corrente nacional, em até 7 (sete) Dias Úteis contados da data de subscrição, observados os procedimentos descritos no Regulamento e o disposto nos compromissos de investimento e/ou boletins de subscrição, conforme aplicável; (h) **Negociação das Cotas**: observadas as restrições à negociação, nos termos do Artigo 8º da Resolução CVM 160, as Cotas Subordinadas Mezanino F serão registradas pelo Administrador e mantidas em contas de depósito individuais separadas em nome dos Cotistas, observado que as Cotas poderão ser depositadas para (a) distribuição pública no MDA - Módulo de Distribuição de Ativos, administrado e operacionalizado pela B3 e (b) negociação no mercado secundário através do Fundos21, administrado e operacionalizado pela B3, sendo a liquidação financeira dos eventos e a custódia realizadas pela B3. (I) **Custos**: os custos relacionados à 1ª Emissão e à Oferta da 1ª Emissão serão arcados diretamente pelo Fundo. (j) **Coordenador Líder**: o BANCO VOTORANTIM S.A., instituição financeira, sem registro de companhia aberta perante a CVM, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.171, Torre A, 18º andar, bairro Vila Gertrudes, CEP 04794-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 59.588.111/0001-03 ("Coordenador Líder"). (2) **Cotas Subordinadas Mezanino F da 2ª Emissão**: (a) **Espécie de distribuição e regime de colocação**: a distribuição das Cotas Subordinadas Mezanino F no âmbito da 2ª Emissão será realizada pelo Coordenador Líder por meio de oferta pública sob o rito automático, nos termos da Resolução CVM 160, sob o regime de melhores esforços de colocação ("Oferta da 2ª Emissão"); (b) **Montante da Oferta da 2ª Emissão**: a Oferta da 2ª Emissão será composta por 200.000 (duzentas mil) Cotas Subordinadas Mezanino F, representativas de R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais) ("Montante Total da Oferta da 2ª Emissão"), observado que não será admitida distribuição parcial no âmbito da oferta; (c) **Preço de emissão das Cotas**: o preço unitário de emissão e subscrição das Cotas Mezanino F será de R\$ 1.000,00 (mil reais) por cota ("Preço da 2ª Emissão"); (d) **Preço de Integralização**: o preço de integralização corresponderá ao valor, em moeda corrente nacional, equivalente ao Preço da 2ª Emissão ("Preço de Integralização da 2ª Emissão"); (e) **Lote Adicional**: não haverá a possibilidade de lote adicional na Oferta da 2ª Emissão; (f) **Público-alvo**: a Oferta da 2ª Emissão será destinada exclusivamente a investidores profissionais, conforme definidos na Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, conforme alterada; (g) **Condições de subscrição e integralização**: as Cotas Subordinadas Mezanino F deverão ser totalmente subscritas até a data de encerramento da Oferta da 2ª Emissão. As Cotas Subordinadas Mezanino F serão integralizadas, à vista, em moeda corrente nacional, em até 7 (sete) Dias Úteis contados da data em que o Administrador realizar a respectiva chamada de capital, observados os procedimentos descritos no Regulamento e o disposto nos compromissos de investimento e/ou boletins de subscrição, conforme aplicável; (h) **Negociação das Cotas**: observadas as restrições à negociação, nos termos do Artigo 8º da Resolução CVM 160, as Cotas Subordinadas Mezanino F serão registradas pelo Administrador e mantidas em contas de depósito individuais separadas em nome dos Cotistas, observado que as Cotas poderão ser depositadas para (a) distribuição pública no MDA - Módulo de Distribuição de Ativos, administrado e operacionalizado pela B3 e (b) negociação no mercado secundário através do Fundos21, administrado e operacionalizado pela B3, sendo a liquidação financeira dos eventos e a custódia realizadas pela B3. (I) **Custos**: os custos relacionados à 2ª Emissão e à Oferta da 2ª Emissão serão arcados diretamente pelo Fundo. (j) **Coordenador Líder**: o mesmo Coordenador Líder da 1ª Emissão. (III) autorizar a Administradora para que efetive todos e quaisquer procedimentos necessários para implementação do quanto deliberado nesta Assembleia Geral, incluindo, mas não se limitando, à contratação do Coordenador Líder e dos demais prestadores de serviço necessários à implementação da Emissão e da Oferta. A avaliação das matérias da ordem do dia deve ocorrer de forma integral, não sendo possível aprovação parcial das matérias. Sendo certa a facultatividade da participação via videoconferência, considerando a manifestação de voto supramencionada, disponibiliza-se acesso à Assembleia Geral Extraordinária de Cotistas, nos links que seguem abaixo: **Agrogalaxy Fiagro DC - Assembleia Geral de Cotistas 1ª Convocação (11 de Junho de 2024) ou 2ª Convocação (18 de Junho de 2024)**, Terça-feira, 11 de junho • 5:00 até 6:00pm; Fuso horário: America/Sao\_Paulo. Como participar do Google Meet Link da videochamada: <https://meet.google.com/wov-xgpa-yqt> Ou disque: (BR) +55 41 4560-9925 - PIN: 433 306 886#. **Outros números de telefone**: <https://tel.meet/wov-xgpa-yqt?pin=6168271324081>. Na data da realização da AGE, será lavrada a respectiva ata, com a descrição da ordem do dia e os resultados das deliberações tomadas pelos Cotistas. Conforme o exposto acima, os Cotistas poderão expressar seu voto na AGE por escrito, conforme modelo a ser disponibilizado pela Administradora, anteriormente ou durante a realização da AGE, por correio eletrônico ou por qualquer outro meio eletrônico ou tecnologicamente disponível. O Cotista, agindo conforme disposto acima, será considerado presente à AGE, de modo que seu voto será considerado válido para todos os efeitos legais e incorporado à ata da referida AGE. Exceto quando especificamente definidos neste Edital de Convocação, os termos aqui utilizados iniciados em letras maiúsculas terão o significado a eles atribuído no Regulamento. Atenciosamente, **Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.**, Administradora.



ECONÔMICO  
**Valor**

Assine o Valor e fique por  
dentro dos acontecimentos que  
impactam o mercado financeiro.

Seja um assinante:  
Acesse o [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888



**Investimentos** Termina prazo para avaliar antecipação de IR sobre patrimônio no exterior

# Adequação de fortuna offshore é caso a caso

Adriana Cotias  
De São Paulo

Terminou na sexta-feira a corrida de contribuintes brasileiros com recursos financeiros, bens e rendas no exterior para escolher que tratamento tributário dar para o patrimônio familiar sob o novo marco previsto na Lei 14.754. Aprovado no fim do ano passado, o mesmo texto que impôs o imposto semestral (o chamado “come-cotas”) a alguns tipos de fundos fechados exclusivos e restritos locais trouxe regras que afetam de forma significativa ativos e estruturas de gestão de riqueza mantidas fora do Brasil (“offshore”), só que em prazos diferentes.

Com cifras altas no exterior, às vezes acumuladas por décadas, foi no caso a caso que os grupos familiares lidaram com o novo arsenal tributário com seus assessores jurídicos e financeiros. As soluções levaram em conta o momento de vida, as necessidades de liquidez e o tempo planejado para a transferência da riqueza para herdeiros.

Os donos de fortunas tiveram que pesar entre janeiro e maio se valia atualizar a preço de mercado o patrimônio que detêm no exterior pela data de 31 de dezembro de 2023. Quem seguisse esse caminho anteciparia o pagamento de imposto pela alíquota de 8% sobre os rendimentos acumulados em relação ao custo de aquisição, um desconto sobre os 15% que passarão a valer neste ano — para a declaração de 2025.

Seria uma forma também de travar a variação cambial, que dei-

xará de ser isenta, passando a compor a base de cálculo para ganhos de capital decorrentes da venda de bens e direitos e aplicações financeiras realizadas com rendimentos auferidos originariamente em moeda estrangeira acima de US\$ 5 mil. O volume que pagasse o pedágio na frente não teria esse ônus. O dólar para essa alternativa foi fixado em R\$ 4,8413, o câmbio do encerramento de 2023.

O prazo foi apertado para fazer algumas escolhas, já que a instrução normativa (IN) da Receita Federal saiu só em março, com esclarecimentos adicionais sendo feitos em versões de “perguntas e respostas” que foram atualizadas ao longo do processo no site do órgão da Fazenda.

Dentro do UBS, foi baixa a adesão ao Abex, o sistema de apuração do IRPF que permitiu a atualização de bens e direitos no exterior, com o respectivo pagamento de imposto sobre ganhos acumulados pela alíquota diferenciada de 8%.

Segundo Yuri Freitas, chefe da área de planejamento de riqueza do grupo suíço no país, como o cliente brasileiro costuma ter um viés para aplicações locais por dispor de um CDI “gordo”, ele deixa uma fatia pequena no exterior, de cerca de 20% da carteira. E é um dinheiro para proteção, não é aquele que vai acessar se precisar de liquidez. “Se vai deixar para a próxima geração, não tem por que antecipar”, diz. “O cliente foi para o conhecido, a estrutura opaca e sem antecipação.” O sócio de uma gestora de fortunas afirma que 95% dos clientes da base optaram



ROGERIO VIEIRA/VALOR

**“Se vai deixar para a próxima geração, não tem por que antecipar. O cliente foi para o conhecido, a estrutura opaca”**  
*Yuri Freitas*

pelo regime opaco e não aderiram à alíquota menor, de 8%.

A legislação trouxe como alternativa adotar o regime opaco, com a tributação anual de 15%. Esse modelo é considerado o mais adequado para carteiras com grande fluxo de transações, com rendas de juros, dividendos, ativos pulverizados, com dívida e que investem em países que não têm acordo de bitributação com o Brasil.

Já as estruturas transparentes, com abertura de dados em balanços periódicos, se encaixam melhor a carteiras de baixa liquidez, com o imposto cobrado só na hora do desinvestimento. A pessoa física pode explicitar os bens e direitos da entidade controlada no exterior como se fossem seus na declaração anual de 2024/2025. As perdas podem ser compensadas com ganhos de operações da mesma natureza, no mesmo período de apuração.

Essa foi uma solução também para gestoras brasileiras que compram participação em empresas (“private equity”) ou “venture capital”), e têm seus veículos no exterior. Uma pendência resolvida foi a possibilidade de os administradores apurarem o resultado líquido (“net income value”).

“A legislação permitiu ao contribuinte a segregação de entidades e ativos, com uma opaca e outra transparente para acomodar diferentes situações”, diz Alessandro Fonseca, sócio da prática de gestão patrimonial do escritório Mattos Filho.

Um ponto que chamou atenção do advogado foi um comentário da Receita de que gastos e despesas de pessoas em entidades offshore não são dedutíveis do lucro tributável e estão sujeitos à regra geral. Em termos práticos, isso sugere que, além da contabilidade do balanço patrimonial, o mecanismo de apuração de resultados pode ser alvo de monitoramento.

“Sinaliza uma tendência de fiscalização, no sentido de que a apropriação contábil dessas entidades pode ser avaliada conforme a regra brasileira, com auditoria fiscal sobre entidades no exterior, como se fosse um regulado tributário no país.”

O Fisco indicou ainda que vai olhar para “outros resultados abrangentes”, a conta auxiliar

no balanço, em que a variação patrimonial do investimento não transita pelo resultado do exercício. Essa conta precisa ser usada como exceção e não se aplica, por exemplo, para quem faz compra e venda de ações. “É um sinal de alerta para os contribuintes no sentido de observar a adequação da técnica contábil”, afirma Fonseca.

Essa era uma forma de diferimento, diz Lucas Babo, associado sênior da área tributária do Cescon Barrieu. Quando realiza [o lucro], estorna e joga contra o resultado de uma vez só. “Para o ativo financeiro, a Receita espera que seja o valor justo contra o resultado.”

Nos casos assessorados pelo Mattos Filho, a maioria dos contribuintes optou pela estrutura opaca, colocando a tributação anual de 15% na conta. Neste caso, o primeiro pagamento de IR será na declaração anual de 2025, em relação a resultados apurados de janeiro a dezembro de 2024.

Alguns clientes com saldo antigo, passível de distribuição, já “acruado” até o fim de 2023, aproveitaram o IR de 8%. “Para quem tem estoque antigo e tinha disponibilidade fazia sentido, porque é uma redução significativa a valor presente em relação aos 15%.”

Muitos investidores mandam recursos para o exterior para proteger parcela do patrimônio

em dólar e colocar o câmbio na balança pode ser vantajoso, diz Babo, do Cescon Barrieu.

“Quem fez isso em 2014, por exemplo [quando a moeda estava a R\$ 2,40], pode ter tido ganho maior com a variação cambial do que com a rentabilidade dos ativos” dentro da offshore, diz. O problema é que não dá para fazer adesão parcial, “é tudo ou nada”, diz.

No escritório, foi recorrente a escolha do regime opaco. Mas para quem tinha um imóvel que pretende vender neste ano, a recomendação foi fazer a atualização, pagar os 8% e adotar a estrutura transparente.

Freitas, do UBS, diz que o modelo de transparência, em tese, poderia acomodar títulos de dívida (“bonds”) no exterior, se a intenção for carregá-los até o vencimento. Mas a Receita dá a entender que é excepcional, “é quase uma ameaça fiscal velada”, afirma. No aconselhamento, a postura do banco foi conservadora, explicando a norma e colocando prós e contras. A seu ver, a Receita Federal diz não abrir mão da tributação pelo valor de mercado, mas trouxe como solução a transparência para quem não quisesse pagar IR periódico.

Para o dinheiro novo, os grupos familiares têm direcionado para duas entidades distintas, encaminhando o recurso líquido para a transparente. “O nome do jogo é customização”, afirma Freitas.

## Legislação deixa margem para diferimento tributário

De São Paulo

Apesar de o combo tributário sobre fundos fechados exclusivos e restritos no Brasil e de veículos de investimentos no exterior (“offshore”) trazer mais complexidade à gestão patrimonial de famílias ultrarricas, a nova legislação deixou margem para estruturas de diferimento, que adiam o pagamento de imposto.

No mercado local, uma das soluções utilizadas ganhou o apelido de “fundo 95”. Foi adotada com base na regra que prevê que veículos que investissem 95% do patrimônio em fundos de participações em empresas (FIP), de recebíveis (FIDC), ETF

(fundo de índice negociado em bolsa) de renda variável não seriam taxados com o “come-cotas”, desde que os recursos estivessem alocados em carteiras classificadas como entidades de investimentos.

O imposto semestral — 15% para fundos de longo prazo e 20% para os de curto prazo — passou a valer neste ano para os fundos de condomínio fechado, equiparando-se à cobrança que já existia nos abertos de renda fixa, multimercados e cambiais. Sem a mordida periódica do Leão, os ganhos são potencializados no tempo. Um multimercado que invista 95% dos recursos nas alternativas livres do come-cotas não pagaria, assim, o

pedágio tributário antes da venda das cotas ou liquidação.

Fundos de ações já tinham alíquota de 15% sobre ganhos só no resgate, enquanto os imobiliários e os dedicados a cadeias do agronegócio (Fiagro) contavam com a isenção na distribuição dos dividendos. Estes dois últimos passa-

**R\$ 80 mi**  
**é nova ‘régua’ de referência para exclusivo fechado**

ram a ter regras de dispersão para contar com o benefício fiscal: precisam ter pelo menos cem cotistas, ser negociados em bolsa ou balcão, sem que o investidor beneficiado seja dono de mais de 10% das cotas.

Com forte viés para alternativos, o UBS se valeu do formato do fundo 95 para uma melhor eficiência fiscal para os clientes, segundo Yuri Freitas, chefe da área de planejamento de riqueza do grupo no Brasil. “A dificuldade é gerenciar só os 5% de liquidez. Se vence um private equity, já desenquadra”, diz.

Mas um fundo que tenha embaixo um exclusivo de ações tem mais espaço para gestão da caixa, já que a regulação prevê alocação de 67%

em ações para a carteira se encaixar nessa classificação tributária.

As estruturas de gestão patrimonial vão servir a grandes patrimônios. Se antes fazia sentido ter um exclusivo ou restrito fechado a partir de R\$ 20 milhões, hoje essa régua subiu para R\$ 80 milhões.

“O fundo fechado era uma receita de bolo, servia para praticamente tudo”, diz Freitas. As conversas sobre alocação e planejamento financeiro, o olhar sobre a carteira como um todo, passaram a andar juntas.

O executivo vislumbra alguma diminuição no estoque de fundos usados para gestão de riquezas familiares. Parte dos recursos tem

migrado para carteiras com títulos isentos ou para fundos com debêntures de infraestrutura, enquanto ações vêm sendo acomodadas em veículos dedicados.

Mesmo com o governo fechando a brecha para a constituição de novos fundos exclusivos e restritos de previdência, há quem venha investindo nas carteiras de prateleira. A diferença é que nelas não há margem para ingerência do investidor, a gestão é discricionária.

Muitos fundos fechados foram transformados em abertos, diz o sócio de uma gestora de fortunas. Dessa forma, não há mais travas para o dinheiro transitar dos portfólios locais para as offshore. (AC)

## Dívida de um cônjuge pode recair sobre o outro?

Consultório financeiro

**S**e meu cônjuge tem muitas dívidas, até que ponto sou responsável legalmente por isso?

**Igor Menezes, CFP, responde:** O planejamento sucessório é uma das seis áreas do planejamento financeiro. Nela, buscamos entender como seria a sucessão do legado patrimonial de uma pessoa em diferentes cenários, como um falecimento ou mesmo um divórcio. Este artigo busca proporcionar uma visão sobre até que ponto um cônjuge é legalmente responsável pelas dívidas do outro e oferecer orientações práticas para casais que enfrentam esse desafio.

Os regimes de casamento são partes cruciais dessa temática. No Brasil, desde 1977, o regime legal é a comunhão parcial de bens. Nesse caso, os bens adquiridos antes do

matrimônio são particulares a cada um dos cônjuges. Após a união, os bens onerosos adquiridos, rendimentos e dívidas são comuns e de responsabilidade legal dos dois.

Caso haja um pacto antenupcial, o regime de casamento pode ser diferente. Pode ser o regime de comunhão universal de bens, separação total de bens, participação final nos aquestos ou união estável.

A união estável e a participação final nos aquestos funcionam de forma semelhante à comunhão parcial de bens. No entanto, as dívidas durante o casamento só serão de responsabilidade legal dos dois se contraídas em favor de ambos.

O regime de comunhão universal de bens deixou de ser o regime legal desde 1977. Para casamentos anteriores à mudança, não havendo pacto antenupcial, esse é o regime

considerado. Nele, todos os bens são comuns aos cônjuges, assim como suas responsabilidades, mesmo que por uma dívida contraída por apenas um deles.

Apenas no regime de separação total de bens a responsabilidade por uma dívida contraída por apenas um dos cônjuges permanece exclusiva e individual a ele. Nesse regime, os bens são particulares a cada um e não se comunicam em caso de divórcio. Ressaltando que, caso haja um falecimento, os bens deixados por herança são usados para abater parcialmente ou totalmente a dívida, e só há partilha daquilo que restou da herança. Caso haja apenas dívidas, não serão de responsabilidade dos herdeiros.

A mudança do regime de casamento pode ser realizada apenas com autorização judicial. Deve haver um

motivo e ser assinado por ambos, além da inexistência de dívidas de qualquer natureza.

Vale ressaltar que no seguro de vida ou de acidentes pessoais para o caso de morte, o capital estipulado não está sujeito às dívidas do segurado, nem se considera herança para todos os efeitos de direito, de acordo com o artigo 794 do Código Civil. Isso significa, na prática, que caso exista um seguro desses, os beneficiários irão receber o capital de indenização independentemente de haver dívidas a serem pagas.

O endividamento é causa de dor de cabeça para muitos brasileiros, infelizmente. Um planejador financeiro certificado pode ajudar com o planejamento sucessório individualizado dos seus clientes buscando evitar situações como essa, além de recuperar em vida, ou durante o casamento, as finanças com

linhas de crédito que possam fazer mais sentido para a situação familiar em questão.

Conte com a ajuda de um profissional CFP para cuidar das finanças da sua família e se planejar de forma inteligente. Gerenciar as finanças pessoais com expertise fará com que seu futuro seja ainda melhor.

**Igor Menezes** é planejador financeiro pessoal e possui a certificação CFP (Certified Financial Planner), concedida pela Planejar - Associação Brasileira de Planejamento Financeiro  
**E-mail:** igormenezesms@gmail.com

As respostas refletem as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico ou da Planejar. O jornal e a Planejar não se responsabilizam pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso destas informações. Perguntas devem ser encaminhadas para: [consultoriofinanceiro@planejar.org.br](mailto:consultoriofinanceiro@planejar.org.br)





**Valor E**  
Sábado, domingo e segunda-feira,  
1, 2 e 3 de junho de 2024

# Legislação & Tributos SP

**Empresarial** Projeto permite a anulação de cláusula que viole a função social do contrato

## Reforma no Código Civil pode impactar contratos

**Adriana Aguiar**  
De São Paulo

O projeto que pretende alterar o atual Código Civil traz novidades que impactam os contratos empresariais. Uma regulamentação mais clara sobre a divisão de ativos na saída de sócios de sociedades limitadas é destacada por especialistas entre os pontos positivos — eliminando a judicialização. Outras mudanças propostas, porém, como a anulação de cláusula que contrarie a função social do contrato, preocupam advogados de empresas por permitirem uma maior interferência do Judiciário nos negócios.

Apresentado ao Plenário do Senado no dia 17 de abril, o anteprojeto foi elaborado por uma comissão com 38 de juristas, criada pelo presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), e liderada pelo ministro Luis Felipe Salomão, do Superior Tribunal de Justiça (STJ). Em oito meses, foram analisados mais de 2 mil artigos sobre família, sucessão, direito digital e contratos. Agora, pontos podem ser incluídos, alterados ou excluídos pelos parlamentares.

A previsão de anulação da cláusula contratual que violar a chamada “função social do contrato” é o ponto mais crítico do anteprojeto de lei, segundo espe-

cialistas. Tais dispositivos buscam proteger a dignidade da pessoa humana e priorizar o interesse público sobre o privado.

A função social do contrato já havia sido introduzida no Código Civil de 2002. Contudo, seu alcance foi limitado pela Lei da Liberdade Econômica (nº 13.874, de 2019), criada com o objetivo principal de reduzir a burocracia nas atividades econômicas.

No anteprojeto, a possibilidade de anulação desse tipo de cláusula está no parágrafo 2º artigo do artigo 421 do relatório final do anteprojeto. Mas todo o artigo 421, do A ao F, fala da função social do contrato.

De acordo com o professor de Direito Privado da Escola de Direito da FGV, em São Paulo, Paulo Doron, esse conceito de função social do contrato é muito vago e não existe em nenhum outro país, “o que traz insegurança”. Para ele, os contratos têm que ser cumpridos da forma como foi estabelecido e essa argumentação dá margem para que sejam anulados no Judiciário. “O discurso é por um código mais humano, mas humano é cumprir a palavra dada”, diz.

O anteprojeto, na opinião de Doron, sofreu influência de pensamentos consumeristas na sua elaboração, o que não faz sentido em contratos entre em-



Advogada Paula Forgioni: regras mais claras para a apuração de haveres no caso de dissolução parcial da sociedade limitada vai gerar segurança jurídica

presas, onde não existem hipossuficientes como o consumidor em relação a companhias.

Fábio Floriano Melo Martins, presidente do Instituto de Direito Privado (IDiP) e professor na FGV Law, afirma também estar preocupado com a ênfase dada à função social do contrato. “Em um contrato há um equilíbrio de forças. Cláusulas mais favoráveis a um lado, outras a outro. Se você anula uma cláusula pode desbalancear o contrato inteiro”, diz.

Outro ponto que merece atenção, dizem, é a criação de um contrato próprio para a prestação de serviços por meio de plataformas

digitais, como Uber e Ifood. A previsão está no artigo 609, do A ao G.

Doron aponta que, em geral, modelos de contrato só são estabelecidos em lei após serem frequentemente usados pela sociedade. “Aqui não. Quiseram fazer um novo tipo de contrato de um assunto relativamente novo, porque esses aplicativos começaram a aparecer somente em 2012, sem que exista um amadurecimento do assunto e sem que tivesse tido um amplo diálogo com os envolvidos”, afirma.

Na opinião de Martins, a proposta de revisão de 1170 artigos do Código Civil, o que representa mais da metade do atual texto, “gera uma insegurança jurídica muito grande e é péssimo para as empresas”, diz, acrescentando que o investimento das companhias está atrelado a um cenário de leis e essas alterações podem atrapalhar.

Nesse sentido, uma mudança que pode prejudicar a vinda de investimentos do exterior, é a condição, prevista no inciso II, do artigo 1137, de que as empresas

que quiserem exercer suas atividades no Brasil tenham sede física e representante com poderes amplos no país. “Isso é o mesmo que vedar que empresas estrangeiras atuem aqui”, diz Martins.

Outro ponto que pode prejudicar os negócios, se o anteprojeto for aprovado como está, é a permissão para se quadruplicar o valor de indenização por danos morais cobrada de empresas, em caso de reincidência em casos graves. A previsão está no parágrafo 4º, do artigo 944 A.

“Isso é uma coisa que não conseguimos explicar para os clientes estrangeiros porque, além de indenizar por danos extrapatrimoniais, no Brasil ainda existe o dano moral, cujo valor é estipulado pelo juiz. E, se esse anteprojeto passar como está, esses valores poderão passar a ser muito maiores”, diz.

Mas também há os artigos do anteprojeto, referentes a contratos empresariais, bem avaliados por especialistas. Segundo a relatora da subcomissão de direito de empresa do anteprojeto, a

advogada Paula Forgioni, professor titular e chefe do Departamento de Direito Comercial da Faculdade de Direito da USP, nem todas as propostas analisadas foram acolhidas. “Mas temos evoluções, principalmente para as sociedades limitadas”, diz.

O destaque positivo são regras mais claras para a apuração de haveres no caso de dissolução parcial da sociedade limitada, com a retirada de um sócio do quadro societário — seja por exclusão, morte ou exercício do direito de retirada. Elas estão previstas nos artigos 599 a 609.

“Hoje existe muita divergência jurisprudencial sobre o tema, o que tem gerado insegurança e imprevisibilidade”, diz Paula.

A inclusão no código de um novo tipo de contrato, de distribuição empresarial, que trata da revenda de produtos, também é apontada como medida favorável ao ambiente de negócios (artigo 721-A). “Nesse caso, já é uma prática disseminada, mas é importante estar no código”, diz Doron.

**“O discurso é por um código mais humano, mas humano é cumprir a palavra dada”**  
*Paulo Doron*

### Destaque

#### ICMS-ST no PIS/Cofins

Uma empresa de comércio de combustíveis de Foz do Iguaçu (PR) ganhou na justiça o direito de excluir o ICMS-ST da base de cálculo de suas contribuições para o PIS/Cofins no regime de substituição tributária progressiva. A decisão é da Justiça Federal de Foz do Iguaçu. A empresa alegou que em razão de suas atividades tem pago diversos tributos federais, dentre eles, as contribuições PIS e Cofins. O autor da ação apontou ainda que a incidência do ICMS-ST na base de cálculo do PIS e da Cofins afronta ao princípio da não cumulatividade, posto que o valor relativo ao imposto em questão representa um custo quando da aquisição das mercadorias submetidas a tal regime. Para tanto, entrou na justiça a fim de verificar a inconstitucionalidade do ato da Receita Federal ao incluir o ICMS-ST na base de cálculo. Em sua decisão, o juiz de Foz Iguaçu ressaltou que o ICMS-ST não compõe a base de cálculo da contribuição ao PIS e da Cofins e que o Superior Tribunal de Justiça (STJ) modulou os efeitos da tese firmada. “Nesse contexto, deve ser reconhecido o direito líquido e certo da impetrante a excluir o ICMS-ST das bases de cálculo do PIS e da Cofins”, determinou (número do processo não divulgado pelo TRF-4).

## Receita Federal cobrará IR na troca de imóveis

**Beatriz Olivon**  
De Brasília

A Receita Federal entende que a operação de troca de imóvel residencial por unidades comerciais futuras de incorporadora deve ser tributada. O contribuinte queria enquadrar a operação como permuta, o que afastaria a incidência de Imposto de Renda (IR).

Por meio da Solução de Consulta nº 128 da Receita, publicada no começo do mês de maio, um contribuinte questionou ao Fisco se poderia equiparar a troca de unidade residencial com a de terreno para a construção de empreendimento imobiliário, afastando a tributação. Mas a resposta foi negativa.

Sobre o ganho de capital incide IR, que varia entre 15% até 22,5%, sobre o preço estabelecido na operação, que é o valor constante em escritura pública.

O Fisco esclareceu que, para a exclusão dos valores na determinação do ganho de capital de pessoas físicas, não se equipara a permuta à troca realizada por meio de operação quitada de compra e venda, acompanhada de confissão de dívida e de escritura pública de dação em pa-

gamento de unidades imobiliárias construídas ou a construir.

Ainda segundo a Receita, o IR incidente sobre o ganho de capital das pessoas físicas auferido na alienação de imóvel, na hipótese de o preço da venda ser pago em unidades imobiliárias a construir (dação em pagamento), deverá ser pago até o último dia útil do mês subsequente ao do recebimento de cada unidade.

A solução de consulta foi proposta por um proprietário de imóvel residencial. No ano de 2021, ele pactuou a troca do imóvel com unidades autônomas, de natureza comercial, com 150 metros quadrados de área útil, em imóvel comercial a ser construído por uma incorporadora imobiliária. A troca também levou ao pagamento de parte do valor (torna) em uma parcela única naquele mesmo ano.

O valor do pagamento não foi disponibilizado na solução de consulta. Mas foram feitas duas escrituras públicas para a efetivação da permuta com torna.

O proprietário alegou à Receita que não seria possível qualificar a transação como compra e venda com recebimento de imóvel em dação em pagamento, em virtude



**“O interesse da incorporadora é no terreno”**  
*Rodrigo S. Holanda*

da ausência de preço. Além disso, argumentou que, embora ele tenha entregue, mediante troca, um terreno com imóvel construído, o interesse da incorporadora imobiliária é o terreno, que será usado para a construção do empreendi-

mento onde serão edificadas as unidades autônomas comerciais.

Na Instrução Normativa nº 107, de 1988, a Receita explica que a permuta é qualquer operação de troca de unidades imobiliárias, mesmo que ocorra o pagamento de uma parcela complementar em dinheiro. O Regulamento do Imposto de Renda determina a apuração de ganho de capital, para fins de cobrança de IRPF, apenas em relação ao valor da torna. Equipara à permuta as operações quitadas de compra e venda de terreno, acompanhadas de confissão de dívida e de escritura pública de dação em pagamento de unidades imobiliárias construídas ou a construir.

De acordo com a Receita, o objetivo da norma foi restringir o benefício da equiparação à compra e venda de terreno, sem estendê-lo à compra e venda de qualquer espécie de imóvel — o que abarcaria o imóvel em questão na solução de consulta.

A Receita afirma que, mesmo que se trate de operação quitada de compra e venda, acompanhada de confissão de dívida e escritura pública de dação em pagamento de unidades imobiliárias construídas ou a construir, o ob-

jeto da compra e venda em discussão não é um terreno, mas um imóvel residencial e, assim, não é possível fazer a equiparação.

A Receita diz ainda admitir a exclusão de tributação do ganho de capital na hipótese de operações de permuta realizadas por contrato particular, desde que a escritura pública correspondente, quando lavrada, seja de permuta. No caso concreto, a operação foi formalizada por meio de escritura pública de compra e venda, celebrada em conjunto com escritura pública de novação, confissão de dívida e promessa de dação em pagamento de unidades autônomas. Haveria permuta, diz o Fisco, somente se o registro de compra e venda fosse de terreno.

De acordo com Rodrigo Schwartz Holanda, sócio do escritório Menezes Niebuhr sociedade de Advogados, a expectativa do contribuinte, no caso, era que o imóvel residencial recebesse o mesmo tratamento do terreno, o que afastaria a tributação. O advogado destaca que o interesse da incorporadora era justamente no terreno, e não no imóvel em si, hipótese em que a tributação seria afastada.







## LOCABEW SERVICES DE INTERNET S.A.

Companhia Aberta - CNPJ nº 02.351.877/0001-52 - NIRE nº 35.300.349.482  
**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2024**  
**Data, Hora, Local:** 30.04.2024, às 15 horas, de forma digital, por meio da plataforma eletrônica Zoom, considerada realizada na sede social da empresa, Rua Itapaitiuna, 2.434, São Paulo/SP. **Convocação:** Edital publicado no jornal Valor Econômico (Edição Nacional) nos dias 28, 29, 30 e 31/03 e 01 e 02.04.2024 (páginas E4, E19 e E5, respectivamente, e no site [www.valor.globo.com/valor-ri/](http://www.valor.globo.com/valor-ri/)). **Presença:** Em 1ª convocação, acionistas representando 70,39% do capital social votante e total da Companhia na AGO e 70,39% do capital social votante e total da Companhia na AGE. Os Sr(s). Gilberto Mautner (Vice-Presidente do Conselho de Administração), Fernando Biancardi Cirne (Direitor Presidente), Rafael Chamas Alves (Diretor Financeiro e de Relações com Investidores) e Aline Goldshtejn (Diretora Jurídica Corporativa), representantes da administração da Companhia; e João Paulo Amorim Pacheco Neves, representante da KPMG Auditores Independentes, auditor independente da Companhia; e para os fins do item 3.1.4.3.b do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Locaweb, Carlos Maciel Elder de Aquino, coordenador do Comitê de Auditoria da Companhia. **Mesa:** Presidente: Gilberto Mautner. Secretário: Carlos Motta. **Deliberações aprovadas:** Em sede de AGO: **(i)** O relatório da administração, as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes e do Relatório do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31.12.2023, as quais foram previamente disponibilizadas aos acionistas, publicados no jornal Valor Econômico (Edição Nacional) no dia 21.03.2024 (páginas E17 a E21 e no site [www.valor.globo.com/valor-ri/](http://www.valor.globo.com/valor-ri/)). Fica consignado que os administradores presentes nesta Assembleia abstiveram-se de votar, na condição de acionistas, na deliberação ora proposta, nos termos dos artigos 115, §1º e 134, §1º da Lei das S/A. **(ii)** A consignação do prejuízo apurado no exercício social encerrado em 31.12.2023, no valor de R\$73.735.135,19, com relação ao qual foi aprovada a seguinte destinação: **(ii.1)** o saldo total da Reserva Legal da Companhia, no valor de R\$3.892.200,98, será utilizado para absorção de parte do prejuízo apurado no exercício social encerrado em 31.12.2023, nos termos do artigo 189, § único, da Lei das S/A e **(ii.2)** o saldo remanescente de prejuízos do exercício social encerrado em 31.12.2023, adicionado aos prejuízos acumulados no valor de R\$2.007.616,68, no valor total de R\$1.850.550,89, será objeto de redução de capital, nos termos do artigo 173 da Lei das S/A, sem o cancelamento de ações. Em sede de AGE: **(i)** O valor das verbas globais e anuais de remuneração dos membros da administração da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31.12.2024, no valor total de até R\$25.379.664,44, conforme Proposta da Administração. Tal valor: **(A)** inclui: **(i)** remuneração fixa; **(ii)** remuneração variável; **(iii)** benefícios; e, ainda, **(iv)** remuneração baseada ou referencial de em ações de emissão da Companhia, ficando a cargo do Conselho de Administração, da Companhia a fixação do montante individual de cada administrador, conforme regras e limitações dispostas na Lei das S/A e na política de remuneração dos administradores constante do Item 8 do Formulário de Referência da Companhia, conforme Resolução CVM 80; e **(B)** não inclui os encargos sociais de responsabilidade da Companhia, em linha com a diretrix constante do Ofício Circular Anual 2023-CVM/SEF. **(ii)** a alteração da razão da Companhia para LWSA S/A e, por consequência, a alteração do caput do artigo 1º do Estatuto Social para refletir referida alteração. Alteração do artigo 1º do Estatuto Social: **"Artigo 1º - A LWSA S/A (\"Companhia\") é uma S/A que se rege pelo presente Estatuto, pela Lei nº 6.404/76, conforme alterada (\"Lei das S/A\") e pelas demais leis e regulamentos que lhe forem aplicáveis,\"** (iii) a redução do capital social, no valor total de R\$71.850.550,89, de modo a contemplar a absorção dos prejuízos acumulados e prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31.12.2023 (após absorção parcial pela Reserva Legal), nos termos do artigo 173 da Lei das S/A. A redução de capital social ora aprovada representa operação meramente contábil, de acordo com a legislação vigente, configurando medida de saneamento financeiro que visa a adequar o valor da capital social ao do patrimônio, compatibilizando-o à realidade econômico-financeira da Companhia. Assim, não envolve qualquer tipo de restituição de valores aos acionistas ou o cancelamento de ações e, desta forma, o número de ações detidas pelos acionistas e seu percentual de participação na Companhia mantêm-se inalterados. **(iv)** a alteração da razão da Companhia para LWSA S/A e, por consequência, a alteração do caput do artigo 1º do Estatuto Social para refletir a atual expressão do item 5º do Estatuto Social: **"Artigo 5º - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 2.944.491.711,29, dividido em 596.886.478 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Alteração do artigo 5º do Estatuto Social: **"Artigo 5º - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 2.944.491.711,29, dividido em 596.886.478 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. (v)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia, em decorrência das deliberações constantes dos itens \"(i)\" a \"(iv)\" acima. O Estatuto Social consolidado encontra-se no Anexo II. **(vi)** a caracterização e consignação da independência do membro do Conselho de Administração, Sr. Flávio Bento Jansen Ferreira, nos termos do artigo 17 do Regulamento do Novo Mercado. Com a referida caracterização de independência, o Conselho de Administração da Companhia passa a ser composto por 4 membros efetivos e 4 membros efetivos e independentes, tendo todos sido eleitos na AGO da Companhia realizada em 28.04.2023, com prazo de mandato unificado até a data da AGO da Companhia que deliberar sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social a ser encerrado em 31.12.2024. **(vii)** exceto se decorrente de exigência legal ou regulatória, a dispensa das publicações dos anexos da ata desta AGO e a autorização para a Diretoria da Companhia praticar tempestivamente todos e quaisquer atos necessários ao cumprimento das deliberações tomadas nesta AGO. Consigna-se, por fim, que a Companhia recebeu por meio dos boletins de voto a distância pedidos de participação do Conselho Fiscal, nos termos do artigo 161, §2º, da Lei das S/A, não tendo sido atingido o quórum para instalação do Conselho Fiscal, nos termos do artigo 161, §2º, da Lei das S/A, conforme reduzido pelo artigo 4º da Resolução CVM nº 70, de 22.03.2022, bem como não foram apresentados pedidos de instalação ou candidatos durante a Assembleia. Dessa forma, resta prejudicada a instalação do Conselho Fiscal no presente exercício social de 2024. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, SP, 30.04.2024. **Mesa:** Gilberto Mautner - Presidente, Carlos Motta - Secretário. JUCESP 203.129/24-6 em 16.05.2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.**

## LWSA S/A

Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52 - NIRE nº 35.300.349.482  
**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2024**  
**Data, Hora, Local:** 06.05.2024, às 09 horas, na sede social, Rua Itapaitiuna, 2.434, São Paulo/SP. **Presença:** Totalidade dos membros. **Mesa:** Presidente: Ricardo Gora, Secretário: Rafael Chamas Alves. **Deliberações Aprovadas:** (i) autorização para a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Avenida Alcides Sales Magalhães, nº 130, Sala 02, Bairro Jardim Acaçupol, CEP 17.525-181, Município de Marília/SP, doravante simplesmente denominada "Filial Try"; (ii) autorização para a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Rua Mostardeiro 777, sala 604, 6º andar, Bairro do Rio Branco, CEP 90430-001, Município de Porto Alegre/RS, doravante simplesmente denominada "Filial King"; (iii) autorização para a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Rua Olavo Bilac, nº 914, Sala 101, Sala Reunião T100, Bairro do Migrante, CEP 95.702-000, no Município de Bento Gonçalves/RS, doravante simplesmente denominada "Filial Biling"; e, ainda, (iv) ficam os membros do Conselho e da Diretoria autorizados a assinar todos os documentos, bem como a praticarem todos os atos necessários. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, SP, 06.05.2024. Membros: Ricardo Gora, Gilberto Mautner, Andreia Gora Cohen, Claudio Gora, Flavio Benicio Jansen Ferreira; Carlos Elder Maciel de Aquino; Luiz Otavio Ribeiro; e, Manuela Vaz Artigas. JUCESP nº 205.306/24-7, NIRE 359967687-6 em 17.05.2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

## Bradesco Seguros S.A.

## Grupo Bradesco Seguros

CNPJ nº 33.055.144.0001-93 - NIRE 35.300.329.091

## Ata da Reunião da Diretoria realizada em 30.11.2023

Aos 30 dias do mês de novembro de 2023, às 10h, reuniram-se, na sede social, Avenida Alphaville, 779, 17º andar, sala 1.701, parte, Empresarial 18 do Forte, Barueri, SP, CEP 06472-900, os membros da Diretoria da Sociedade, sob a presidência do senhor Ivan Luiz Gontijo Júnior, que convidou o senhor Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa para secretário. Durante a reunião os diretores deliberaram pagar, aos acionistas inscritos nesta data nos registros da Sociedade, dividendos no valor de R\$694.863729235 por ação, por conta do resultado do exercício em curso, conforme segue: a) aos acionistas com ações depositadas na Sociedade e que mantêm os dados cadastrais e bancários atualizados, mediante crédito a ser efetuado nas contas correntes em instituição financeira por eles indicadas; b) aqueles que não possuírem seus dados atualizados, na agência Bradesco de sua preferência, onde deverão se apresentar munidos de CPF, RG e comprovante de residência, para atualização cadastral e recebimento dos respectivos valores a quem tem direito. O pagamento será feito até 31.12.2023 pelo valor declarado, não havendo restrição de Imposto de Renda na Fonte, nos termos do Artigo 10 da Lei nº 9.249/95 e será computado no cálculo do dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social. Nada mais foi tratado, encerrando-se a reunião e lavrando-se esta Ata que, aprovada pelos diretores presentes, será encaminhada para que assinem eletronicamente. aa) Ivan Luiz Gontijo Júnior, Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa, Américo Pinto Gomes, Gedson Oliveira Santos, Antonio Alexandre Arias, Carlos Francisco Picini, Valdirene Soares Secato e Vinicius Marinho da Cruz. **Declaração:** Declaramos para os devidos fins que a presente é cópia fiel da Ata lavrada no livro próprio e que são autênticas, no mesmo livro, as assinaturas nele apostas. **Bradesco Seguros S.A.** aa) Presidente: Ivan Luiz Gontijo Júnior; Secretário: Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa. Certidão - Secretaria de Desenvolvimento Econômico - JUCESP - Certificado o registro sob o número 194.211/24-1, em 2.5.2024. a) Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

## Valor

Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.

Seja um assinante: Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br) Ligue 0800 701 8888ECONÔMICO  
valor

Assine o Valor e fique por dentro dos acontecimentos que impactam o mercado financeiro.

Seja um assinante: Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br) Ligue 0800 701 8888

## ENUTA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 11.669.021/0001-10 - NIRE 33.300.292.896  
**EDITAL DE PRIMEIRA CONVOCAÇÃO AOS DEBENTURISTAS DA 1ª (PRIMEIRA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES**  
**ENUTA PARTICIPAÇÕES S.A. - ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS**  
A Enauta Participações S.A. ("Emissora", nos termos da Cláusula IX do "Instrumento Particular de Escritura da 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, em 2 (Duas) Séries, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fiduciária, para Distribuição Pública, com Esforços Restritos, da Enauta Participações S.A.", celebrado em 22 de novembro de 2022, conforme aditado ("Escritura de Emissão" e "Emissão", respectivamente), conhecida os titulares das debêntures da referida Emissão ("Debenturistas" e "Debenturistas", respectivamente) e a Voz Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. ("Agente Fiduciário" ou "Voz") a participar da Assembleia Geral de Debenturistas, a ser realizada em formato exclusivamente digital, sem prejuízo da possibilidade de adoção de instrução de voto a distância previamente à realização da AGD, no dia 19 de junho de 2024, às 14:00 horas, por meio de plataforma digital ("AGD" ou "Assamblea"), cujo link de acesso será encaminhado pela Enauta aos Debenturistas, nos termos da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), e da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i) a concessão de anuidade prévia (waiver)**, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 4.2.1, itens (ii) e (iii) e 6.2.1, itens (i), (iii) e (iv) da Escritura de Emissão, para (1) nos termos das Cláusulas 4.2.6, item (iii) da Escritura de Emissão, a liberação e cancelamento parcial equivalente a 20% (vinte por cento) da garantia sobre direitos emergentes do Contrato de Concessão, incluindo os respectivos passivos, equipamentos e inventário ("Parcela Liberada do Penhor"), concedida através do "Instrumento Particular de Penhor de Direitos Emergentes da Concessão de Atlanta-Olive e Outras Avenças", celebrado em 22 de novembro de 2022, conforme aditado, para fins da cessão da referida participação indivisa no Contrato de Concessão (conforme definido na Escritura de Emissão) para a Westlawn Energia Brasil Ltda. ("Westlawn"); (2) a consequente dispensa de realização, por parte da Emissora, do Procedimento de Substituição de Garantias (conforme definido na Escritura de Emissão) exclusivamente para recomposição da Parcela Liberada do Penhor, de forma que a Enauta Energia poderá, a partir desta data, acessar todos e quaisquer valores que tenham sido depositados em seu favor resultantes da Parcela Liberada do Penhor; (3) a possibilidade de outorga, por parte da Enauta Energia, de garantia de descomissionamento em favor da ANP referente à Parcela Liberada do Penhor pelo período máximo de 1 (um) ano contado da conclusão da transação (closing) com a Westlawn, conforme descrita nos termos da Proposta de Administração e (4) a liberação parcial e cancelamento parcial equivalente a 20% (vinte por cento) da garantia sobre as ações de emissão da Atlanta Field B.V. ("Atlanta Field"), nos termos do "Deed of Amendment of Pledge of Shares" celebrado em 22 de dezembro de 2022, conforme alterado nos termos do "Amendment of Pledge of Shares", celebrado em 28 de setembro de 2023; **(ii) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para, no contexto da potencial operação a ser realizada entre a Emissora e a 3R Petroleum Óleo e Gás S.A. ("3R"), (1) a incorporação de ações da Emissora pela 3R ("Incorporação de Ações"), sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.2.1, itens (i) e (vi) da Escritura de Emissão; (2) subsequentemente à Incorporação de Ações, a incorporação da Emissora, da Enauta Energia, de forma total ou parcial, e da Enauta Petróleo e Gás S.A. ("Enauta Petróleo e Gás") pela 3R, com a consequente extinção das ações da Emissora, da Enauta Energia e da Enauta Petróleo e Gás e a liquidação das Fiaadoras Estrangeiras, ("Reorganização", e, em conjunto com a Incorporação de Ações, "Operação"), sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.1.1, itens (i) e (iv) e 6.2.1, itens (v) e (vi) da Escritura de Emissão, desde que (A) a 3R (ou outra entidade listada resultante da Operação) continue a deter, direta ou indiretamente, a totalidade dos ativos e passivos da Enauta Energia, da Enauta Petróleo e Gás e de quaisquer Fiaadoras, a ser comprovada por meio de declaração a ser incluída no Aditamento à Escritura de Emissão (conforme definido abaixo); (B) a Reorganização ocorra em até 9 (nove) meses contados da Incorporação de Ações, sujeito a prorrogação por mais 3 (três) meses em caso de não obtenção da aprovação da ANP, desde que devidamente comprovado pela Emissora ou pelas Fiaadoras, conforme aplicável, sendo certo que, (B.1) em decorrência de eventual alinhamento de práticas contábeis após a Incorporação de Ações, as métricas financeiras decorrentes das práticas contábeis atualizadas passarão a ser consideradas para fins de covenants financeiros após a Incorporação de Ações, mantendo-se inalterados e válidos os resultados apresentados até a presente data com base nas métricas utilizadas anteriormente pela Emissora; (B.2) a 3R aderirá à Escritura de Emissão como garantidora fiduciária, solidariamente responsável pelo cumprimento integral e pontual de todas as obrigações pecuniárias assumidas pela Emissora no âmbito da Escritura de Emissão após a conclusão da etapa descrita no item (1) acima e nos termos do disposto na Cláusula 4.25 (Garantia Fiduciária) da Escritura de Emissão, de forma que a 3R não será incluída no conceito de "Fiaadora" para fins das cláusulas de vencimento antecipado (exceto em relação ao Item (i) da Cláusula 6.1.1 da Escritura de Emissão), obrigações e declarações da Escritura de Emissão; (B.3) após a Incorporação de Ações e enquanto a Emissora ainda existir, a Emissora deverá permanecer com registro de emissor perante a CVM, seja na categoria "A" ou na categoria "B", e após a Reorganização, a 3R deverá permanecer com registro de emissor perante a CVM, na categoria "A", e (B.4) inclusive após a Reorganização, a Emissão ainda contará com as seguintes garantias: (i) penhor de direitos emergentes das Concessões (conforme definido na Escritura de Emissão), nos termos indicados no item (i) acima, caso aprovado; (ii) cessão fiduciária (refletindo as alterações nas estruturas de contas, conforme aplicável); (iii) penhor das ações (pledge of shares) das Fiaadoras Estrangeiras; (iv) garantia corporativa das Fiaadoras Estrangeiras; e (v) garantias corporativas de outras empresas do grupo econômico da Emissora que venham a ser eventualmente constituídas durante a vigência da Emissão, nos termos da Cláusula 4.25.17 da Escritura de Emissão, exceto, para os casos (iii) e (iv), quando da liquidação das Fiaadoras Estrangeiras; (3) após a Incorporação de Ações e até a conclusão da Reorganização, observado o disposto no subitem (B) do item (2) acima, o não atendimento dos índices financeiros da Emissora previstos na Cláusula 6.1.2, itens (iv) e (viii), em razão da outorga, subsequentemente à Incorporação de Ações e nos termos do art. 818 e seguintes do Código Civil, de garantia fiduciária em favor dos credores de determinadas dívidas assumidas por entidades do grupo econômico da 3R, exclusivamente conforme descritas na Proposta de Administração ("Dividas Entidades 3R"), comprometendo-se como garantidora fiduciária e solidariamente responsável pelo cumprimento integral e pontual de todas as obrigações assumidas no âmbito das Dividas Entidades 3R, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.1.2, itens (iv) e (viii) da Escritura de Emissão; e (4) a inclusão, com vigência até 31/12/2027, do seguinte parágrafo na definição de "Divida Total" da Escritura de Emissão: "Observado que \"Divida\" não deve incluir nenhum endividamento ou obrigação similar assumida pela Emissora, pelas Fiaadoras ou qualquer de suas subsidiárias em relação à remessa de recursos de dividas capitais no mercado internacional para o Brasil, sendo certo ainda que esta divida, incluindo qualquer responsabilidade ou obrigação similar, bem como quaisquer ativos outorgados em garantia relacionados a esta operação (incluindo mas não se limitando a caixa ou equivalentes de caixa), na medida em que contemplado pelo balanço contábil consolidado da Emissora, das Fiaadoras e de qualquer entidade controlada direta ou indiretamente pela Emissora ou pelas Fiaadoras também não devem ser consideradas para fins de cálculo dos índices financeiros previstos nas Cláusulas 6.1.1, item (iv) e 6.2.1, itens (iv), (viii) e (viii) da Escritura de Emissão", a fim de evitar qualquer dupla contagem no endividamento decorrente de dividas de interligação, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.1.1, item (iv) e 6.2.1, itens (iv), (viii) e (viii) da Escritura de Emissão"; **(iii) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para (1) a alteração do limite inicialmente estabelecido para as operações de antecipação e/ou pré-pagamento de cargas e seus recebíveis dentro do curso normal dos negócios da Emissora ou da Enauta Energia, conforme autorizado na Cláusula 6.2.1, itens (xiii) e (xiv) e (viii) da Escritura de Emissão, de US\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de dólares norte-americanos), para o valor de US\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de dólares) para os exercícios sociais de 2024 a 2027 (inclusive); e (2) a liberação da Emissora e da Enauta Energia do cumprimento do compromisso de contratação de hedge para o valor integral de transações no âmbito das referidas operações, nos termos do item (ii) dos Anexos VII e VIII da Escritura de Emissão, nos mesmos períodos acima indicados, e consequentemente, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.2.1, itens (xiii) e (xiv) e (viii) da Escritura de Emissão; **(iv) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para a realização, pela Atlanta Field B.V. ("Atlanta Field") de eventual cessão de créditos em garantia, cessão parcial ou integral de direitos do "Deed of Amendment of Pledge of Shares" celebrado em 22 de dezembro de 2022, conforme alterado nos termos do "Amendment of Pledge of Shares", até 31/12/2027, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.2.1, itens (xiii) e (xiv) e (viii) da Escritura de Emissão, desde que, no momento da realização da Estruturação, o Projeto (conforme definido na Escritura de Emissão) esteja operacional em 31/12/2024 ou por, no máximo, 4 (quatro) meses contados do primeiro dia (início das operações), o que ocorrer por último, a ser comprovado por meio de declaração da Emissora e do Agente Fiduciário em 31/12/2024 ou por, no máximo, 4 (quatro) meses contados da data de realização da Estruturação; **(v) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Avenida Alcides Sales Magalhães, nº 130, Sala 02, Bairro Jardim Acaçupol, CEP 17.525-181, Município de Marília/SP, doravante simplesmente denominada "Filial Try"; e (vi) a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Rua Mostardeiro 777, sala 604, 6º andar, Bairro do Rio Branco, CEP 90430-001, Município de Porto Alegre/RS, doravante simplesmente denominada "Filial King"; (iii) autorização para a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Rua Olavo Bilac, nº 914, Sala 101, Sala Reunião T100, Bairro do Migrante, CEP 95.702-000, no Município de Bento Gonçalves/RS, doravante simplesmente denominada "Filial Biling"; e, ainda, (iv) ficam os membros do Conselho e da Diretoria autorizados a assinar todos os documentos, bem como a praticarem todos os atos necessários. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, SP, 30.11.2023. Membros: Ricardo Gora, Gilberto Mautner, Andreia Gora Cohen, Claudio Gora, Flavio Benicio Jansen Ferreira; Carlos Elder Maciel de Aquino; Luiz Otavio Ribeiro; e, Manuela Vaz Artigas. JUCESP nº 205.306/24-7, NIRE 359967687-6 em 17.05.2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

## ENUTA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 11.669.021/0001-10 - NIRE 33.300.292.896  
**EDITAL DE PRIMEIRA CONVOCAÇÃO AOS DEBENTURISTAS DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES DA ENUTA PARTICIPAÇÕES S.A.**  
**ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS**  
A Enauta Participações S.A. ("Emissora", nos termos da Cláusula IX do "Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, em 2 (Duas) Séries, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fiduciária, para Distribuição Pública, em Rito de Registro Automático, da Enauta Participações S.A.", celebrado em 06 de setembro de 2023, conforme aditado, ("Escritura de Emissão" e "Emissão", respectivamente), conhecida os titulares das debêntures da referida Emissão ("Debenturistas" e "Debenturistas", respectivamente) e a Voz Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. ("Agente Fiduciário" ou "Voz") a participar da Assembleia Geral de Debenturistas, a ser realizada em formato exclusivamente digital, sem prejuízo da possibilidade de adoção de instrução de voto a distância previamente à realização da AGD, no dia 19 de junho de 2024, às 16:00 horas, por meio de plataforma digital ("AGD" ou "Assamblea"), cujo link de acesso será encaminhado pela Enauta aos Debenturistas, nos termos da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81") para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i) a concessão de anuidade prévia (waiver)**, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 4.2.6, item (iii) e (iii) e 6.2.1, itens (i), (iii) e (viii) da Escritura de Emissão, para (1) nos termos das Cláusulas 4.2.6, item (iii) da Escritura de Emissão, a liberação e cancelamento parcial equivalente a 20% (vinte por cento) da garantia sobre direitos emergentes do Contrato de Concessão, incluindo os respectivos passivos, equipamentos e inventário ("Parcela Liberada do Penhor"), concedida através do "Instrumento Particular de Penhor de Direitos Emergentes da Concessão de Atlanta-Olive e Outras Avenças", celebrado em 22 de novembro de 2022, conforme aditado, para fins da cessão da referida participação indivisa no Contrato de Concessão (conforme definido na Escritura de Emissão) para a Westlawn Energia Brasil Ltda. ("Westlawn"); (2) a consequente dispensa de realização, por parte da Emissora, do Procedimento de Substituição de Garantias (conforme definido na Escritura de Emissão) exclusivamente para recomposição da Parcela Liberada do Penhor, de forma que a Enauta Energia poderá, a partir desta data, acessar todos e quaisquer valores que tenham sido depositados em seu favor resultantes da Parcela Liberada do Penhor; (3) a possibilidade de outorga, por parte da Enauta Energia, de garantia de descomissionamento em favor da ANP referente à Parcela Liberada do Penhor pelo período máximo de 1 (um) ano contado da conclusão da transação (closing) com a Westlawn, conforme descrita nos termos da Proposta de Administração; e (4) a liberação parcial e cancelamento parcial equivalente a 20% (vinte por cento) da garantia sobre as ações de emissão da Atlanta Field B.V. ("Atlanta Field"), nos termos do "Deed of Amendment of Pledge of Shares" celebrado em 22 de dezembro de 2022, conforme alterado nos termos do "Amendment of Pledge of Shares", celebrado em 28 de setembro de 2023; **(ii) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para, no contexto da potencial operação a ser realizada entre a Emissora e a 3R Petroleum Óleo e Gás S.A. ("3R"), (1) a incorporação de ações da Emissora pela 3R ("Incorporação de Ações"), sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.2.1, itens (i) e (vi) da Escritura de Emissão; (2) subsequentemente à Incorporação de Ações, a incorporação da Emissora, da Enauta Energia, de forma total ou parcial, e da Enauta Petróleo e Gás S.A. ("Enauta Petróleo e Gás") pela 3R, com a consequente extinção das ações da Emissora, da Enauta Energia e da Enauta Petróleo e Gás e a liquidação das Fiaadoras Estrangeiras, ("Reorganização", e, em conjunto com a Incorporação de Ações, "Operação"), sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.1.1, itens (i) e (iv) e 6.2.1, itens (v) e (vi) da Escritura de Emissão, desde que (A) a 3R (ou outra entidade listada resultante da Operação) continue a deter, direta ou indiretamente, a totalidade dos ativos e passivos da Enauta Energia, da Enauta Petróleo e Gás e de quaisquer Fiaadoras, a ser comprovada por meio de declaração a ser incluída no Aditamento à Escritura de Emissão (conforme definido abaixo); (B) a Reorganização ocorra em até 9 (nove) meses contados da Incorporação de Ações, sujeito a prorrogação por mais 3 (três) meses em caso de não obtenção da aprovação da ANP, desde que devidamente comprovado pela Emissora ou pelas Fiaadoras, conforme aplicável, sendo certo que, (B.1) em decorrência de eventual alinhamento de práticas contábeis após a Incorporação de Ações, as métricas financeiras decorrentes das práticas contábeis atualizadas passarão a ser consideradas para fins de covenants financeiros após a Incorporação de Ações, mantendo-se inalterados e válidos os resultados apresentados até a presente data com base nas métricas utilizadas anteriormente pela Emissora; (B.2) a 3R aderirá à Escritura de Emissão como garantidora fiduciária, solidariamente responsável pelo cumprimento integral e pontual de todas as obrigações pecuniárias assumidas pela Emissora no âmbito da Escritura de Emissão após a conclusão da etapa descrita no item (1) acima e nos termos do disposto na Cláusula 4.25 (Garantia Fiduciária) da Escritura de Emissão, de forma que a 3R não será incluída no conceito de "Fiaadora" para fins das cláusulas de vencimento antecipado (exceto em relação ao Item (i) da Cláusula 6.1.1 da Escritura de Emissão), obrigações e declarações da Escritura de Emissão; (B.3) após a Incorporação de Ações e enquanto a Emissora ainda existir, a Emissora deverá permanecer com registro de emissor perante a CVM, seja na categoria "A" ou na categoria "B", e após a Reorganização, a 3R deverá permanecer com registro de emissor perante a CVM, na categoria "A", e (B.4) inclusive após a Reorganização, a Emissão ainda contará com as seguintes garantias: (i) penhor de direitos emergentes das Concessões (conforme definido na Escritura de Emissão) nos termos indicados no item (i) acima, caso aprovado; (ii) cessão fiduciária (refletindo as alterações nas estruturas de contas, conforme aplicável); (iii) penhor das ações (pledge of shares) das Fiaadoras Estrangeiras; (iv) garantia corporativa das Fiaadoras Estrangeiras; e (v) garantias corporativas de outras empresas do grupo econômico da Emissora que venham a ser eventualmente constituídas durante a vigência da Emissão, nos termos da Cláusula 4.25.17 da Escritura de Emissão, exceto, para os casos (iii) e (iv), quando da liquidação das Fiaadoras Estrangeiras; (3) após a Incorporação de Ações e até a conclusão da Reorganização, observado o disposto no subitem (B) do item (2) acima, o não atendimento dos índices financeiros da Emissora previstos na Cláusula 6.1.2, itens (iv) e (viii), em razão da outorga, subsequentemente à Incorporação de Ações e nos termos do art. 818 e seguintes do Código Civil, de garantia fiduciária em favor dos credores de determinadas dívidas assumidas por entidades do grupo econômico da 3R, exclusivamente conforme descritas na Proposta de Administração ("Dividas Entidades 3R"), comprometendo-se como garantidora fiduciária e solidariamente responsável pelo cumprimento integral e pontual de todas as obrigações assumidas no âmbito das Dividas Entidades 3R, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.1.2, itens (iv) e (viii) da Escritura de Emissão; e (4) a inclusão, com vigência até 31/12/2027, do seguinte parágrafo na definição de "Divida Total" da Escritura de Emissão: "Observado que \"Divida\" não deve incluir nenhum endividamento ou obrigação similar assumida pela Emissora, pelas Fiaadoras ou qualquer de suas subsidiárias em relação à remessa de recursos de dividas capitais no mercado internacional para o Brasil, sendo certo ainda que esta divida, incluindo qualquer responsabilidade ou obrigação similar, bem como quaisquer ativos outorgados em garantia relacionados a esta operação (incluindo mas não se limitando a caixa ou equivalentes de caixa), na medida em que contemplado pelo balanço contábil consolidado da Emissora, das Fiaadoras e de qualquer entidade controlada direta ou indiretamente pela Emissora ou pelas Fiaadoras também não devem ser consideradas para fins de cálculo dos índices financeiros previstos nas Cláusulas 6.1.1, item (iv) e 6.2.1, itens (iv), (viii) e (viii) da Escritura de Emissão", a fim de evitar qualquer dupla contagem no endividamento decorrente de dividas de interligação, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.1.1, item (iv) e 6.2.1, itens (iv), (viii) e (viii) da Escritura de Emissão"; **(iii) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para (1) a alteração do limite inicialmente estabelecido para as operações de antecipação e/ou pré-pagamento de cargas e seus recebíveis dentro do curso normal dos negócios da Emissora ou da Enauta Energia, conforme autorizado na Cláusula 6.2.1, itens (xiii) e (xiv) e (viii) da Escritura de Emissão, de US\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de dólares norte-americanos), para o valor de US\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de dólares) para os exercícios sociais de 2024 a 2027 (inclusive); e (2) a liberação da Emissora e da Enauta Energia do cumprimento do compromisso de contratação de hedge para o valor integral de transações no âmbito das referidas operações, nos termos do item (ii) dos Anexos VII e VIII da Escritura de Emissão, nos mesmos períodos acima indicados, e consequentemente, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.2.1, itens (xiii) e (xiv) e (viii) da Escritura de Emissão; **(iv) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para a realização, pela Atlanta Field B.V. ("Atlanta Field") de eventual cessão de créditos em garantia, cessão parcial ou integral de direitos do "Deed of Amendment of Pledge of Shares" celebrado em 22 de dezembro de 2022, conforme alterado nos termos do "Amendment of Pledge of Shares", até 31/12/2027, sem que sejam configurados eventos de vencimento antecipado nos termos das Cláusulas 6.2.1, itens (xiii) e (xiv) e (viii) da Escritura de Emissão, desde que, no momento da realização da Estruturação, o Projeto (conforme definido na Escritura de Emissão) esteja operacional em 31/12/2024 ou por, no máximo, 4 (quatro) meses contados do primeiro dia (início das operações), o que ocorrer por último, a ser comprovado por meio de declaração da Emissora e do Agente Fiduciário em 31/12/2024 ou por, no máximo, 4 (quatro) meses contados da data de realização da Estruturação; **(v) a concessão de anuidade prévia (waiver)** para a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Avenida Alcides Sales Magalhães, nº 130, Sala 02, Bairro Jardim Acaçupol, CEP 17.525-181, Município de Marília/SP, doravante simplesmente denominada "Filial Try"; e (vi) a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Rua Mostardeiro 777, sala 604, 6º andar, Bairro do Rio Branco, CEP 90430-001, Município de Porto Alegre/RS, doravante simplesmente denominada "Filial King"; (iii) autorização para a constituição de nova filial desta Companhia no seguinte endereço: Rua Olavo Bilac, nº 914, Sala 101, Sala Reunião T100, Bairro do Migrante, CEP 95.702-000, no Município de Bento Gonçalves/RS, doravante simplesmente denominada "Filial Biling"; e, ainda, (iv) ficam os membros do Conselho e da Diretoria autorizados a assinar todos os documentos, bem como a praticarem todos os atos necessários. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, SP, 30.11.2023. Membros: Ricardo Gora, Gilberto Mautner, Andreia Gora Cohen, Claudio Gora, Flavio Benicio Jansen Ferreira; Carlos Elder Maciel de Aquino; Luiz Otavio Ribeiro; e, Manuela Vaz Artigas. JUCESP nº 205.306/24-7, NIRE 359967687-6 em 17.05.2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.



